

Conference EPG 2005

16 Mai, 2005

Merlin Gerin

Square D

Telemecanique



Schneider
 **Electric**

Building a New Electric World

Avertissement

Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations qui expriment des objectifs établis sur la base des appréciations et estimations actuelles de la Direction Générale du Groupe restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel.



Introduction

Plans d'actions

Perspectives



Une activité focalisée sur le Power&Control

Distribution Électrique

Rendre l'électricité sûre,
disponible et fiable


 Merlin Gerin

 SQUARE D



Automatismes & Contrôle

Commander et contrôler
l'industrie, les bâtiments,
maisons et infrastructures

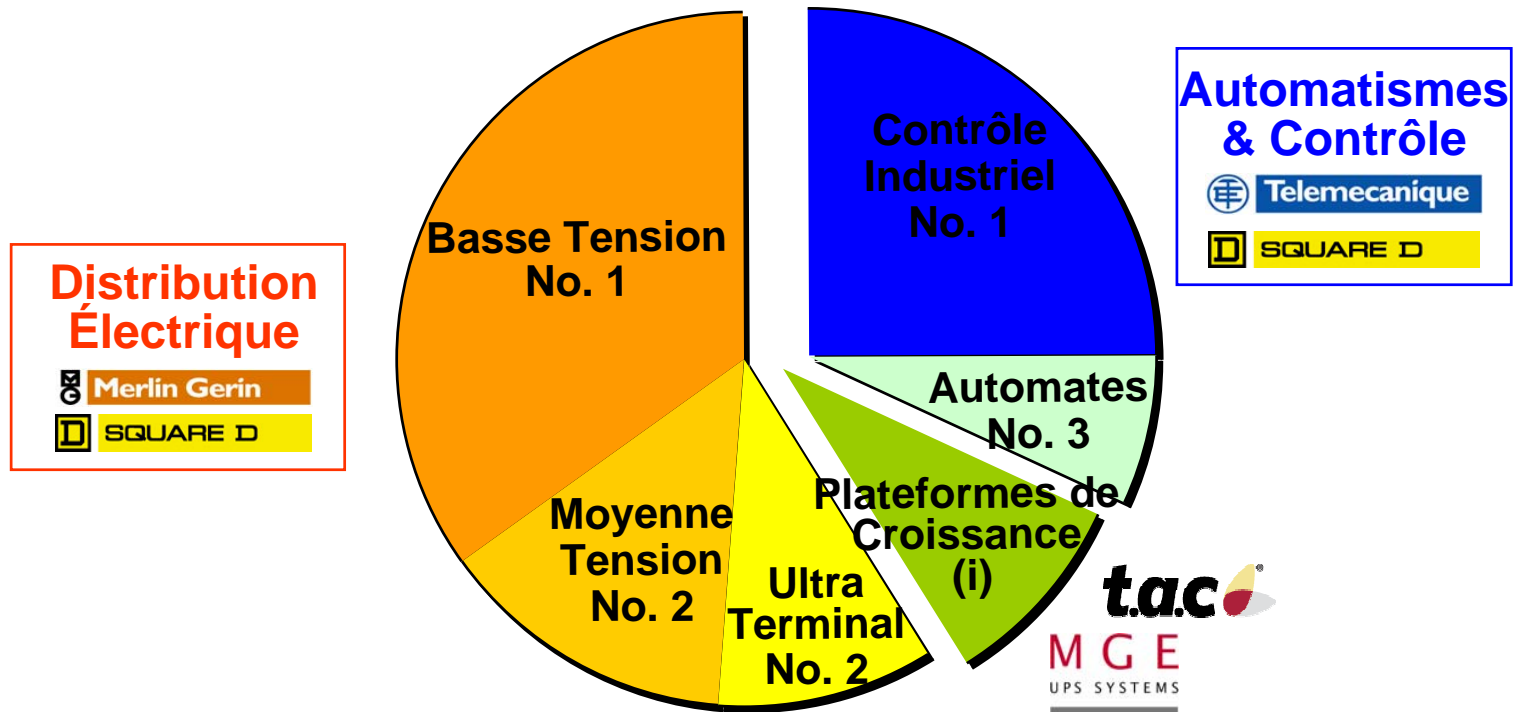
 SQUARE D

 Telemecanique

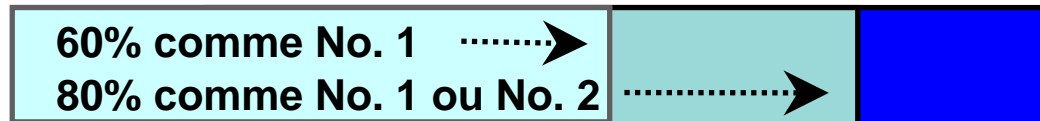




Un leader mondial du Power & Control



Schneider Electric: un leader dans la majorité de ses activités





Une stratégie visant à élargir les marchés accessibles

- Un **portefeuille équilibré** entre les activités :
 - A parts de marché élevées & à forte croissance
 - Logiciels, électronique & électromécanique
 - Résidentiel, Infrastructures & Bâtiments, Industrie

- **Développer de nouvelles activités**
 - Gestion de l'Énergie
 - Automatismes Partout
 - Ultra Terminal
 - Services

- Renforcer la part de marché dans l'**Industrie**
 - Grands comptes
 - Constructeurs de machines pour des applications ciblées

- Investir dans les **pays** en **forte croissance**

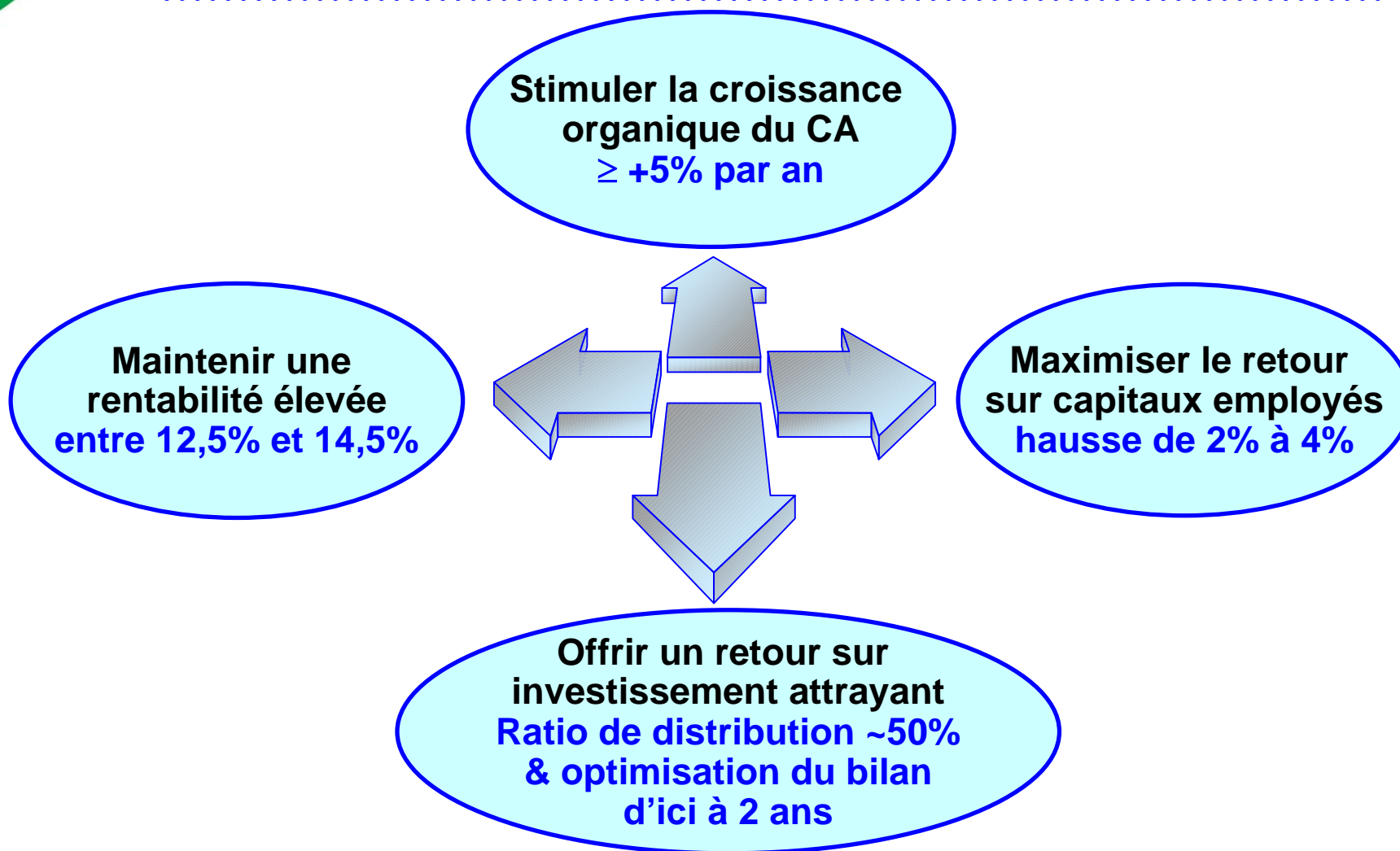


Un nouveau programme ambitieux : Trois priorités opérationnelles





Un nouveau programme ambitieux : Quatre objectifs financiers





Les atouts uniques de Schneider Electric dans son secteur d'activité

.....

- **Leader** mondial **focalisé** sur le Power & Control
- Présence ancrée et couverture large dans les **pays émergents**
- Forte **innovation** grâce à d'importants investissements en **R&D**
- Développement continu dans les **activités** à **forte croissance**
- Solidité **financière**, performance **opérationnelle** résistante
- **Modèle d'entreprise** à faible intensité capitalistique
- Nouvelle **organisation** efficace, équipe de **dirigeants** jeune et internationale

**Objectif : offrir à nos actionnaires
un retour sur investissement attractif**



Introduction

Plans d'actions

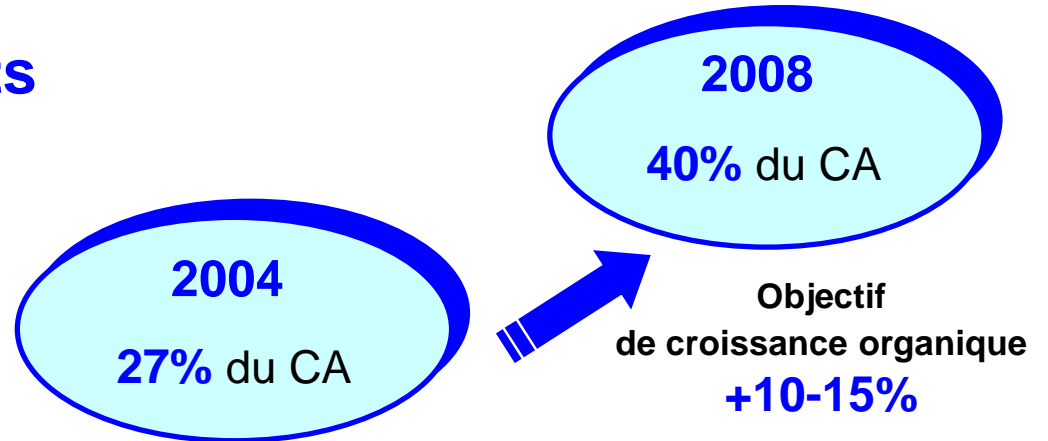
Perspectives



Un profond repositionnement au niveau géographie et activités

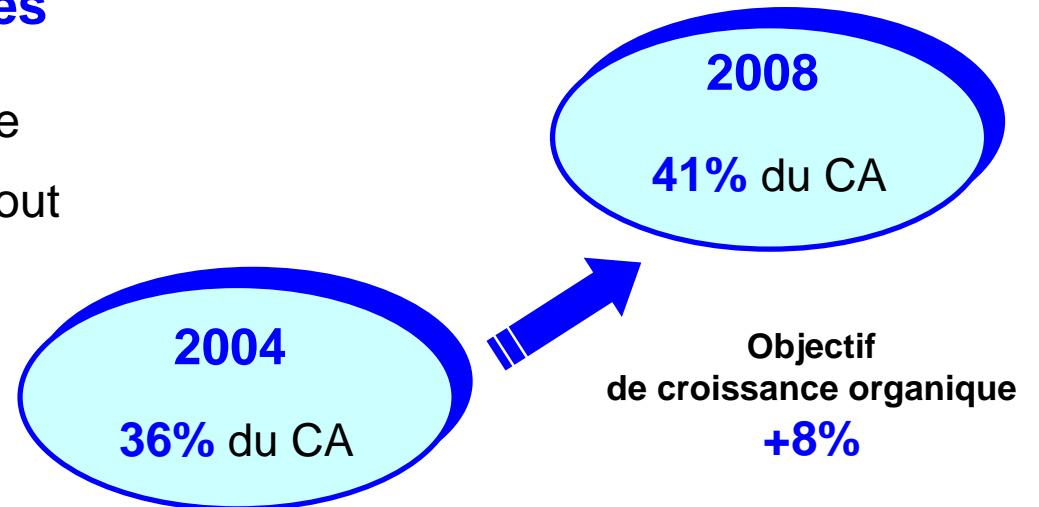


→ Pays émergents



→ Nouvelles activités

- ▶ Gestion de l'Énergie
- ▶ Automatismes Partout
- ▶ Ultra Terminal
- ▶ Services



Des avantages compétitifs clefs dans les pays émergents



→ Une stratégie de pénétration efficace

- Un portefeuille d'activités adapté à la maturité du pays
- Une pénétration progressive: force commerciale, sites de production
- Un développement basé sur des partenariats locaux

→ Des positions de marché bien établies

- Présence historique et pérenne en dépit des crises / risques
- Priorité à la croissance organique: offre, force commerciale
- Optimisation de la couverture du marché au travers d'intermédiaires locaux

Croissance rapide et profitable, supérieure aux marchés finaux, entraînant une contribution croissante au chiffre d'affaires du Groupe

Gestion de l'Énergie: facteurs de croissance à long terme



→ Un secteur en pleine évolution

- Raréfaction de l'énergie et hausse du coût du kwh
- Détérioration de la qualité du réseau électrique
- Complexification des processus : technicité, déréglementation
- Perte de compétences des utilisateurs
- Respect nécessaire de l'environnement

→ Des solutions adaptées aux besoins des clients

- Fonctionnement des applications critiques
- Contrôle des installations
- Services de conseil énergétique

**Objectif : fournir de l'énergie de haute qualité
et accroître l'efficacité énergétique**



Qualité de l'Énergie: Alimentation sécurisée



M G E
UPS SYSTEMS



Prises
Pulsar CL

Prises filtres

→ Fournir des solutions de **haute disponibilité** électrique pour les applications critiques

- Protection électrique pour les particuliers et les professionnels
- Disponibilité continue de l'électricité pour les PCs & serveurs
- Systèmes de protection pour l'entreprise



Onduleur monphasé UPS

→ Cibler les **marchés** sensibles aux perturbations électriques

- Réseaux d'entreprise
- Télécommunications
- Centre de données Internet
- Infrastructures : hôpitaux, transports



Systèmes triphasés

→ Garantir des prestations de **services** de haute qualité tout au long du cycle de vie des installations

Effacité Énergétique: Consommation optimisée



- Acquisition de Power Measurement Inc en complément de PowerLogic



- **Systèmes intelligents** de gestion de l'énergie
 - Dispositifs de contrôle et surveillance de la consommation
 - Mesure et analyse de la qualité et de la fiabilité de l'énergie
- Une base de clients importante et diversifiée
 - Réduction des coûts grâce aux économies d'énergie
 - Optimisation de l'utilisation des installations

Fournisseurs
d'énergie



Groupes
industriels

DAIMLERCHRYSLER

Entreprises
de services



croissance

Automatismes du bâtiment : Contrôle des opérations et sécurité



Rockefeller Center, New York



Oriental Pearl Tower, Shanghai



Bâtiments du Kremlin, Moscou

→ Acquisition de
Fusion avec

AndoverControls
t.a.c.

t.a.c.
TourAndoverControls

→ **Facteurs** de croissance du marché

- Recherche d'économies d'énergie
- Besoins croissants de confort et de sécurité
- Evolution rapide de l'utilisation des bâtiments

→ Systèmes **ouverts** et **intégrés**

- Intégration des différentes fonctionnalités du bâtiment
- Adaptation aux systèmes existants et aux évolutions informatiques
- Services à valeur ajoutée durant la durée de vie des bâtiments



- Un **développement continu** sur les 3 dernières années
 - Croissance supérieure à 15%
 - Doublement des effectifs

- **8%** du chiffre d'affaires total

- Une **stratégie** selon 3 axes
 - ① Optimiser et moderniser la base installée
 - ② Accroître la performance énergétique
 - ③ Améliorer la performance industrielle des clients

Plans de productivité

→ Excellence industrielle

- “Lean Manufacturing”
- Qualité & Analyse de la Valeur

→ Qualité : Six Sigma

→ Rationalisation des sites industriels

→ Achats

- Globalisation et internationalisation
- Accélération des consultations de fournisseurs

→ Rationalisation des fonctions de support



Effacité opérationnelle



.....

→ Ré-équilibrage des coûts

- Équipes d'achats internationaux
- Production plus près du client
- Ouverture de sites dans les pays émergents

→ Réduction des coûts logistiques de -2pts

- Amélioration constante de la qualité du service client
- Réduction du nombre de centres logistiques
- Ouverture d'un centre de distribution Asie-Pacifique (Hong Kong)

→ Réduction des coûts informatiques de -1pt

- Gestion globale des systèmes d'information
- Harmonisation des processus au sein du Groupe



Introduction

Plans d'actions

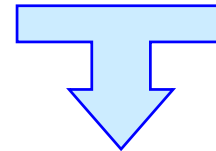
Perspectives



Croissance courante du chiffre d'affaires significative au 1^{er} trimestre 2005

.....

**Chiffre d'affaires
du 1^{er} trimestre 2005
+ 6,7%**



Amérique du Nord

**Excellente
croissance**

Europe de l'Ouest

**Volume d'activité
stable**

Pays émergents

**Rythme de croissance
toujours élevé**



Perspectives 2005

Dans les conditions économiques actuelles,
nous confirmons nos objectifs pour 2005

