

Nouvelles acquisitions dans le domaine des **Automatismes Industriels**

Merlin Gerin

Modicon

Square D

Telemecanique

Crouzet-Automatismes

Composants d'automatismes

Positec

Moteurs pas-à-pas et servo-moteurs



Sommaire

- Stratégie de Schneider Electric dans le marché de l'industrie

- Crouzet-Automatismes



- Positec



- Perspectives de développement et objectifs de rentabilité

Schneider Electric, spécialiste mondial du "Power and Control", se développe dans le domaine des automatismes industriels

■ Chiffre d'affaires annuel de l'activité :

2,5 Mds d'Euros soit 29% du chiffre d'affaires total, en constante progression depuis 5 ans

■ Une rentabilité croissante :

11,5% en 1999 contre 10% en 1998

■ Un enjeu de croissance :

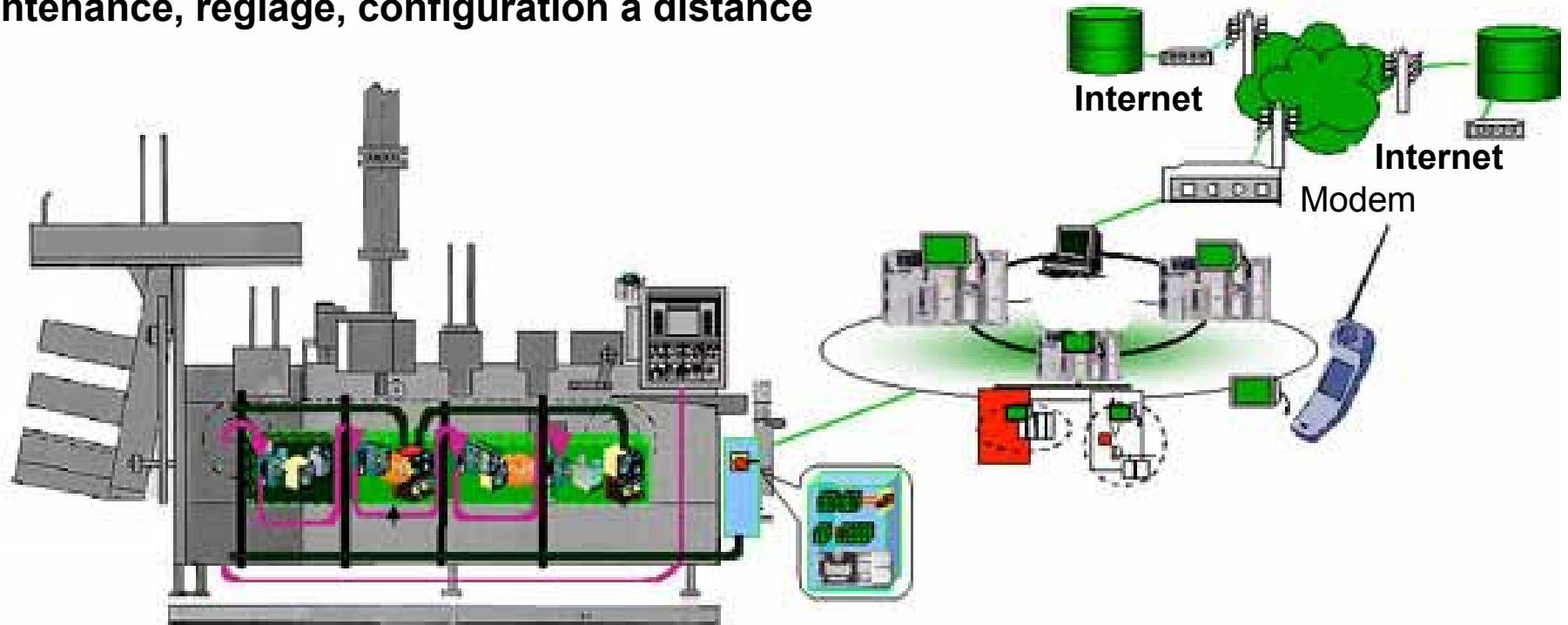
- Dynamisme du secteur compte-tenu d'une forte évolution technologique
- Importance de l'offre de solutions, du savoir-faire, de l'étendue de la gamme, et des services
- Grands comptes

La stratégie de Schneider Electric dans l'industrie est centrée sur les process discrets et batchs

- A l'horizon 2010, les segments discret et batch représenteront plus des 2/3 du marché.
 - **croissance** : 7% dans le batch, 5% dans le discret et 2% dans le continu
- La machine est l'élément de base. Les machines représentent plus de 50% de l'investissement (variable suivant les secteurs)
- La productivité pour le client final est assurée par l'intégration des machines et des process

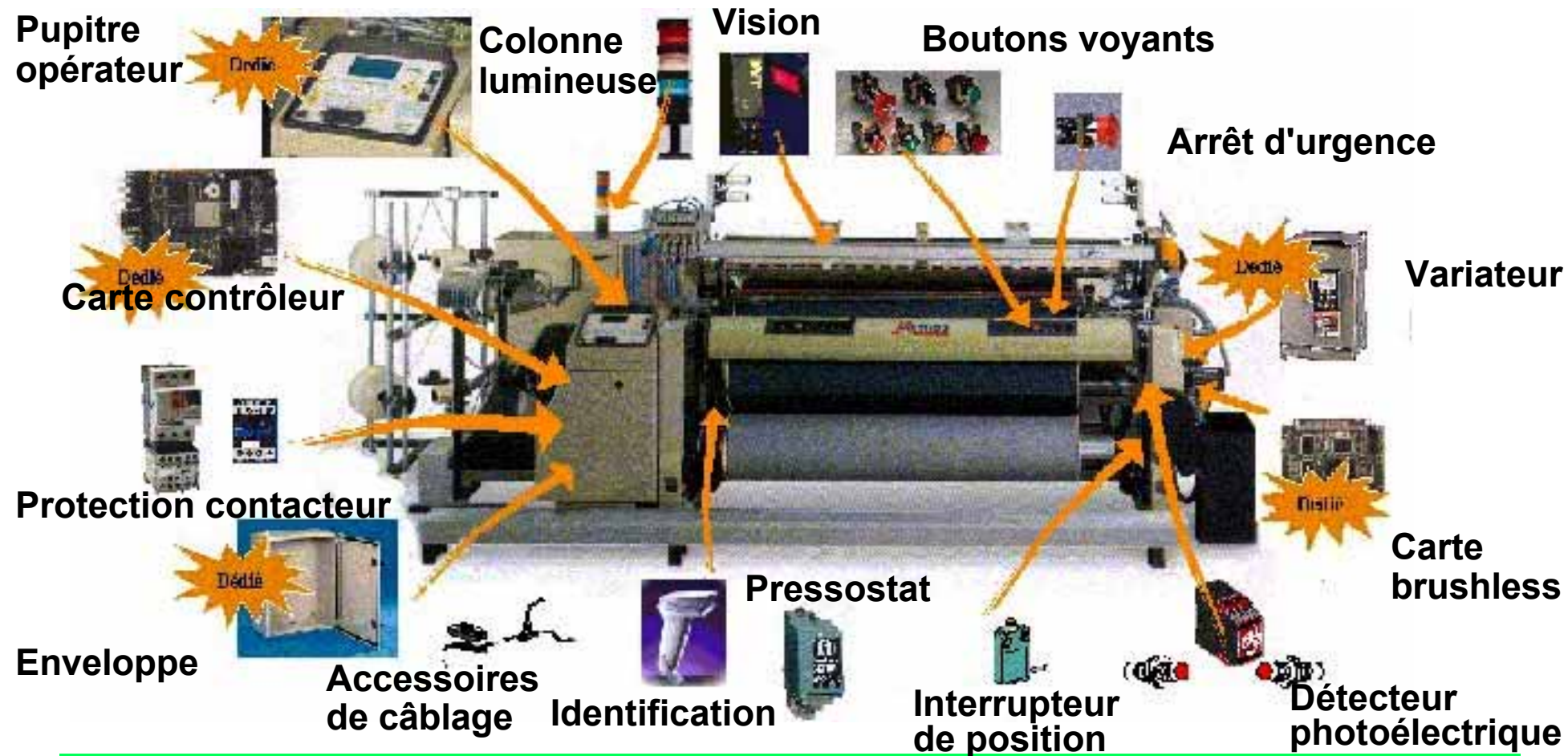
Transparent Factory : la productivité du client final par une intégration de l'atelier et de l'ERP

Maintenance, réglage, configuration à distance



- Ethernet TCP IP devient un standard dans les automatismes
- Les actionneurs intègrent progressivement le traitement pour devenir des composants intelligents
- Des serveurs WEB sont intégrés dans chaque PLC
- Web architecture : partager des données avec un accès transparent et aisé
- TF profite des développements du monde des NTIC et de tous les services associés

Rendre disponible un catalogue élargi de composants pour les machines



Schneider Electric est le partenaire privilégié du constructeur de machines

■ Attentes des OEMs

- Réduction du temps de mise sur le marché
- Réduction du coût global
- Amélioration de la performance
- Récurrence des revenus pendant la vie de la machine
- Support mondial

■ Réponse de Schneider

- Offre large, innovante pour toutes les fonctions d'automatismes permettant la maintenance à distance
- Intimité avec le bureau d'études pour la conception des machines, de l'amélioration des performances
- Présence mondiale

Les atouts de Schneider Electric

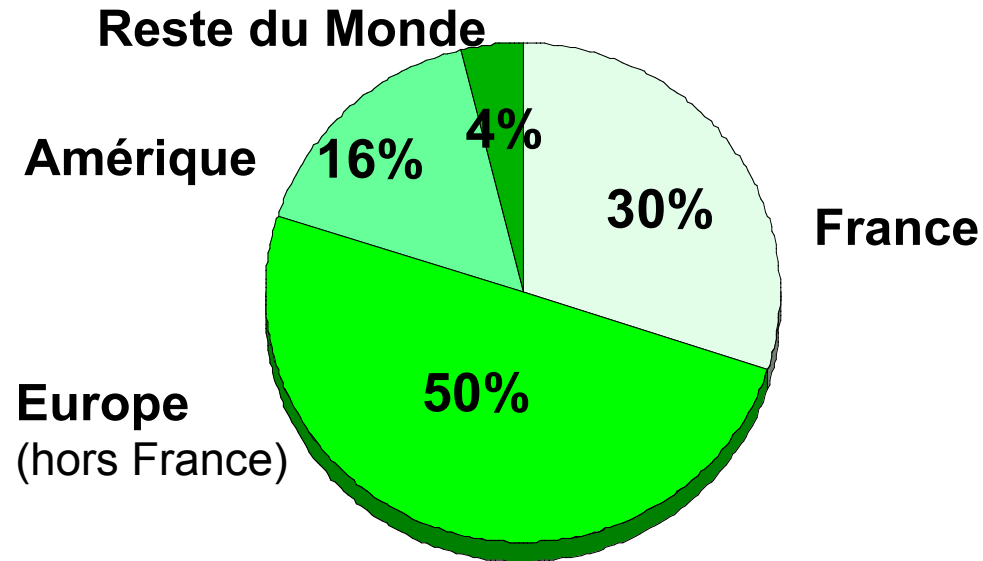
- **Focalisation sur les marchés en croissance**
- **Leadership mondial sur les composants clés**
- **Couverture mondiale, unique** : commerciale, logistique et de services
- **Approche globale des Grands Comptes Internationaux**
- **Offre innovante, basée sur une architecture ouverte, décentralisée, au standard Internet : Transparent Factory**
- **Offre cohérente en "Power and Control" au service de la productivité globale des clients**



Multi-technology Know-how

Présentation de Crouzet-Automatismes

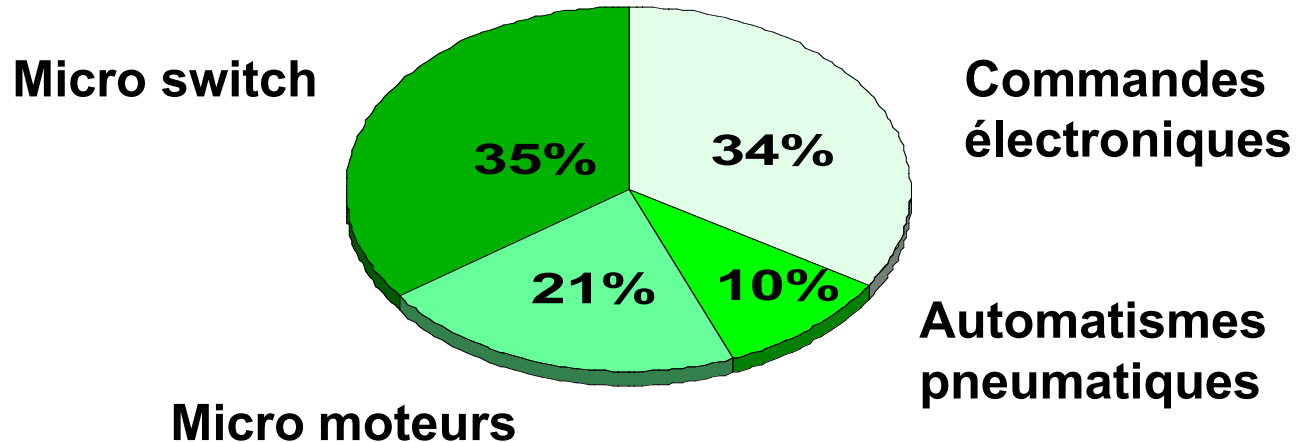
- **Chiffre d'affaires (2000 est.) : 180 millions d'Euros**
- **Effectif : 1 860 personnes (dont 1 110 en France)**
- **Une activité tournée vers l'international (en % du CA):**



- **Commercialisation : 25% par les distributeurs (2000 points de vente), 75% par les OEMs**

Présentation de Crouzet-Automatismes (suite)

■ Gamme de produits :



- Fortes positions dans les timers (leader en Europe) et dans les relais électroniques (3ème rang mondial)
- 3 000 clients présents dans de nombreux secteurs d'activités

Crouzet-Automatismes : une acquisition qui complète et élargit l'offre Schneider Electric

- **Renforcement des positions sur les marchés Industrie et Bâtiment**
- **Développement d'une deuxième marque pour compléter les positions actuelles**
- **Ouverture sur le segment des machines de série semi-professionnelles**

Crouzet-Automatismes : une acquisition qui ouvre l'accès à de nouveaux marchés

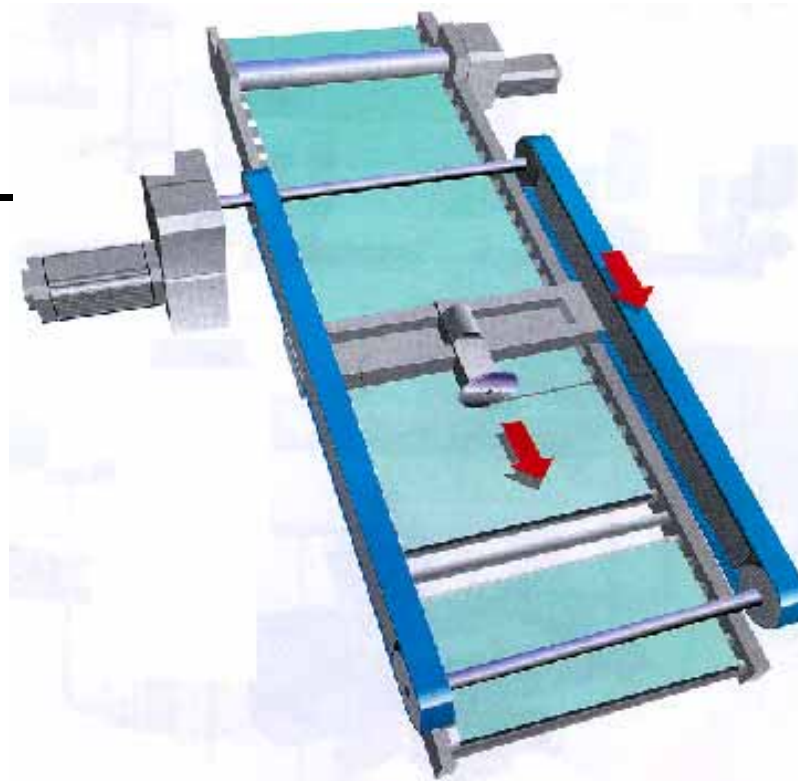
- Renforcement dans l'agroalimentaire, l'automobile, l'environnement, le chauffage, la climatisation, le levage et la manutention
- Extension du périmètre de Schneider Electric au matériel embarqué, machines médicales, électro-domestique et bureautique



"General Motion Control" : ensemble électromécanique qui garantit les performances de la cinématique de la machine

Ensemble électromécanique:

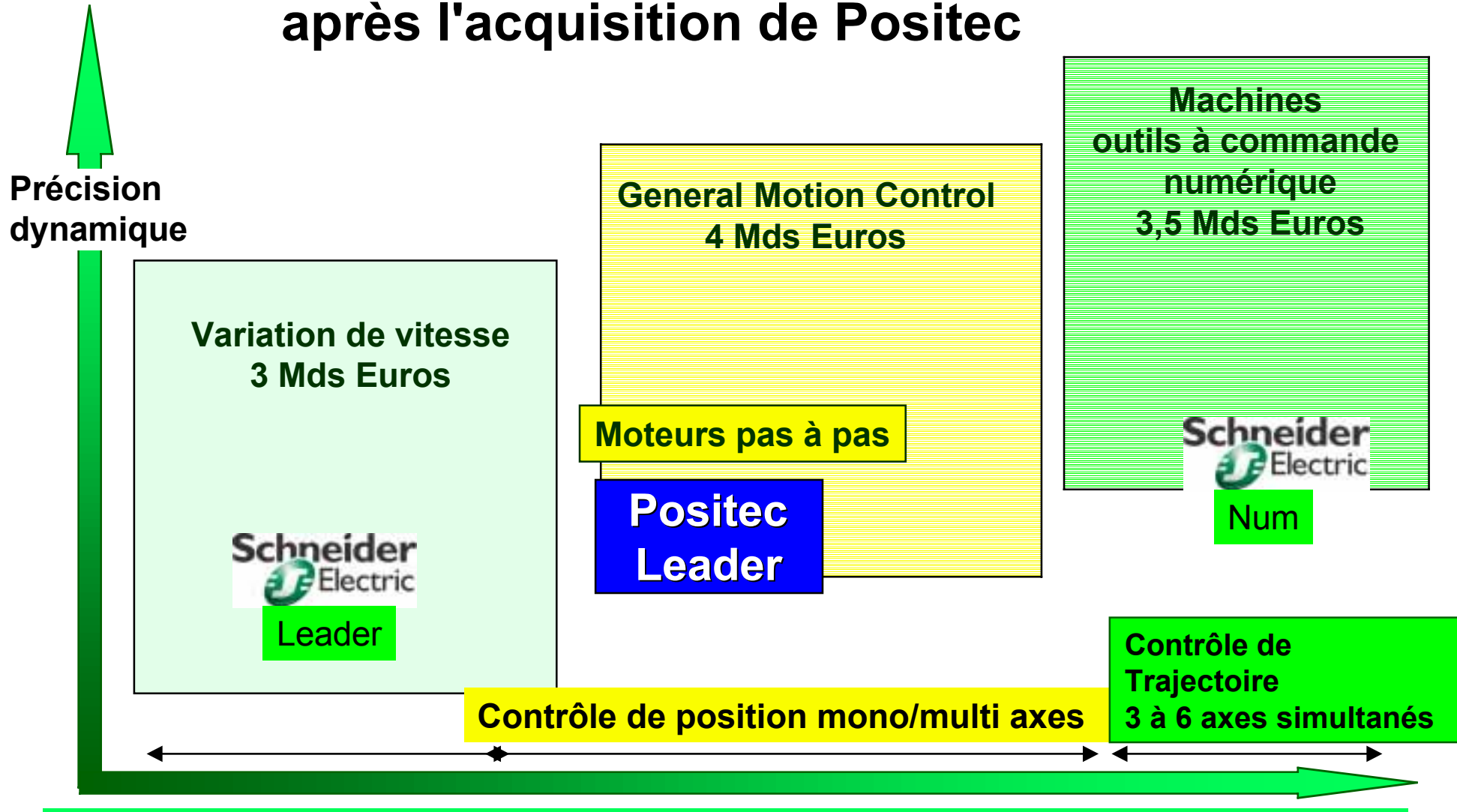
- Moteur
- Variateur
- Carte d'axe



Cinématique de la machine : structure mécanique guidée et entraînée, à un ou plusieurs axes

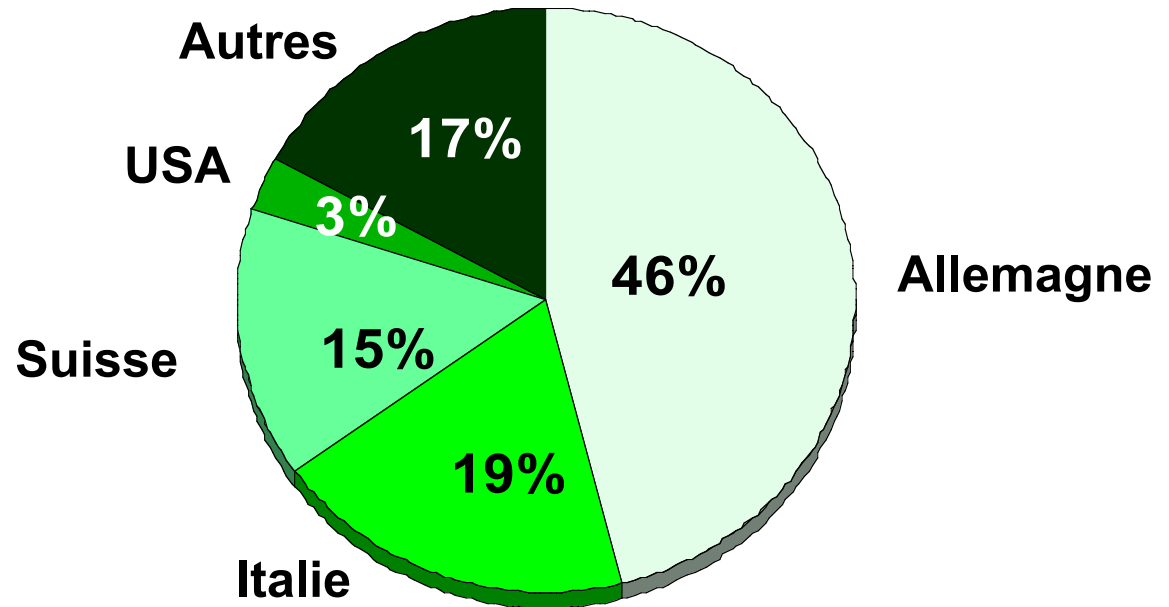
Les performances : contrôle de la position et de la vitesse des axes de la machine

Position de Schneider Electric dans le Motion après l'acquisition de Positec



Présentation de Positec

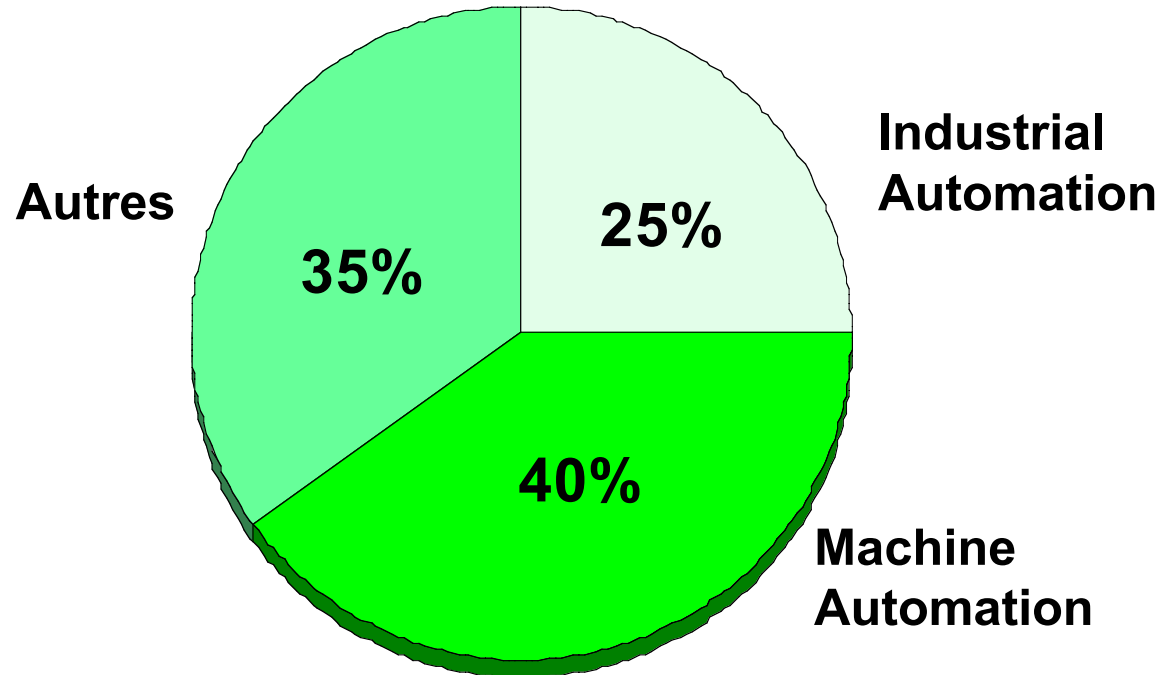
- Société de contrôle de mouvement, leader en moteur pas à pas et disposant d'une offre en servo-moteurs
- Chiffre d'affaires (2000 est.) = 110 M Euros, centré sur l'industrie, en forte croissance



- 800 employés, dont 600 en Allemagne

Présentation de Positec

Répartition du CA par métiers



- Un site industriel et de R&D en Allemagne (Lahr), et 17 filiales commerciales dont une aux USA

Positec : une acquisition qui renforce l'offre de Schneider Electric

- **Une société ayant un fort potentiel**
 - Sur un marché en croissance soutenue
 - Une référence dans le General Motion Control
 - Capable de se développer, dans son métier de base (moteurs pas à pas), dans le marché des servo-moteurs

- **Une plate-forme technique et industrielle de développement....**
 - Compétence et volume de production moteur important
 - Culture client très forte
 - Excellence en flexibilité et délai

- **... qui complète l'offre de Schneider Electric en variation de vitesse chez les OEM et les grands comptes**

Perspectives de développement et objectifs de rentabilité

Objectifs de développement et de rentabilité

<i>En millions d'Euros</i>	2000 (est.)	2003 (obj.) (y.c. synergies)
Chiffre d'affaires		
Crouzet	180	220 + 7%/an
Positec	110	165 + 14%/an
Taux de marge d'exploitation		
Crouzet	11%	13%
Positec	10%	12%

Des acquisitions au service de la croissance

- **Après le redressement réussi de l'activité automates et le développement dans la variation de vitesse avec Toshiba...**
- **...ces acquisitions s'inscrivent dans le cadre de la politique de croissance de Schneider Electric :**
 - "Repousser nos frontières" en renforçant nos positions géographiques, en accédant à de nouveaux segments de marché, en consolidant notre présence sur le cœur de nos métiers
 - Se positionner comme le "Spécialiste mondial de la distribution électrique et des automatismes industriels"
- **Elles permettent à Schneider Electric de renforcer son leadership mondial**

Annexes

Crouzet-Automatismes : un acteur fort dans les petits automatismes

■ Millenium : un micro automate

- Machine simple, autonome, de grand volume
- HVAC, building control



■ Relais électronique

- Un grand mondial du relais électronique
- Marché en forte croissance
- Silence, économie d'énergie, usage fréquent
- HVAC, régulation thermique

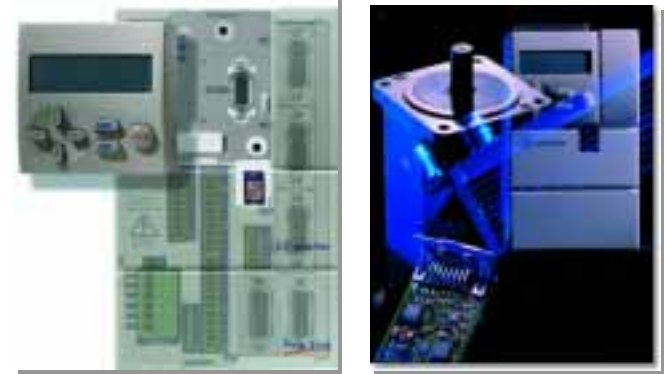


■ Mécatronique: intégration de l'électronique dans l'actionneur

- Moteur brushless: association moteur, vitesse variable
- Actionneurs pneumatiques

Positec : un leader européen du contrôle de mouvement

- **Leader européen du moteur pas à pas "Stepper" :**
Positionnement de précision sans charge lourde, étiquetage, textile, automobile, imprimerie, régulation (HVAC)



- **Moteur Brushless :**
Packaging, transitique

- **Robots linéaires (deux axes) :**
Packaging, transitique

