



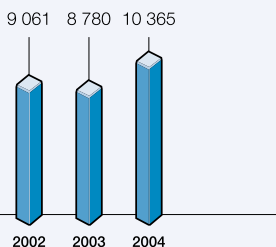
En Bref 2004

Merlin Gerin
Square D
Telemecanique

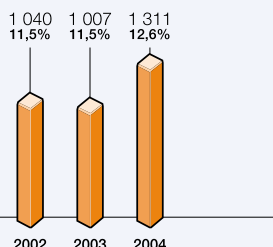
Schneider
 **Electric**
*Building a New Electric World**

De NEW2004 à new² : notre nouveau programme d'entreprise

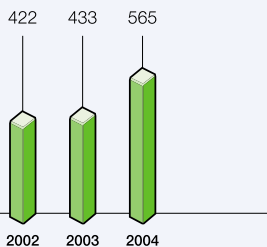
Le programme d'entreprise NEW2004 s'est achevé sur une année record : Schneider Electric réalise sa croissance organique la plus élevée depuis dix ans et progresse sur tous ses marchés. Son repositionnement dans des pays et des activités à fort potentiel et à croissance élevée, ses gains de productivité et sa maîtrise des coûts se concrétisent par des résultats en forte progression. Les actions de croissance et d'efficacité vont s'intensifier dans le cadre du nouveau programme d'entreprise new² lancé en janvier 2005.



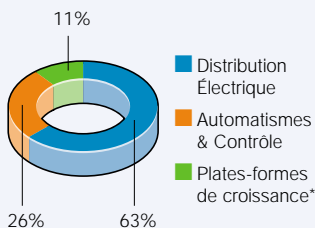
Chiffre d'affaires consolidé
+ 18% (en millions d'euros)



Résultat d'exploitation
+ 30%
(en millions d'euros et en % du C.A.)



Résultat net
+ 30% (en millions d'euros)



Chiffre d'affaires par Activité

*Automatismes et sécurité du bâtiment, alimentation électrique sécurisée, capteurs et détecteurs pour machines répétitives.

Profil

Pour un monde plus sûr, plus confortable, plus performant

Au cœur de notre vie, l'électricité est indispensable à la majorité des produits et des services que nous consommons. Son utilisation ne cesse de progresser et, grâce à la convergence des technologies de l'électricité, de l'automatisation et de la communication, l'électricité intelligente est déjà une réalité.

Leader mondial dans la gestion de l'électricité et des automatismes, Schneider Electric apporte le meilleur du nouveau monde électrique à chacun, à tout moment et en tout lieu.

Pour accomplir cette mission, le Groupe privilégie l'innovation, adapte en permanence ses ressources et ses moyens et s'appuie, dans le monde entier, sur des collaborateurs compétents et motivés. Il leur offre des challenges stimulants, des carrières diversifiées et l'opportunité de s'associer à une success-story.

Satisfaire de nos les attentes clients

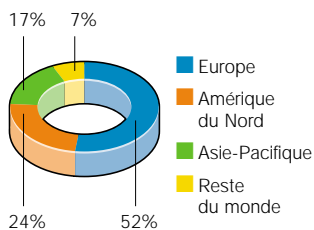


Schneider Electric apporte des solutions complètes de distribution électrique, d'automatismes & de contrôle pour quatre grands marchés : Énergie & Infrastructures, Industrie, Bâtiments, Résidentiel. L'offre du Groupe couvre toutes les normes en vigueur dans le monde : IEC, NEMA, UL, ANSI. Avec des marques mondiales leaders, des marques locales fortes et des marques spécialistes, son offre est sans équivalent par son étendue, sa complémentarité et les services qui lui sont attachés. Le Groupe détient des positions de leader dans la gestion de l'électricité et des automatismes.

Gestion de l'électricité

Pour rendre l'énergie électrique disponible, fiable et performante en toute sécurité

Le Groupe est n°1 mondial en distribution électrique, n°2 mondial en Ultra Terminal, n°3 mondial en alimentation électrique sécurisée et un acteur majeur des systèmes de gestion de l'énergie. Ses solutions répondent aux attentes les plus exigeantes en termes de sécurité, de fiabilité, de qualité de l'électricité et d'économie d'énergie. En Ultra Terminal, l'offre du Groupe comprend tous les appareillages et les systèmes de gestion ainsi que les technologies Voix-Données-Images et Courants Porteurs en Ligne, qui font du réseau électrique un réseau de communication.



Chiffre d'affaires 2004
par zone géographique

Gestion des automatismes

Pour commander, contrôler les machines et les équipements et protéger les personnes

Le Groupe est n°2 mondial en automatismes & contrôle, (n°1 mondial en contrôle industriel, n°3 mondial en automates programmables). Avec un leadership reconnu dans les technologies Internet Schneider Electric développe avec Transparent Ready™ une nouvelle génération de solutions conjuguant performance et convivialité. Son offre s'enrichit de nouvelles spécialités : capteurs et détecteurs pour machines répétitives, optoélectronique.

À travers une politique dynamique d'acquisitions, Schneider Electric est aussi devenu un acteur majeur des automatismes et des systèmes de sécurité du bâtiment, un marché en fort développement et complète ainsi son offre.


Des services à haute valeur ajoutée

"Dynamiser la performance des installations"

Schneider Electric accompagne ses clients pendant toute la durée de vie de leurs installations avec une offre complète et personnalisée de services : diagnostic et assistance en ligne, exploitation et maintenance des équipements installés, audit de sites et d'installations, conseil en performances énergétiques et industrielles.



Construire ensemble le nouveau monde électrique



535
millions d'euros
investis en R&D
en 2004

Innover au plus près des marchés

Produits, logiciels, services, procédés de production : Schneider Electric investit dans la R&D plus de 5% de son chiffre d'affaires.

Garantir la compatibilité des produits, faciliter la mise en œuvre, optimiser la capacité d'évolution des installations, enrichir les services : 4 500 chercheurs et développeurs dans 25 pays s'attachent à apporter toujours plus de valeur aux utilisateurs.

Cap sur l'excellence opérationnelle

Schneider Electric met en œuvre une politique ambitieuse de qualité et d'efficacité pour satisfaire ses clients. Il tire parti de sa dimension mondiale pour accroître durablement sa compétitivité et déploie sur tous ses sites des méthodes d'optimisation : Six Sigma, Lean Manufacturing, Qualité & Analyse de la Valeur.

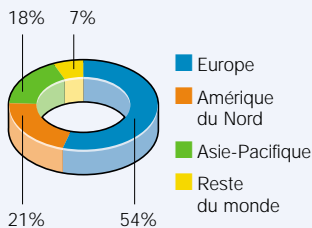
Dans tous les pays, Schneider Electric met en place un système d'information SAP unique afin de travailler et communiquer plus efficacement.

127
sites engagés
dans le programme
de lean manufacturing
en 2004



93%

des produits globaux
éco-conçus



Effectifs 2004
par zone géographique

Effectif total 2004 : 85 000 personnes.

Des solutions responsables

Maîtriser la consommation d'électricité, préserver l'environnement et les ressources naturelles sont des défis que Schneider Electric contribue à relever en développant l'éco-conception et l'éco-production.

Parallèlement, le Groupe aide ses clients à produire davantage et mieux en consommant moins d'énergie et de matières premières. Ses solutions facilitent la gestion de l'eau et la production d'énergies renouvelables, participent à l'électrification des pays émergents, favorisent l'accès à l'électricité de leurs habitants.

Une entreprise riche de sa diversité

Schneider Electric s'attache à développer et promouvoir des équipes locales de qualité, encourage la mobilité, favorise la création d'équipes multi-culturelles. À tous les niveaux, la formation soutient l'enrichissement et l'adaptation des compétences aux métiers de demain.

Rémunération variable, intéressement, actionnariat, bonus : le Groupe mobilise tous les moyens pour intéresser ses collaborateurs à la réalisation des objectifs fixés et reconnaître leur contribution.

84,5%

des sites engagés
dans les actions de
la Fondation

Donner aux jeunes les moyens de réussir

La campagne internationale "Luli" mobilise chaque année durant une semaine les collaborateurs du monde entier.

L'objectif : aider des jeunes en difficulté au travers d'associations proches des implantations. Dans les pays en développement, il s'agit surtout de soutenir l'éducation et dans les pays développés de contribuer à l'insertion.



S'engager durablement

Schneider Electric adhère au Global Compact qui réunit des entreprises souscrivant à neuf principes universels dans les domaines des droits de l'Homme, du travail et de l'environnement. Le Groupe s'est doté de "Principes de responsabilité" pour permettre à chacun de guider son action et a signé avec ses principaux fournisseurs une charte sociale et environnementale.

Avec l'appui de ses collaborateurs et de ses Fondations, Schneider Electric se mobilise très fortement pour l'éducation, la formation, l'insertion des jeunes partout où il est implanté.

Schneider Electric SA

Siège social :

43-45, boulevard Franklin-Roosevelt

F-92500 Rueil-Malmaison Cedex (France)

Tél. : +33 (0) 1 41 29 70 00 | Fax : +33 (0) 1 41 29 71 00

Internet : <http://www.schneider-electric.com>

Société anonyme cotée à la Bourse de Paris

au capital : 1 809 553 416 euros

542 048 574 R.C.S. Nanterre | Siret : 542 048 574 01775