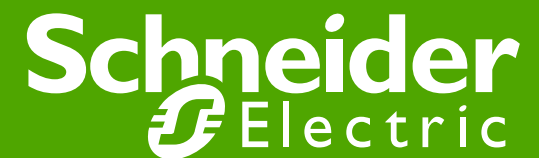


Résultats annuels 2010

17 février 2011



Avertissement

Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, qui expriment des objectifs établis sur la base des appréciations et estimations actuelles de la Direction Générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel.



04

Introduction

07

Point sur la stratégie et l'activité

20

Résultats financiers

35

Perspectives

37

Annexes

Introduction



Schneider Electric - le spécialiste mondial de la gestion de l'énergie

20

Milliards d'euros de CA en 2010

37

% du CA réalisé dans les nouvelles économies

110 000+

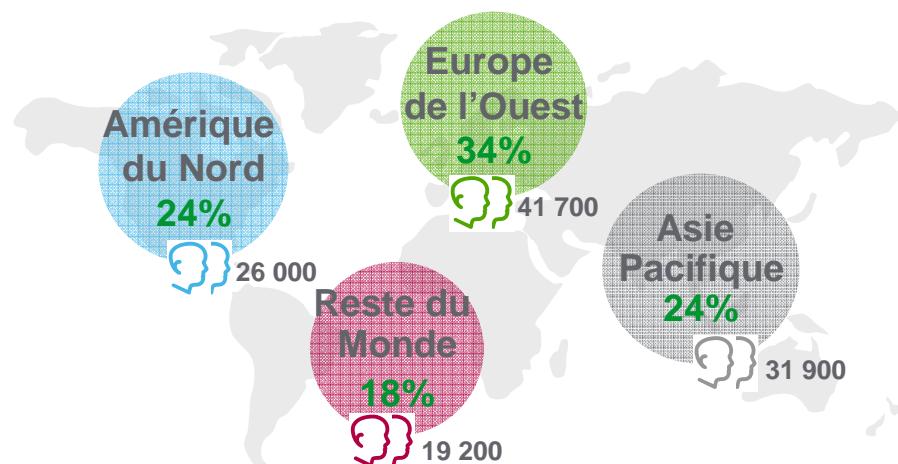
Collaborateurs dans +100 pays

4-5%

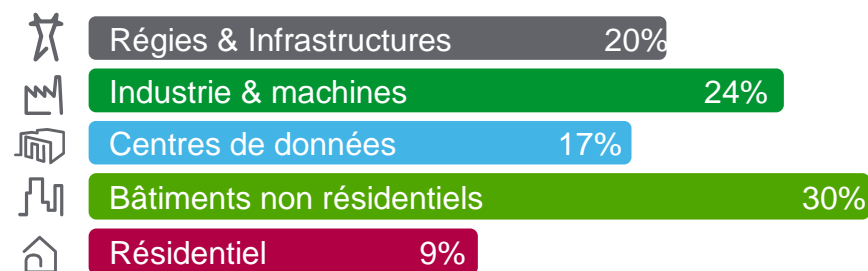
du CA consacré à la R&D

Des géographies équilibrées – CA 2010

Nombre de salariés à fin 2010



Des marchés finaux diversifiés – CA 2010¹



¹ Proforma avec Areva D intégré sur 12 mois

Un engagement sur tous les fronts pour le développement durable

Environnement

- Adhésion aux standards RoHS, REACH, WEEE
- Eco-design de nos produits
- Certification ISO14001



Energie verte

- Membre de WBCSD
- Leader de l'association *Green Grid*
- Signataire de la *Clinton Climate Initiative*
- Partenaire de l'*Alliance to Save energy*



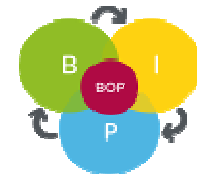
Ethique

- Signataire du Pacte mondial de l'ONU depuis 2002
- Principes de responsabilité interne



Accès à l'énergie

- Accès à l'énergie pour les populations qui en sont privées
- Formation de jeunes défavorisés aux métiers de l'énergie
- Aide à l'entrepreneuriat pour le « bas de la pyramide »



Un engagement mesurable

- Le baromètre Planète et Société



7,44 /10 T4 2009

3,0 /10 Note en Janv. 2009

Objectif 8/10 d'ici le 31 déc. 2011

Membre des indices DJSI, ASPI et Ethibel

Point sur la stratégie et les activités



Bonne exécution en 2010

+9,3%

- ✓ **Croissance organique** de +9,3 % sur 2010, nouvelles économies en hausse de **15 %**
- ✓ Le CA a atteint **20 milliards €** (croissance organique + acquisitions)

16,2%

- ✓ **Marge EBITA en hausse de 3,4 pts**
Avant coûts de restructuration et impact de consolidation d'Areva Distribution
- ✓ **Cash-flow libre de 1,7 milliard €**, dans un contexte de forte reprise des ventes

Areva
Distribution

- ✓ **Bon démarrage**, prêt à réaliser des **synergies dès 2011**

1,2 Md€

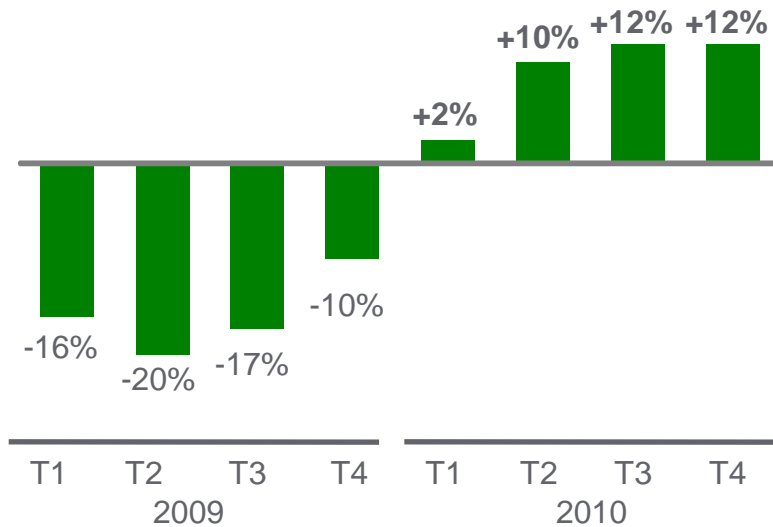
- ✓ Les réductions de coûts ont dépassé **1,2 milliard €**
Montant cumulé depuis janvier 2009



Des bases solides pour générer de la croissance dans cette nouvelle phase du cycle

Rebond rapide grâce au déploiement de la stratégie

Croissance organique du groupe



Croissance organique par activités

Industry +24%

IT +10%

Power +6%

Buildings +3%

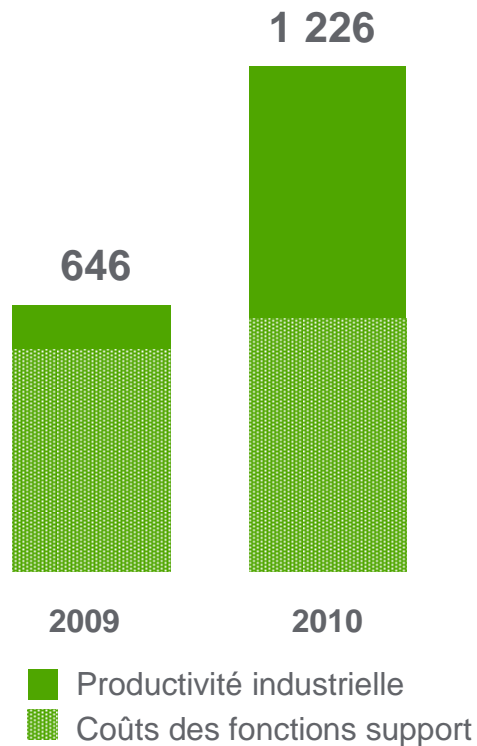
✓ **Industry, CST et IT**, activités à cycle plus court, sont les premières à rebondir

✓ L'activité **Buildings** et la **moyenne tension** de Power, à cycle plus long, sont repassées en positif plus tard en 2010

Croissance organique robuste de 9% en 2010
Bon positionnement de notre portefeuille d'activités

Des gains d'efficacité dépassant 1,2 milliard d'euros depuis le lancement de One en 2009

Gains d'efficacité cumulés (en m€)



2011

Poursuite de l'amélioration de la productivité industrielle

Sources supplémentaires d'efficacité dans les domaines des achats, du lean manufacturing et du rééquilibrage

Gains d'environ 400 m€

Investissement pour la croissance : commercial et R&D

Augmentation des coûts de fonctions support (inflation incluse) inférieure à la croissance organique du CA

Poursuite de l'amélioration après un plus bas à 24,1% en 2010

Recherche permanente d'**efficacité** et de **croissance** dans le futur

Investir pour saisir les opportunités de croissance dans nos métiers et marchés

L'efficacité
énergétique
une tendance
dominante

La "smart grid"
s'impose

Les nouvelles
économies tirent
la croissance
mondiale



Le Groupe vise une croissance organique
du **PIB mondial + 3 points**
à travers le cycle



Acquisitions

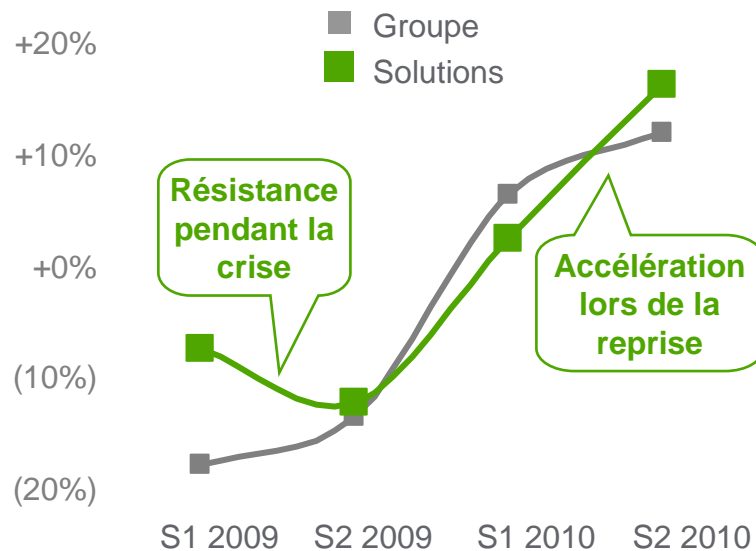
Nouvelles économies

Compétences pour les
solutions et les services

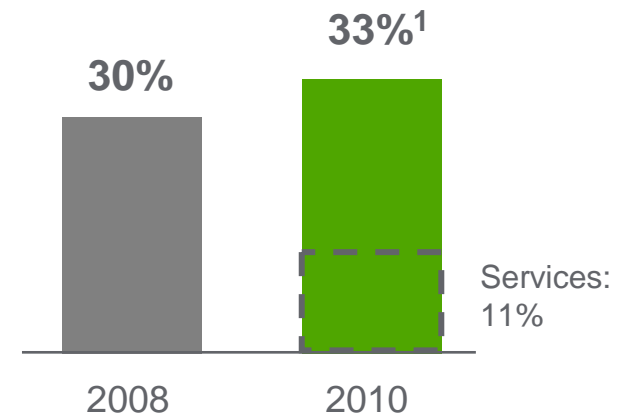
Renforcer nos positions de
leader sur nos activités

Devenir le leader en efficacité énergétique en développant nos offres et nos compétences

Croissance organique du chiffre d'affaires



Solutions – Part dans le CA du Groupe



Innovation produits

EcoEtruxure

Compétences en projets et services

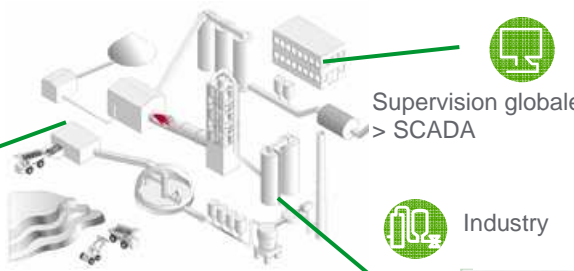
Une marque phare

¹ Sur la base du CA des 12 derniers mois, hors Areva Distribution

EcoStruxure : l'architecture de l'efficacité

Industry

Cimenterie, Colombie



Supervision globale
> SCADA

Power et Energy

Industry

IT

Centre de données pour Financial Technologies, Inde




Supervision globale
Architecture évolutive
et normalisée

IT

Buildings et security

Power

Centrale solaire photovoltaïque, Italie



Supervision globale
Contrôle à distance


Power et Energy

Buildings et Sécurité

+ contrat de service
sur plusieurs années

Buildings

Université verte Nord du Texas, Etats-Unis



Supervision globale
> Système de gestion du
bâtiment TAC Vista

Power et Energy

Buildings et Sécurité

Industry

Être à la pointe du développement de la « smart grid »

Energies renouvelables

- + 600 projets photovoltaïques en 2010
- Saisir aussi les opportunités dans l'éolien et l'énergie hydraulique



Solution d'alimentation électrique pour une centrale solaire à Dayton, Ohio

~2 % du CA

Automatismes de réseaux

- Optimise les installations du réseau et accroît l'efficacité énergétique
- Augmente la fiabilité du réseau
- + 150 systèmes PACiS (automatisation de sous-stations) livrés en 2010



PACiS



MiCOM

Mise en avant d'Areva Distribution

Infrastructure pour le véhicule électrique

- 1ères installations à Bruxelles et à Strasbourg
- Partenariat avec Parkeon (système de paiement commun pour le stationnement et la charge)



1^{er} contrats d'importance en 2011

« Demand Response »

- Tirer partie de nos atouts en efficacité énergétique
- Partenaire d'Energy Pool en Europe
- Projets pilotes aux Etats Unis



100 000 points de consommation connectés

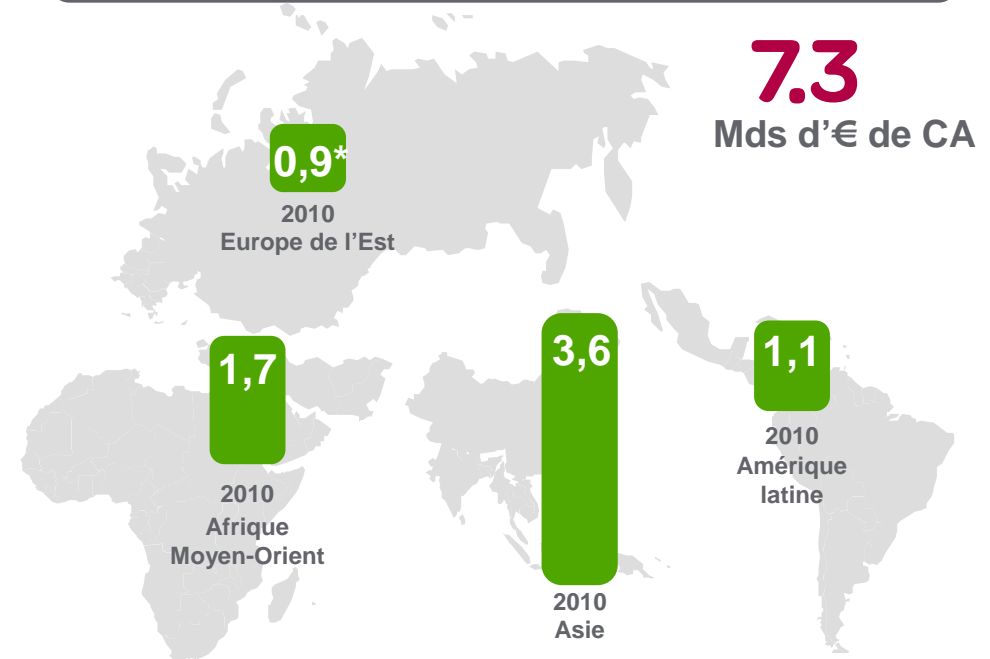
Lancé aux Etats-Unis et en Europe

Un modèle d'activité robuste dans les nouvelles économies

Croissance organique dans les nouvelles économies



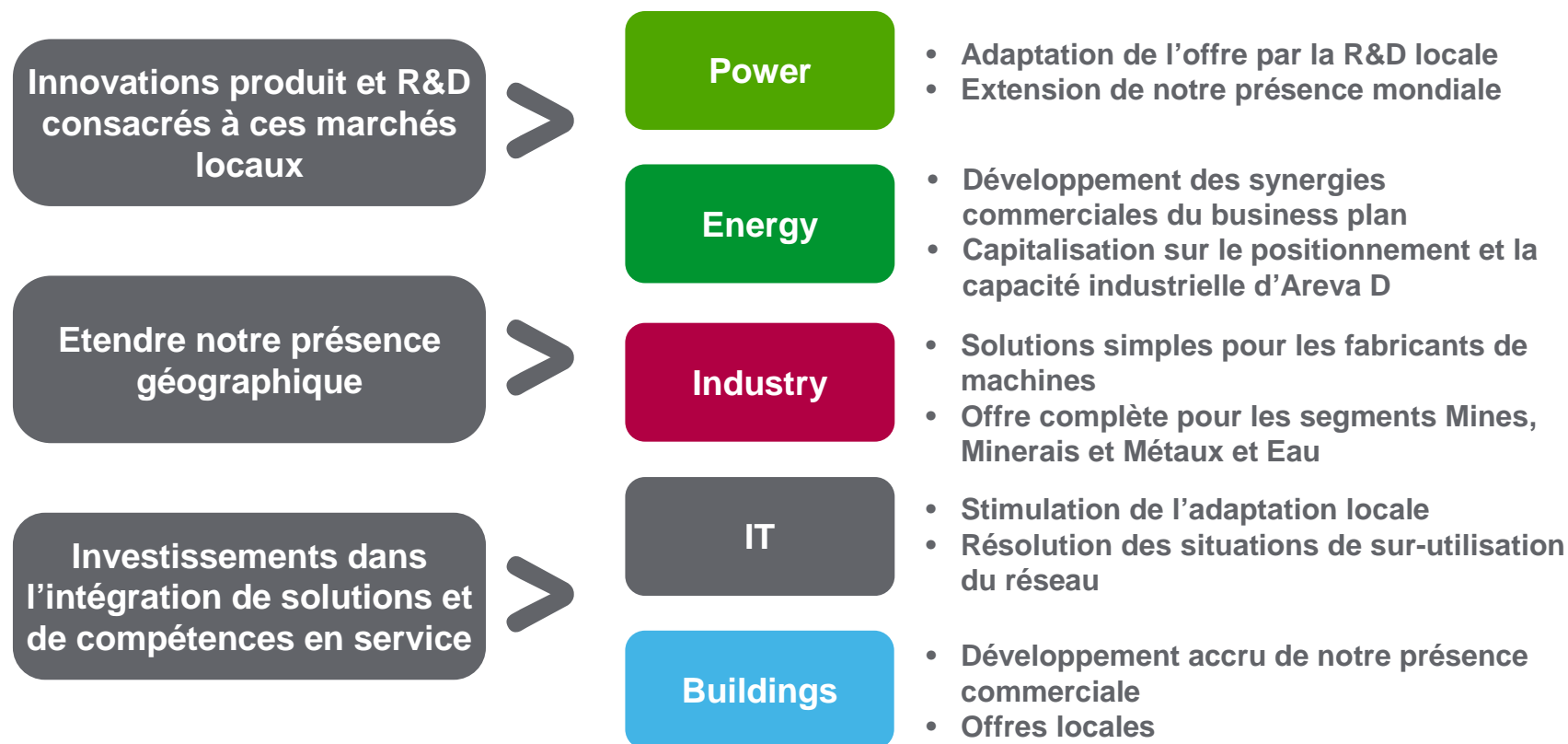
Chiffre d'affaires dans les nouvelles économies 37% du CA du Groupe (32% en 2008)



* Hors Elektroschild TM Samara consolidé selon la méthode de la mise en équivalence (chiffre d'affaires 2010: 0,4 milliard d'euros)

Une implantation forte et durable permettant de bénéficier pleinement du fort potentiel du marché dans ces régions

Développer davantage notre présence dans les nouvelles économies

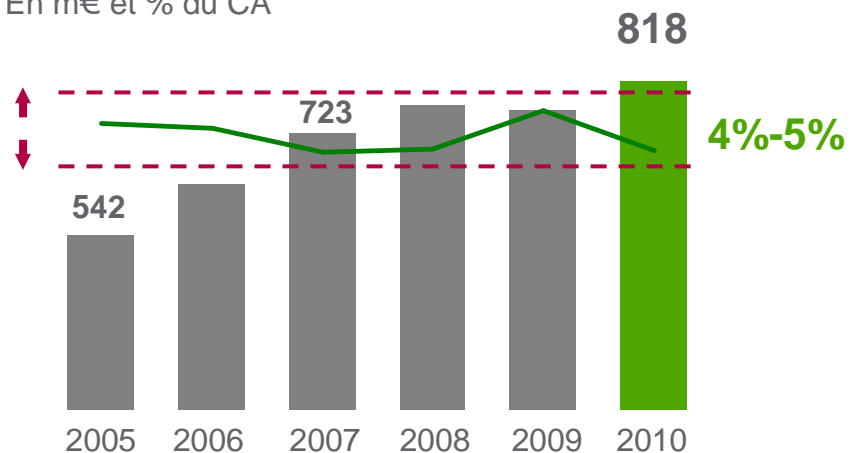


Nous voulons saisir les nouvelles opportunités de marchés : nouvelles régions à urbaniser, plus d'automatismes, plus de solutions

Engagement fort en matière d'investissement en R&D

Budget R&D

En m€ et % du CA



Odace

une nouvelle gamme d'innovation pour la domotique

Roombox

protection du réseau, compteur, conforme aux protocoles KNX, Zigbee, IP

EcoBreeze

solution de refroidissement des centres de données, offre un PUE proche de 1

Acti 9

nouvelle référence dans le domaine de la distribution finale basse tension

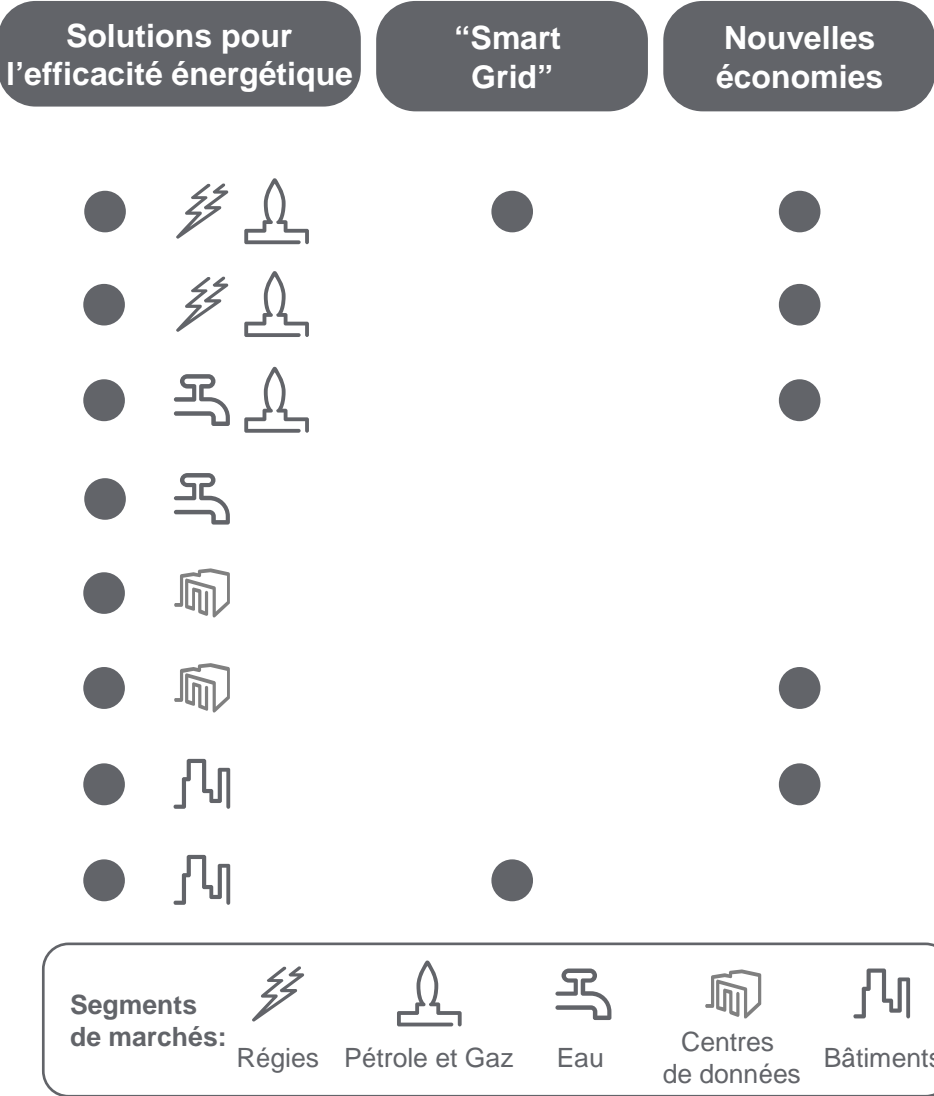
Contrôle du mouvement

conçu pour les nouvelles économies

Une croissance externe pour accélérer le déploiement de notre stratégie

Acquisitions 2010

		CA
Energy	Areva Distribution	1 878m€
	50% of Elektroshield TM Samara (Russie)	~ 425m€
Industry	Cimac (Moyen Orient)	~40m€
	SCADAgroup (Australie)	~68m€
IT	Uniflair (Italie)	~80m€
	APW President (Inde)	~10m€
Buildings	Zicom (Inde)	~30m€
	Vizelia – D5X (France)	~8m€



Bon démarrage pour Areva Distribution, au dessus des attentes

Continuité des activités

Unification des équipes de vente dans tous les pays

Succès commerciaux constants

Déploiement des plans d'action visant à dégager 120 m€ de synergies d'ici 2014

Offre obligatoire sur Areva T&D India réalisée



En m€	Publié Juin-Déc.	Proforma Sur 12 mois
Chiffre d'affaires	1 230	1 878¹
EBITA	85	94
Marge EBITA	6,9 %	5,0 %

¹ Y compris ~75 m€ d'activités non rentables et non-stratégiques devant être arrêtés

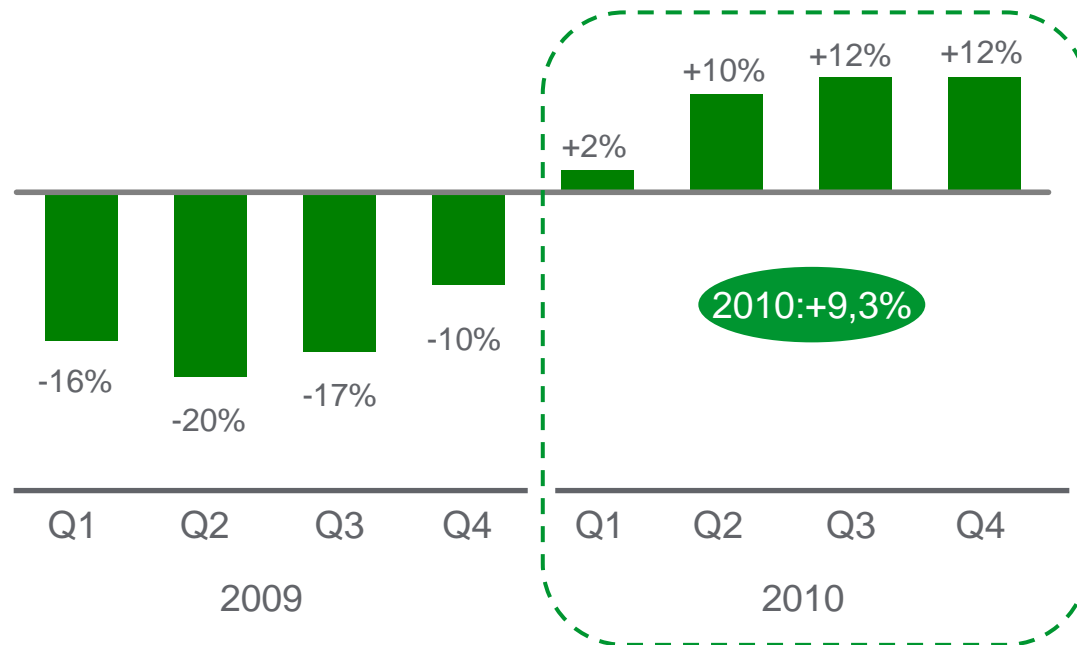
Etapes clés de l'intégration franchises
Apte aujourd'hui à commencer à générer des synergies

Résultats financiers



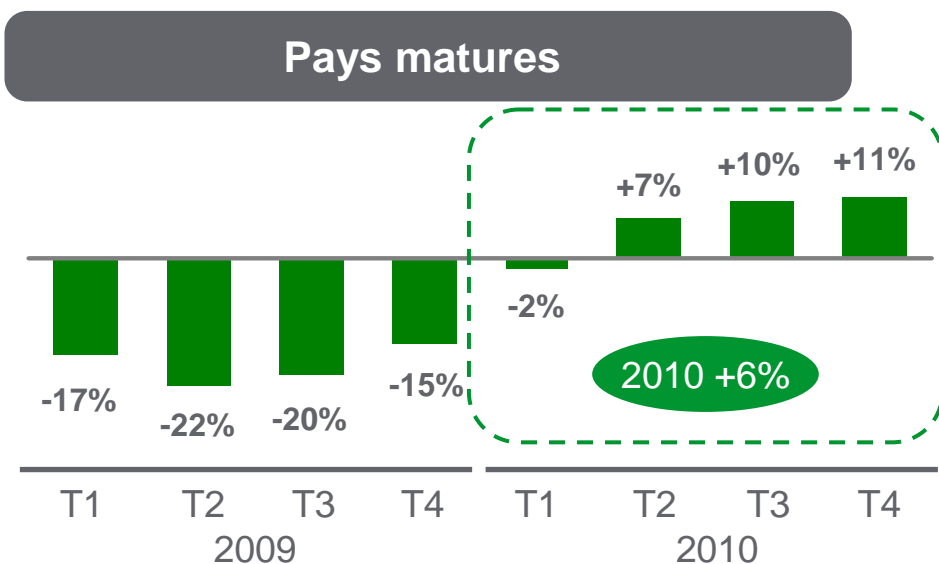
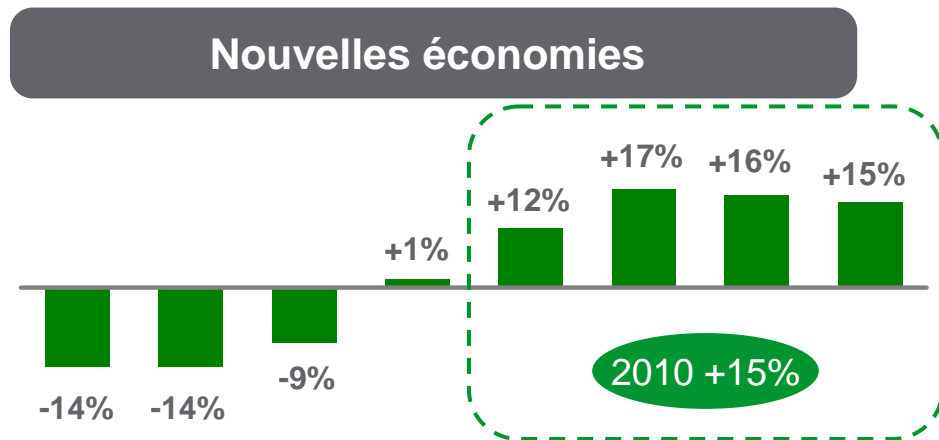
Forte dynamique sur l'ensemble de l'année

Taux de croissance organique trimestrielle



- Croissance organique **9,3%**
- CA de **19,6 Mds d'€**, en hausse de **24,0%**
- Pour la première fois, le CA atteint **20 Mds d'€** en pro-forma

Rythme soutenu dans les nouvelles économies et meilleure dynamique dans les pays matures



- ✓ **Nouvelles économies** : poursuite d'une croissance supérieure à celle des pays matures
- ✓ **Asie-Pacifique** très forte progression en 2010 (+22%), devient la 2^{ème} région
- ✓ **Amérique Latine, Russie et Europe Centrale** croissance à 2 chiffres, **Moyen-Orient** positif, **Afrique** en baisse (base de comparaison défavorable)

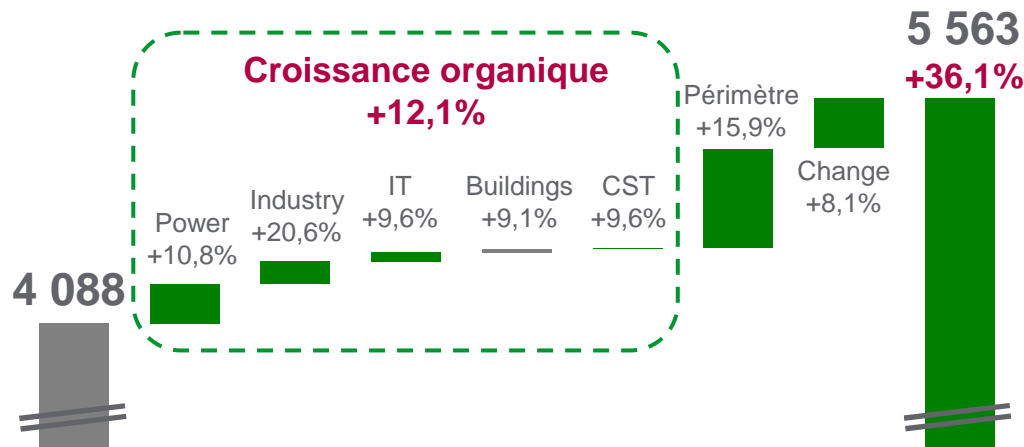
- ✓ Rebond confirmé dans les **pays matures** en 2010
- ✓ **Europe** : performance tirée par l'Allemagne et l'Italie, suivie de la France. Amélioration des pays nordiques et de l'Espagne en T2
- ✓ **Amérique du Nord** : reprise graduelle, soutenue par *IT* et *Industry*, carnet de commandes en hausse en T2 de *Power*
- ✓ **Le Japon et l'Australie** : forte croissance

Nouvelles économies: Asie (hors Japon), Europe de l'Est (la Russie), Moyen-Orient, Afrique, Amérique latine (le Mexique)

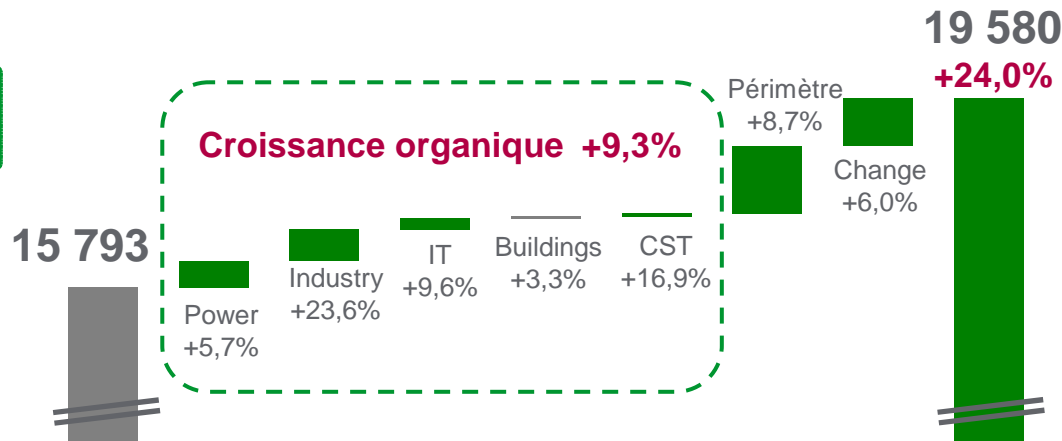
Toutes les activités ont affiché une croissance positive en 2010

Analyse de l'évolution du CA Groupe

T4



FY



% de CA en 2010

Power +Areva D	59%
Industry	18%
IT	14%
Buildings	7%
CST ¹	2%

¹ L'activité sera regroupée au sein d'Industry à partir de 2011

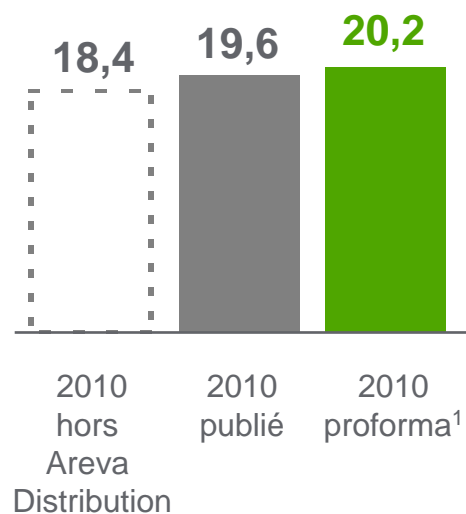
EBITA record de 3 Mds € avant restructurations en 2010 grâce au net redressement des marges

M d'€	2009	2010 hors Areva Distribution	2010 publié
Chiffre d'affaires	15 793	18 350	19 580
<i>Croissance organique</i>		+9,3%	+9,3%
<i>Marge brute</i>	39,4%	40,5%	39,5%
EBITA ¹ avant restructurations et coûts d'intégration d'Areva D	2 018	2 967	3 052
<i>Marge %</i>	12,8%	16,2%	15,6%
		+3,4 pts	
Marge EBITA ¹	11,4%		15,0%
			+3,6 pts

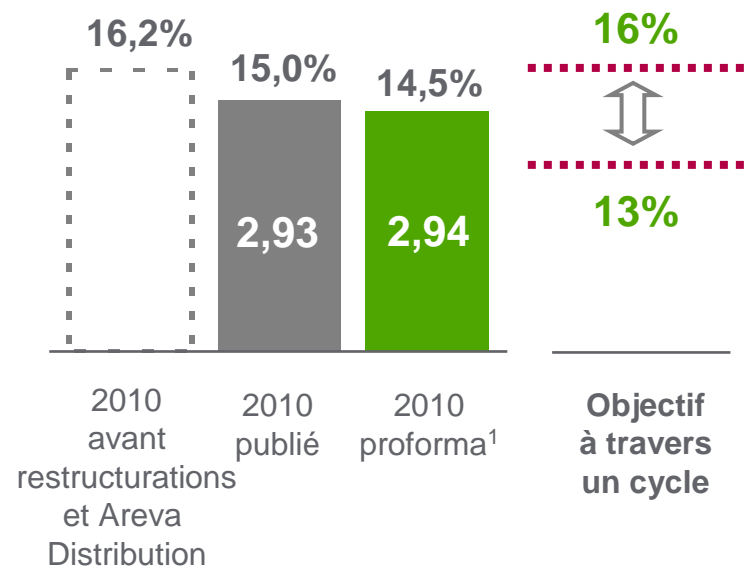
¹ EBIT avant amortissement et dépréciation des incorporels liés aux acquisitions

Le CA a franchi 20 Mds d'€ en proforma et la marge EBITA a atteint 14,5%

CA Groupe (en Mds€)



Marge EBITA Groupe (en Mds€)

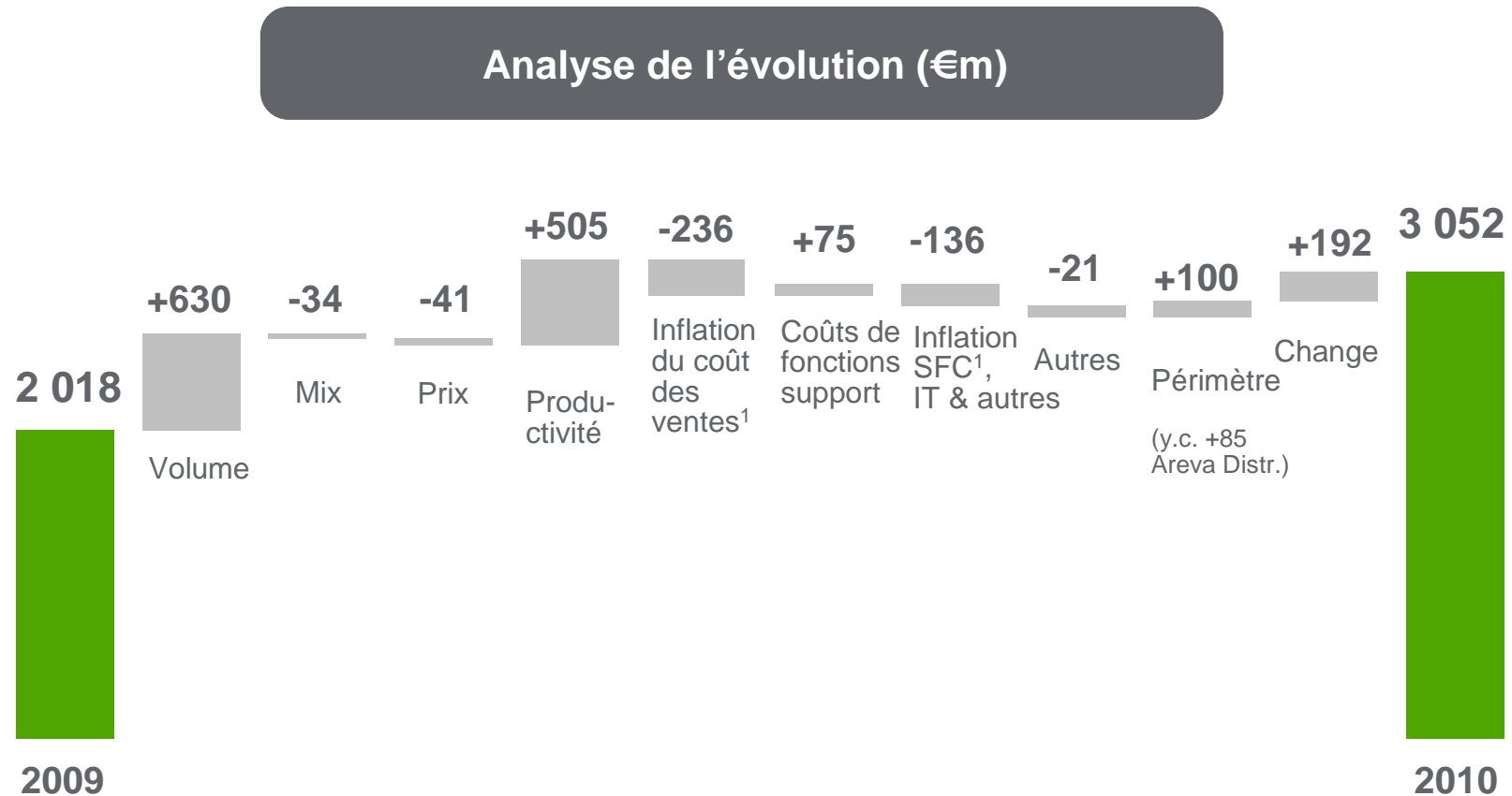


¹ Proforma, intégrant l'acquisition d'Areva Distribution sur une base de 12 mois en 2010

Résultat net supérieur à 2008, bénéfice par action de 6,6 €

In m€	2009	2010	
EBITA avant restructuration et éléments exceptionnels	2 018	3 052	+51%
<i>Marge %</i>	12,8%	15,6%	+2,8pts
Produit exceptionnel plan de retraite	92		
Coûts d'intégration d'Areva D		(25)	
Coûts de restructuration	(313)	(96)	
EBITA	1 797	2 931	+63%
Amortissement & dépréciation d'actifs incorporels issus des acquisitions	(231)	(228)	
EBIT	1 566	2 703	
Résultat financier ¹	(384)	(347)	
Impôts	(295)	(566)	
Participations	(21)	6	
Intérêts minoritaires	(42)	(76)	
Résultat net part du Groupe	824	1 720	+109%
<i>Bénéfice par action</i>	<i>3,32</i>	<i>6,59</i>	<i>+99%</i>

Le rebond des volumes et l'efficacité industrielle compensent significativement l'impact d'inflation

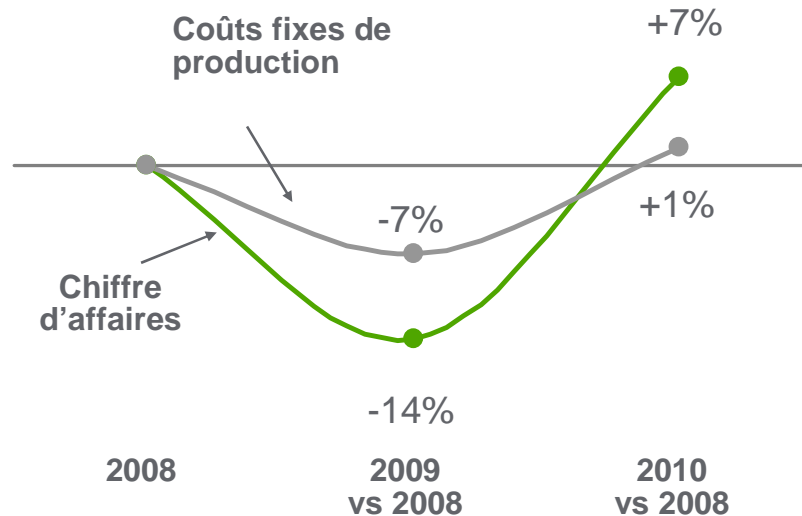


¹ Dont matières premières: -184, coûts de main d'œuvre et autres: -52, les fonctions de support: -136; Système informatique mondial: 0

La rationalisation des achats et le contrôle des coûts fixes ont dopé l'efficacité industrielle

Evolution de coûts fixes de production

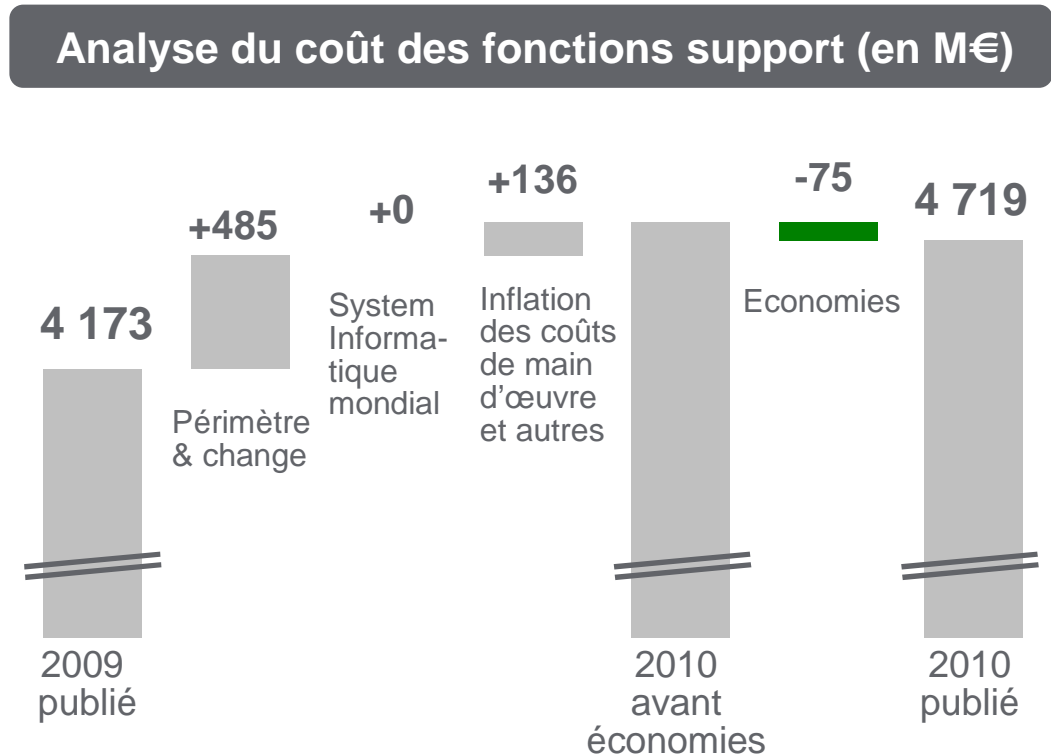
*Hors R&D et D&A, en M€
sur une base publiée (y.c. acquisitions)



Productivité industrielle (M€)

	2009	2010
Achats	152	229
Lean Manufacturing	42	49
Rééquilibrage de la production	57	92
(Sous) Absorption des coûts fixes de production	(146)	135
Productivité industrielle	105	505

Les efforts de simplification réduisent les coûts des fonctions support de 26,4% à 24,1% du CA

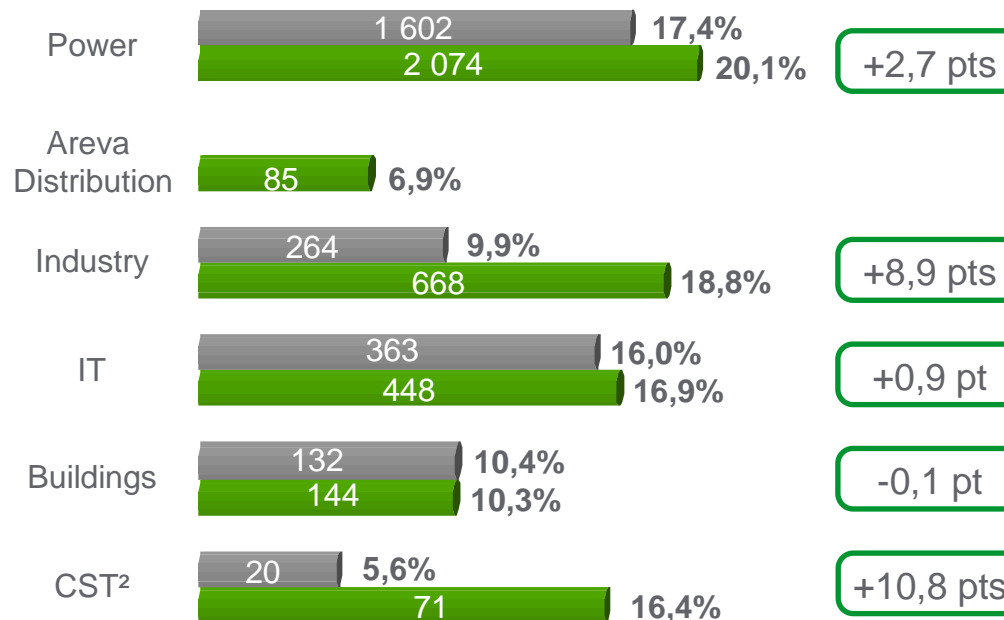
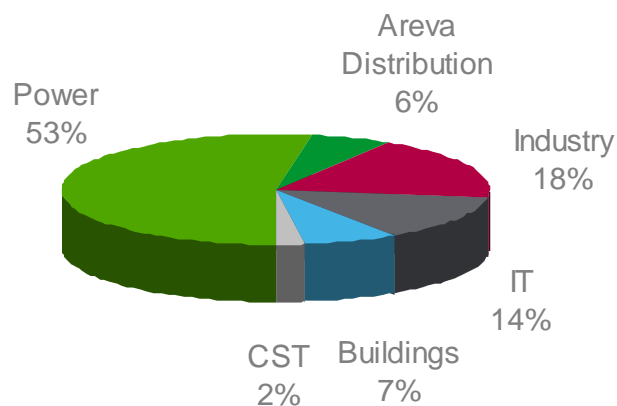


Note: SFC include R&D and SG&A but exclude other operating income and expenses

Fort rebond des marges *Industry* et *CST* et nouvelle amélioration de celles de *Power* et *IT*

CA
19 580m€

EBITA avant restructuration par activité¹



¹ Avant restructuration et coût d'intégration d'Areva D
Coûts centraux: 438m€ en 2010 (363m€ en 2009)

² Activité CST sera regroupée au sein d'Industry à partir de 2011

■ 2009
■ 2010
€m et % CA

Excellent cash flow libre en 2010, dette nette en baisse après l'acquisition d'Areva D

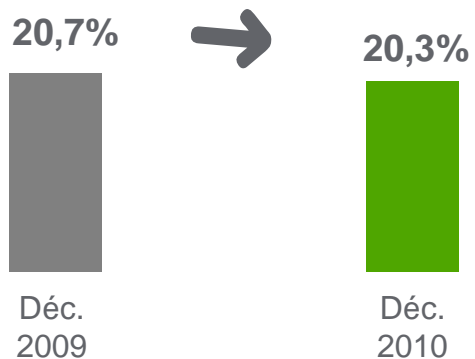
Variation de la dette en m€	2009	2010
Endettement net au 1er Janvier	(4 553)	(2 812)
Cash flow d'exploitation	1 708	2 468
Variation du BFR	839	(206)
Investissements industriels net	(576)	(528)
Cash flow libre	1 971	1 734
Dividendes	(317)	(195) ¹
Acquisitions	(103)	(1,749)
Augmentation de capital	158	305
Autres	32	(19) ²
(Augmentation) Diminution de l'endettement net	1 741	76
Endettement net au 31 Décembre	(2 812)	(2 736)

¹ Dividendes distribués en 2010 s'élèvent à 525m€, dont ~63% en actions (au choix de l'actionnaire)

² Dont la vente des actions détenues par Cofibel/Cofimines +249m€, dividendes détenus par les minoritaires de -46m€, impact change d'environ -100m€ (53% d'endettement net en USD après swaps)

Bon contrôle du BFR malgré des pressions liée au rebond des ventes

BFR opérationnel



Créances clients ¹	48 jours (-3 j)
Stocks ²	82 jours (+1 j)
Dettes fournisseurs ³	59 jours (-4 j)

¹ En jours de CA

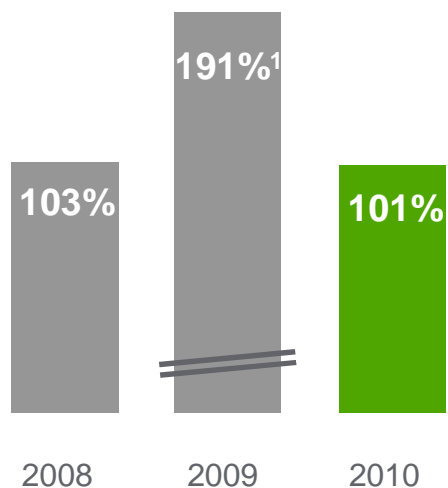
² En jours de Coûts de ventes

³ En jour d'achats

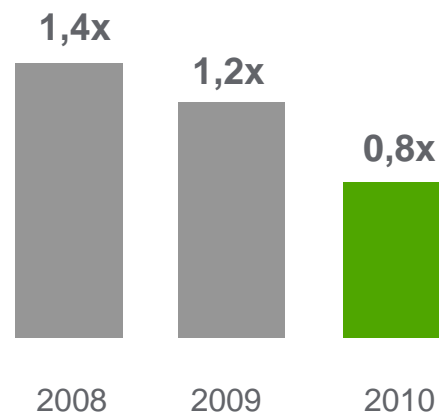
NB Changes sont en jours vs. Dec 2009

La génération de trésorerie est venue renforcer le bilan et soutenir la croissance externe

Cash conversion
(Cash flow libre / résultat net)



Dette nette / EBITDA

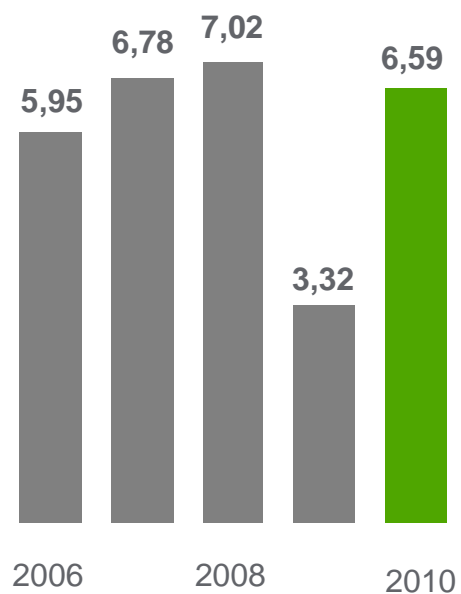


> EBITDA de **3 481m€** en 2010
(2 442m€ en 2009)

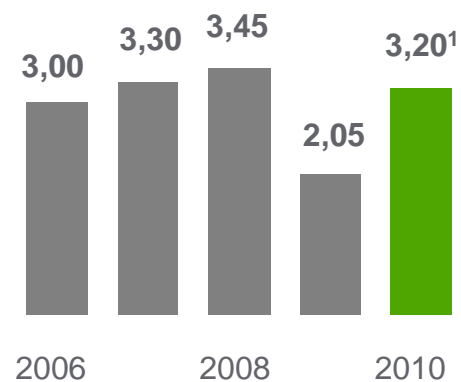
¹ Sur la base du résultat net ajusté (239% en données publiées)

Dividende proposé de 3,20 euros

Bénéfice par action



Dividende par action



Paiement intégral en numéraire

Distribution de **50%** du résultat net

¹ Soumis à l'approbation des actionnaires le 21 avril 2011

Perspectives



Perspectives 2011

Tendances opérationnelles

Amélioration progressive de la 'nouvelle' activité **Power**

Croissance positive de l'activité **Energy**
(ex-Areva D en effet périmètre jusqu'à juin)

Industry et **IT** devraient rester solides, mais avec une base de comparaison plus défavorable en 2010

L'efficacité énergétique et l'amélioration des tendances dans les marchés matures profiteront à l'activité **Buildings**

Rentabilité

Productivité industrielle de ~400m€,

Investissement pour saisir les nouvelles opportunités de croissance mais maintenir la hausse des coûts de fonctions support inférieure à la croissance organique du CA

Inflation des matières premières d'environ 250m€, en partie compensé par l'augmentation des **prix** d'environ ~1%

Schneider Electric vise pour 2011:

Forte croissance organique de 6% à 9%

Marge d'EBITA comprise entre 15,0% et 15,5%
(vs 14,5% sur une base pro forma 2010)

Annexes

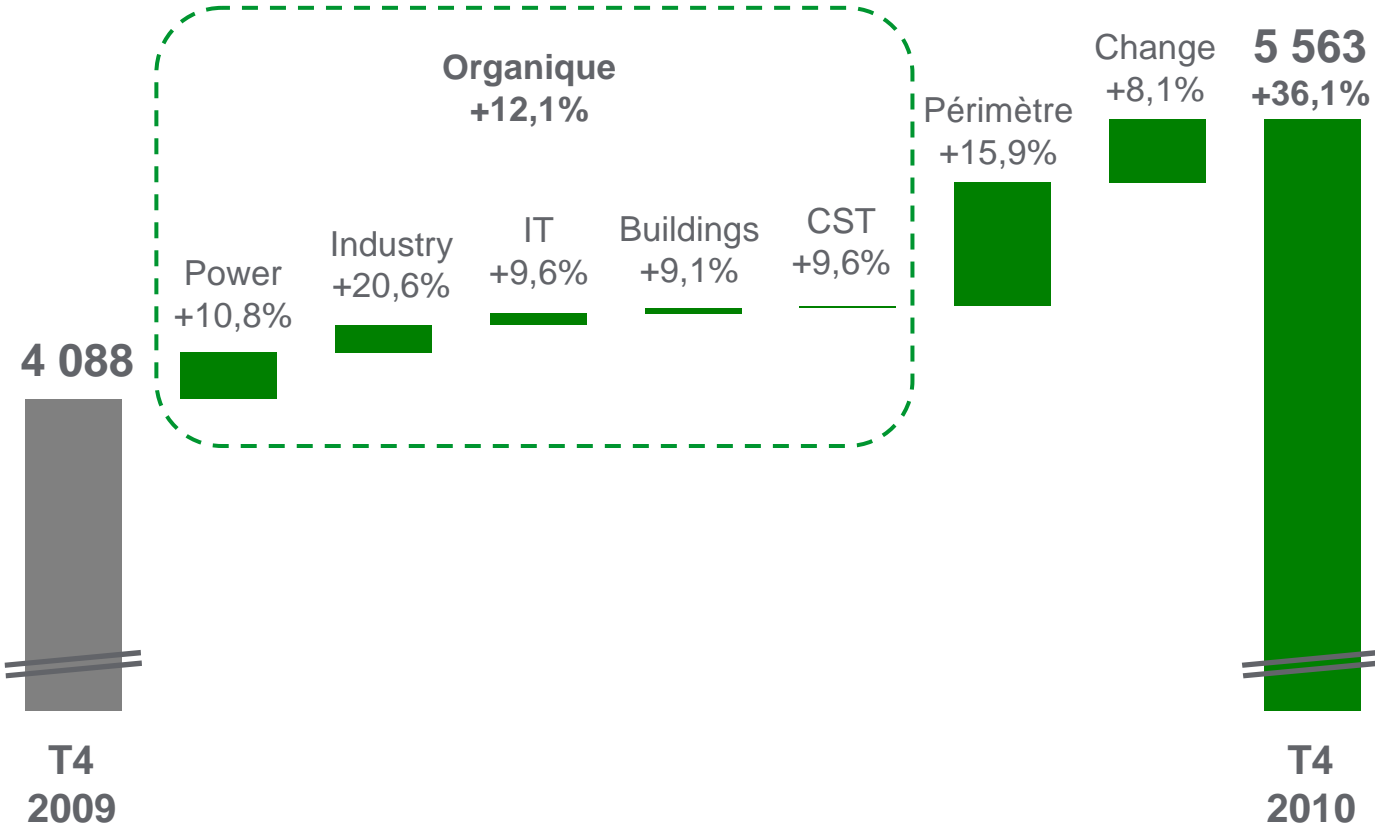


Analyse du chiffre d'affaires du T4



Croissance organique forte pour toutes les activités au T4

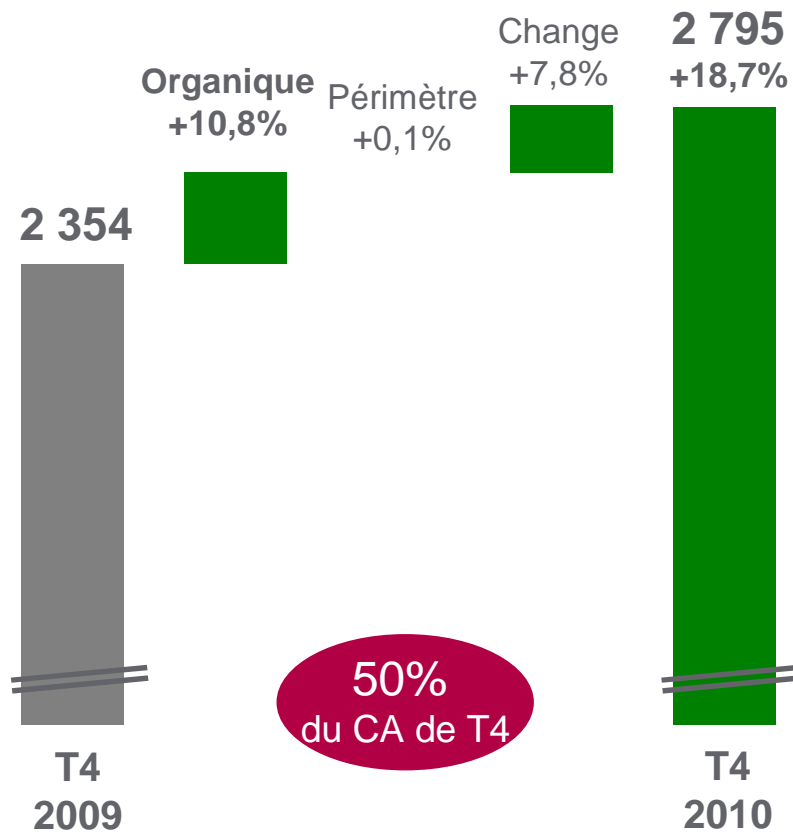
Analyse de la variation du CA Groupe



Power

Une croissance généralisée

Analyse de la variation



Par ligne de produits

- ✓ **Moyenne tension¹**: confirmation de l'amélioration séquentielle en T4, soutenue par de meilleures orientations sur ses marchés clés, notamment les segments non-résidentiel, régie électrique et infrastructure.
- ✓ **Basse tension** : poursuit son accélération grâce à la reprise dans la plupart des marchés finaux et des zones géographiques
- ✓ La croissance des **solutions** dépasse celle des produits grâce aux nombreux projets dans les renouvelables, ainsi dans les marchés infrastructure et bâtiments non-résidentiels.

Par région

- ✓ **Toutes les régions** sont en positif sur le trimestre, l'**Asie-Pacifique**, l'**Amérique Latine** et la **Russie** restent les principaux moteurs de la croissance.

¹ Note: ce commentaire exclut la performance d'Areva Distribution qui est consolidé dans l'effet périmètre

Areva Distribution

un début positif dépassant les attentes

CA

601M€



T4
2010

11%
du CA de T4

Points clé

- ✓ Impact du CA consolidé en effet **périmètre** (jusqu'à Juin 2011)
- ✓ Performance sur 7 mois 2010 de **1,2 Mds€** qui dépasse légèrement l'objectif (sur la période juin à décembre)

Vision sur l'année complète

- ✓ CA 2010 sur une base pro-forma à **1 878M€**, stable comparé à 2009
- ✓ Inclut ~75m€ d'activités non stratégiques et non rentables devant être arrêtées

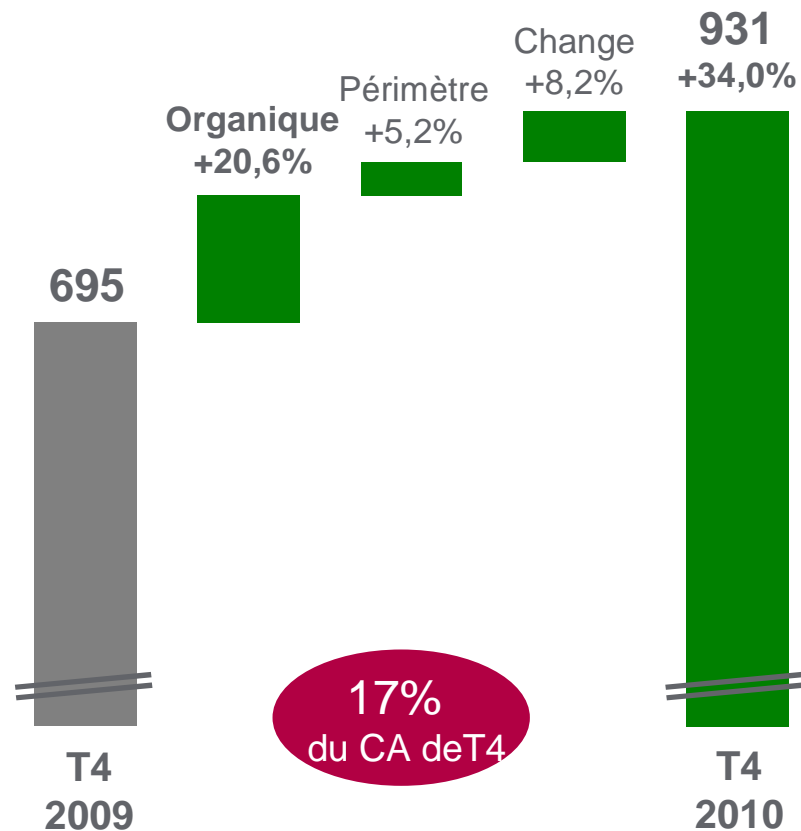
2011

- ✓ Areva Distribution est maintenant combinée avec l'activité de moyenne tension de Schneider Electric pour former la nouvelle activité appelée **Energy**
- ✓ L'activité Energy sera publiée séparément à partir de **2011**

Industry

Forte croissance dans toutes les géographies et pour toutes les lignes de produits

Analyse de la variation



Par ligne de produits

- ✓ Croissance **soutenue** malgré une base de comparaison moins favorable. Impact de la pénurie de certains composants, qui avait affecté les trimestres précédents s'est atténué
- ✓ **Toutes les lignes de produits** bénéficient d'une demande industrielle mondiale solide, tirée par les produits IHM, variateur de vitesse et commande de mouvement
- ✓ L'activité **solutions** est en croissance, reflétant des gains de parts de marché chez les **fabricants de machines** et des investissements en croissance dans les segments mines et eau

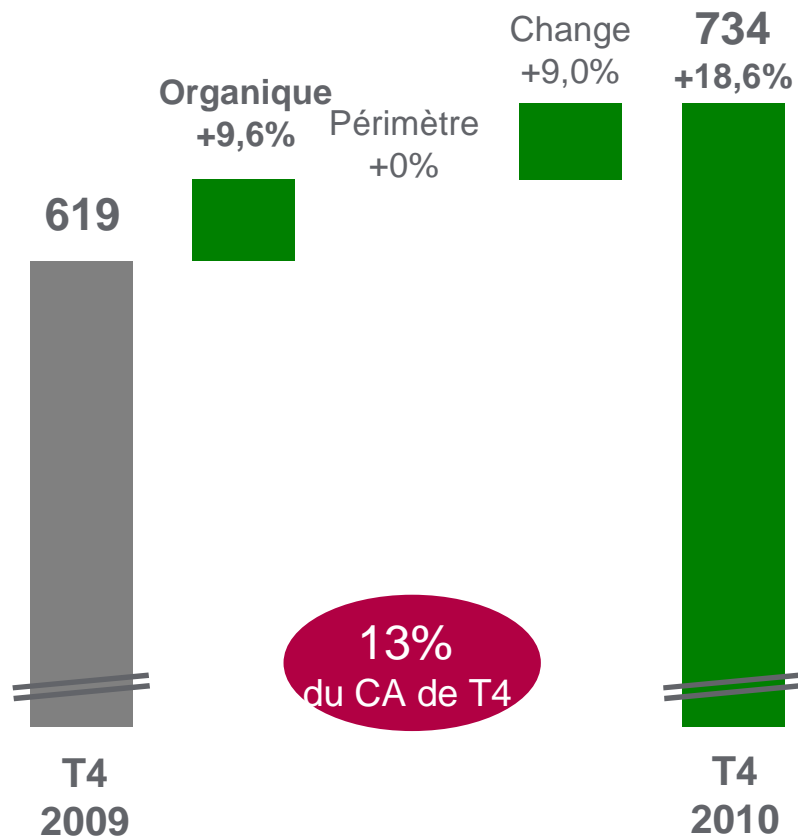
Par région

- ✓ Croissance équilibrée **dans toutes les régions** grâce à des perspectives positives dans les géographies clés (Allemagne, Italie, Etats Unis, Chine, Brésil)
- ✓ Lancement réussi de nouvelles offres conçues pour les **nouvelles économies**

IT

Croissance alimentée par les solutions dans les centres de données

Analyse des variations



Par les lignes de produits

- ✓ Croissance des **solutions** a dépassé celle des **petits systèmes** confirmant l'accélération de la demande pour les offres complètes pour centre de données. La pénurie de composants affecte l'activité dans certaines régions

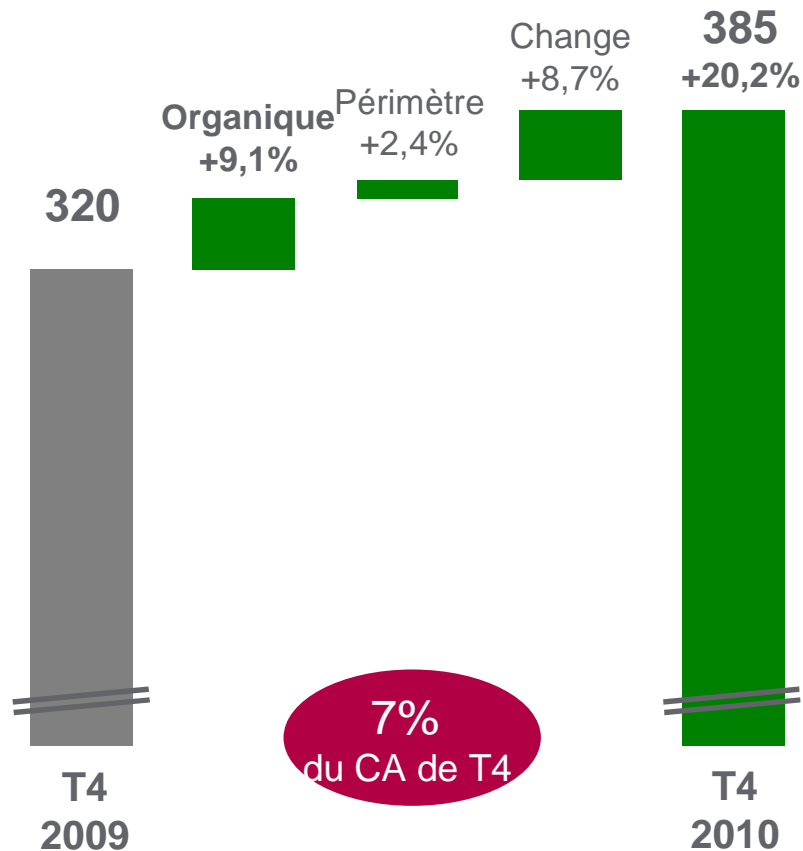
Par région

- ✓ Performance globalement forte
- ✓ **Amérique du nord** demeure moteur, tirée par une excellente croissance des solutions ainsi que par les nouveaux lancement de produits pour les petits systèmes
- ✓ **Europe de l'ouest** confirme sa progression séquentielle, notamment grâce à la France et l'Allemagne
- ✓ **Les nouvelles économies** sont aussi en croissance , en particulier en Russie et dans une grande partie de l'Asie

Buildings

Performance solide tirée par efficacité énergétique

Analyse des variations



Par lignes de produits

- ✓ Fin d'année **très solide**
- ✓ Ventes des **produits** en amélioration grâce à la reprise de l'activité de vidéosurveillance, en particulier dans les nouvelles économies
- ✓ L'activité des **Solutions** a continué à accélérer en T4, grâce d'une part aux contrats d'efficacité énergétique, et d'autre part à une activité soutenue des services de base installée et de services avancés

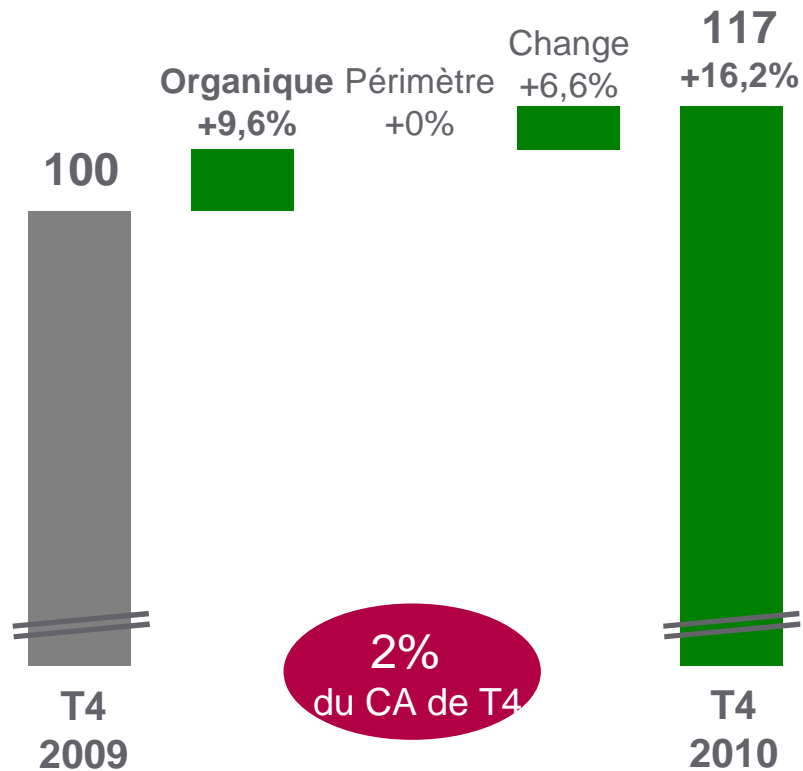
Par région

- ✓ **Amérique du Nord** et **Europe de l'Ouest** (en particulier les pays nordiques et l'Italie) en accélération sur le dernier trimestre
- ✓ **Asie Pacifique** et **Reste du Monde** bénéficient toujours d'une forte demande dans l'activité sécurité

CST

Croissance soutenue par la demande industrielle

Analyse des variations



Par ligne de produits

- ✓ Croissance du CA, grâce à la reprise du secteur de l'automobile et des poids lourds et d'une demande industrielle mondiale soutenue
- ✓ Reprise du segment aérospatial

Par région

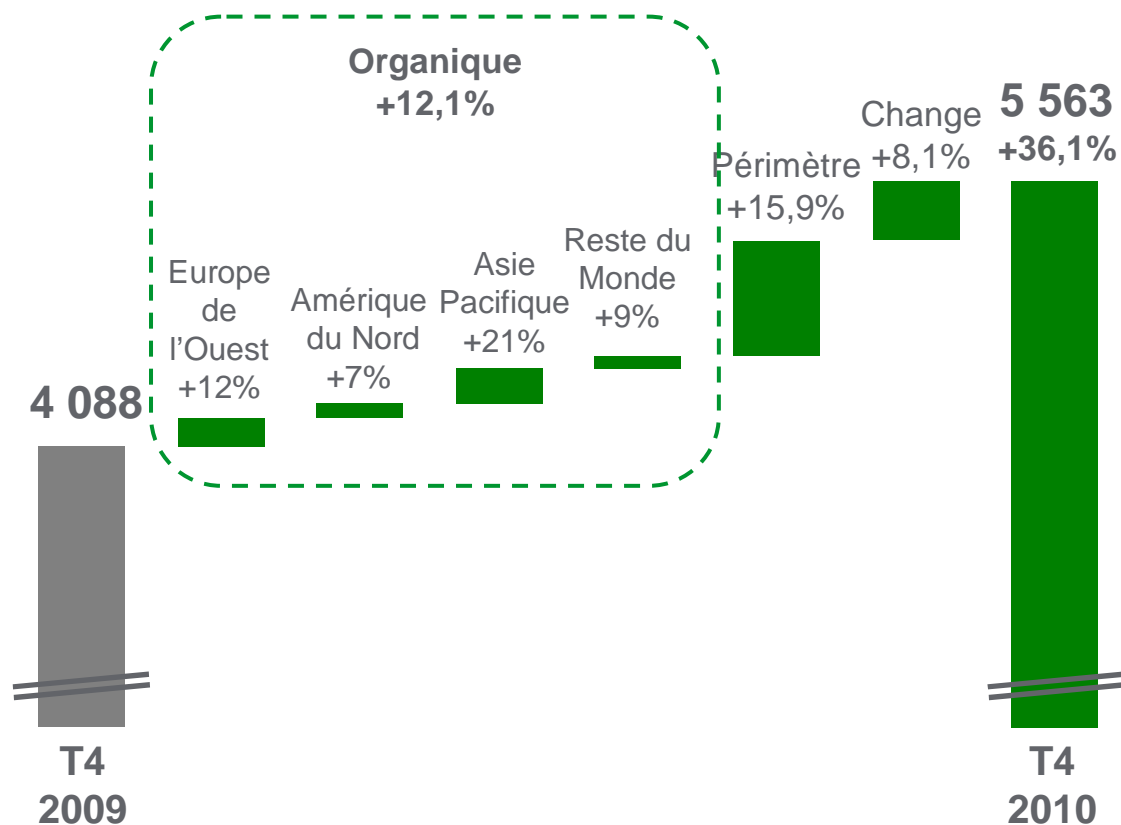
- ✓ **Europe de l'ouest** continue d'être solide.
- ✓ **Amérique du Nord** ralentit quelque peu, la région ayant été la première à se redresser 2009

2011

- ✓ L'activité sera regroupée au sein d'**Industry** à partir de 2011

Toutes les régions contribuent à la croissance organique

Analyse des variations du CA Groupe



NB: Depuis 2010, le reporting par géographie est basé sur les ventes par destination (vs ventes par pays de facturation)

Le reste du monde inclut maintenant Europe de l'est, en addition de Moyen Orient, Afrique et l'Afrique du Sud.

Annexes additionnelles



Acquisitions récentes – impact de consolidation

	2010				2011			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
SCADAgroup (Australie) Industry CA 2010e 75 million d'€		3m	3m	3m	3m			
Cimac (M-E Gulf) Industry CA 2009 40 million d'€		~5m	3m	3m	3m	-2m		
Zicom (Inde) Buildings CA 2009 30 million d'€		2m	3m	3m	3m	1m		
Areva Distribution Energy CA 2009 ~1.8 Mds d'€			4m	3m	3m	3m	-1m	
50% d'Electroshield - TM Samara (Russie)					Mise en équivalence	Mise en équivalence	Mise en équivalence	Mise en équivalence
Uniflair (Italie) IT CA 2010 80 million d'€						3m	3m	3m

Acquisition d'APW President (Activité IT en Inde) qui a été lancée en janvier n'est pas encore finalisée.

Performance du CA sur les 12 mois 2010

€ m	2010	Organique	Périmètre	Change	Courant
Power	10 318	+5,7%	+0,1%	+5,9%	+11,7%
Areva Distribution	1 230	-	-	-	-
Industry	3 551	+23,6%	+3,3%	+6,4%	+33,3%
IT	2 646	+9,6%	+0,7%	+6,3%	+16,6%
Buildings	1 402	+3,3%	+1,5%	+5,8%	+10,6%
CST	433	+16,9%	+0,0%	+4,3%	+21,2%
Groupe	19 580	+9,3%	+8,7%	+6,0%	+24,0%

€ m	2010	Organique	Courant
Europe de l'Ouest	6 568	+6%	+18%
Asie-Pacifique	4 792	+22%	+45%
Amérique du Nord	4 704	+5%	+12%
Reste du Monde	3 516	+7%	+28%
Groupe	19 580	+9,3%	+24,0%

Définitions

- EBITDA : EBIT avant dépréciations et amortissements nets
- EBITA : Résultat d'exploitation avant amortissement et dépréciation des actifs incorporels issus des acquisitions
- Résultat net ajusté : Résultat net part du Groupe ajusté des coûts exceptionnels de restructuration (au-delà de 100M€), gains/pertes exceptionnels liés aux retraites et pertes de valeur du goodwill et des actifs incorporels, au taux d'impôt sous-jacent de la période
- Cash conversion : Cash flow libre / résultat net
- Cash flow libre : Cash flow d'exploitation – variation du BFR – investissements nets

Contacts et agenda

Carina Ho – Directeur de la Communication Financière

Tel: +33 (0)1 41 29 83 29
carina.ho@schneider-electric.com

Grégoire Rougnon – Relations investisseurs

Tel: +33 (0)1 41 29 81 25
gregoire.rougnon@schneider-electric.com

20 Avril

Chiffre d'affaires du
premier trimestre 2011

Conférence
téléphonique
(après bourse)

21 Avril

Assemblée Générale

29 Juillet

Résultats du
premier semestre 2011

Conférence
téléphonique
(le matin)

20 Octobre

Chiffre d'affaires du
troisième trimestre 2011

Conférence
téléphonique
(le matin)

**Help people make the
most of their energy**

