



En Bref 2005 | 2006

Merlin Gerin  
Square D  
Telemecanique

**Schneider**  
 **Electric**  
*Building a New Electric World\**

# Economiser l'énergie, apporter plus d'efficacité, de sécurité, de confort

L'électricité  
est au cœur  
de notre vie.

Au cœur de notre vie, l'électricité est indispensable à la plupart des produits et des services que nous consommons et son utilisation ne cesse de progresser.

Leader mondial dans la gestion de l'électricité et des automatismes, Schneider Electric aide ses clients à optimiser leurs coûts énergétiques, accroître la performance, la fiabilité, la sécurité et le confort de leurs installations.

Simple à mettre en œuvre, ouvertes et flexibles, les offres du Groupe intègrent toujours plus d'intelligence et de capacités de communication et répondent aux exigences les plus élevées en termes de respect de l'environnement.

Intelligence embarquée, contrôle-commande par Internet, liaisons sans fil, réseaux multimédia... le futur est électrique et Schneider Electric innove en permanence pour apporter à chacun, à tout moment et en tout lieu le meilleur du nouveau monde électrique.

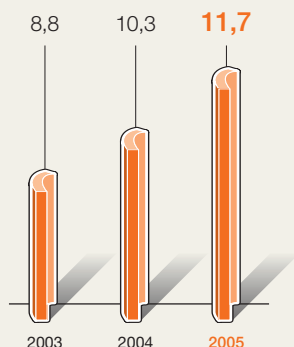
# 2005 : accélération de la croissance et des performances

Schneider Electric intensifie ses actions de croissance et d'efficacité dans le cadre de new<sup>2</sup>, son programme d'entreprise 2005-2008. Dynamisé par l'innovation et une politique soutenue d'acquisitions, le Groupe progresse bien plus vite que ses marchés finaux. Son rapide développement dans des pays et des activités en forte croissance, ses gains de productivité et sa maîtrise des coûts se traduisent par d'excellentes performances opérationnelles et financières et des résultats en forte progression.

\* Les chiffres de l'exercice 2003 sont en normes françaises; ceux des exercices 2004 et 2005 en normes IFRS.

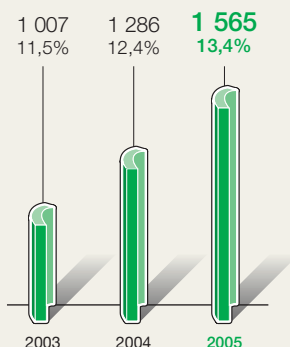
## \*Chiffre d'affaires consolidé +13%

(en milliards d'euros)



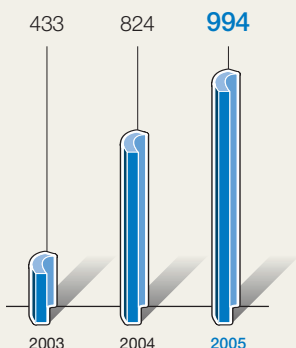
## \*Résultat d'exploitation +22%

(en millions d'euros et en % du chiffre d'affaires)



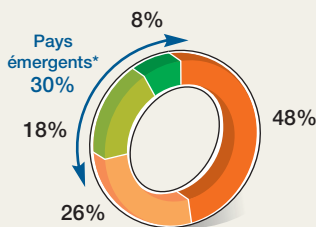
## \*Résultat net +21%

(en millions d'euros)



## Chiffre d'affaires consolidé 2005 par zone géographique

11,7 milliards d'euros



● Europe ● Amérique du Nord  
● Asie-Pacifique ● Reste du monde

\* Asie-Pacifique, Reste du monde, Europe de l'Est.



## Satisfaire les attentes de nos clients...

Implanté dans 130 pays sur tous les continents, Schneider Electric apporte des solutions complètes de distribution électrique, d'automatismes & de contrôle pour quatre grands marchés :

- **Energie & Infrastructures,**
- **Industrie,**
- **Bâtiments,**
- **Résidentiel.**

Avec des marques mondiales leaders (Merlin Gerin, Square D, Telemecanique), des marques locales fortes et des marques spécialistes reconnues parmi les meilleures dans leur domaine, l'offre du Groupe est unique par son étendue, sa complémentarité et les services qui lui sont attachés.

Disponible mondialement, elle couvre toutes les normes en vigueur avec des gammes adaptées aux usages locaux, compatibles, flexibles et évolutives dans le temps.

## Des positions mondiales de premier plan

### Gestion de l'électricité

*Rendre l'énergie électrique disponible, fiable et performante en toute sécurité*

Schneider Electric est n°1 mondial en distribution électrique, n°2 mondial en ultra terminal, n°2 mondial en alimentation électrique sécurisée. En ultra terminal, l'offre du Groupe comprend tous les appareillages classiques pour l'équipement électrique, ainsi que les technologies Voix-Données-Images et Courants Porteurs en Ligne qui font du réseau électrique un réseau de communication.

Par ses acquisitions et ses innovations, Schneider Electric est devenu un acteur majeur des systèmes de gestion de l'énergie, un marché d'autant plus porteur que l'énergie devient plus rare et plus chère.

### Gestion des automatismes

*Commander, contrôler les machines et les équipements, protéger les personnes*

Schneider Electric est n°2 mondial en automatismes & contrôle, n°1 en contrôle industriel et interfaces de dialogue homme/machine, n°3 mondial en automates programmables, avec un leadership reconnu en web automation.

A travers plusieurs acquisitions, son offre s'est enrichie de nouvelles activités : capteurs et détecteurs pour machines répétitives, actionneurs...

Le Groupe est également devenu un acteur majeur des automatismes et des systèmes de sécurité du bâtiment, un marché en fort développement.

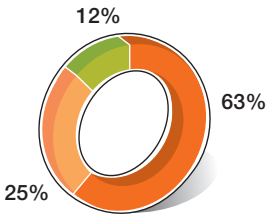
### Des services à haute valeur ajoutée

*Dynamiser la performance des installations*

Schneider Electric accompagne ses clients pendant toute la durée de vie de leurs installations avec une offre complète et personnalisée de services : maintenance des équipements, audit des sites et des installations, diagnostic, suivi des installations, maintenance et gestion sur site et à distance, formation et assistance technique en ligne...

Des services avancés avec des activités de conseil portent sur l'amélioration de la performance et de l'efficacité énergétique. Dans un contexte très porteur, le Groupe accélère le développement des services.

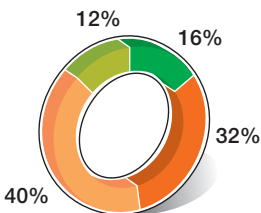
Chiffre d'affaires 2005 par métier



- Distribution Electricque
- Automatismes & Contrôle
- Plates-formes de croissance\*

\* Automatismes et sécurité du bâtiment, alimentation électrique sécurisée, capteurs et actionneurs pour machines répétitives

Chiffre d'affaires 2005 par marché



- Bâtiments
- Industrie
- Energie & Infrastructures
- Résidentiel



... en leur apportant  
plus de performance



**PowerLogic**  
*Système de gestion  
de l'électricité*



**Evolis 24 kV**  
*Disjoncteur moyenne tension*

## Innover pour nos clients

Pour satisfaire toujours mieux les attentes de ses clients, Schneider Electric a investi 5% de son chiffre d'affaires en recherche et développement.

6 500 chercheurs et développeurs dans 25 pays, 60 centres spécialisés par application ont pour mission d'apporter toujours plus de valeur aux utilisateurs, pour consommer moins, produire mieux, garantir la compatibilité des produits, faciliter la mise en œuvre, optimiser la capacité d'évolution des installations, enrichir les services.



Le futur est  
électrique.



**TAC Xenta™ 511**  
*Serveur pour réseaux  
LonWorks*



**Altivar 71**  
*Variateur de vitesse*

## Des solutions responsables

Maîtriser la consommation d'électricité, préserver l'environnement et les ressources naturelles sont des défis que Schneider Electric contribue à relever en développant l'éco-conception et l'éco-production. Le Groupe aide ainsi ses clients à produire mieux en consommant moins d'énergie.

## Viser l'efficacité chaque jour

Schneider Electric se mobilise pour accroître durablement sa compétitivité et améliorer en permanence la qualité de ses produits et le taux d'efficacité de ses centres de distribution pour assurer à ses clients un service exceptionnel.

## Favoriser la réussite des jeunes

Avec ses collaborateurs et ses Fondations, Schneider Electric s'engage pour l'éducation des jeunes partout où il est implanté. La campagne internationale "Luli" mobilise chaque année durant une semaine les collaborateurs du monde entier.

L'objectif : soutenir la formation et l'insertion des jeunes au travers d'associations sélectionnées par les salariés des sites.

5 millions d'euros distribués aux associations en 2005.

84% des sites engagés dans les actions de la Fondation.

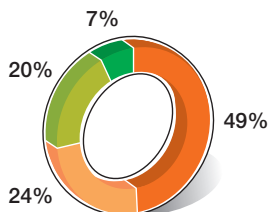


"Les hommes et les femmes de Schneider Electric peuvent exprimer leur diversité culturelle et sont managés sans discrimination". Cet engagement est le premier des "Principes de Responsabilité" qui guide les actions du Groupe.

# Favoriser la diversité Attirer, développer les talents

### Effectifs\*

88 670 personnes



- Europe
- Amérique du Nord
- Asie-Pacifique
- Reste du monde

\* Moyens, temporaires et permanents

## Une entreprise riche de sa diversité

Schneider Electric s'attache à développer et promouvoir des équipes locales de qualité, encourage la mobilité, favorise la création d'équipes multi-culturelles. A tous les niveaux, la formation soutient l'enrichissement et l'adaptation des compétences aux métiers de demain.

Rémunération variable, intéressement, actionnariat : le Groupe mobilise tous les moyens pour intéresser ses collaborateurs à la réalisation des objectifs fixés et reconnaître leur contribution.

**Schneider Electric SA** : 43-45, boulevard Franklin-Roosevelt  
F-92500 Rueil-Malmaison Cedex (France)

Tél. : +33 (0) 1 41 29 70 00 | Fax : +33 (0) 1 41 29 71 00

Internet : <http://www.schneider-electric.com>

Société anonyme cotée à la Bourse de Paris

au capital : 1 812 953 816 euros

542 048 574 R.C.S. Nanterre | Siret : 542 048 574 01775

816 460

Avril 2006