


Conférence Investisseurs

1^{er} avril 2008

Schneider
 Electric

Avertissement

Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel.

Ces informations, qui expriment des objectifs établis sur la base des appréciations et estimations actuelles de la Direction Générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel.

Présentation du Groupe



Schneider Electric

Nous rendons l'énergie...

Plus sûre

Plus fiable

Plus efficace

Plus productive

Grâce à nos positions fortes dans...

Distribution Electrique

1

Energie Sécurisée

1

Efficacité énergétique

1

Automatismes industriels
et du bâtiment

Top **3**

Schneider Electric est le spécialiste mondial de la gestion de l'énergie

partenaire de ses clients
sur 5 marchés



Bâtiments : 29%



Industrie : 26%



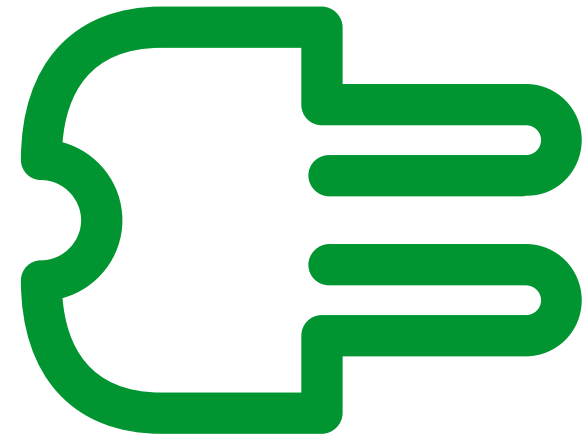
Centre de données
& réseaux : 17%



Energie
& Infrastructures : 16%



Résidentiel : 12%



Notre savoir-faire dans les bâtiments

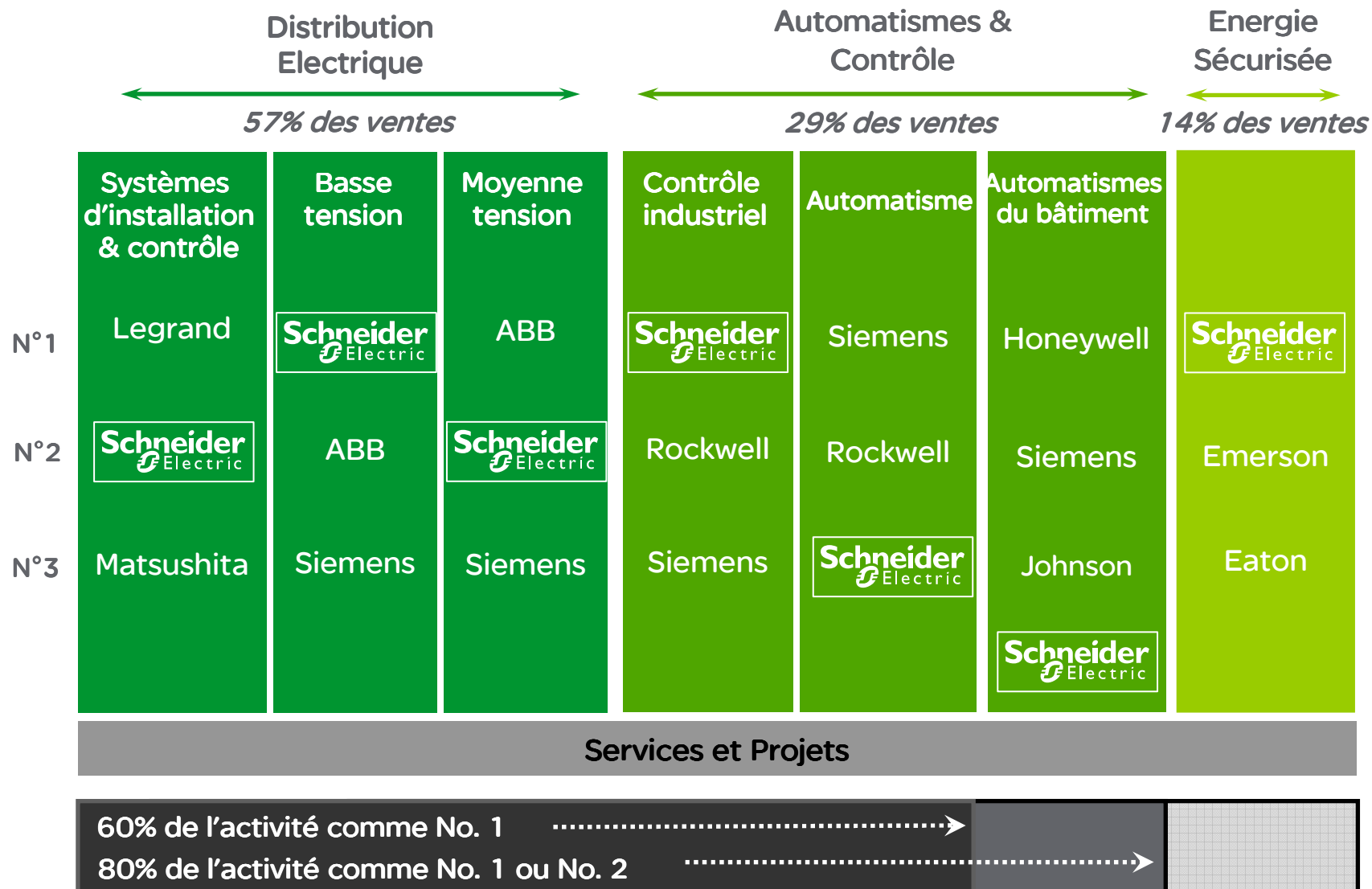
Notre savoir-faire en un clin d'oeil

- ⊕ **Energie et Infrastructures**
- ⊕ **Industrie**
- ⊕ **Bâtiments**
 - 1 Distribuer et répartir l'électricité basse tension de puissance
 - 2 Distribuer l'électricité basse tension terminale
 - 3 Contrôler et gérer le bâtiment (confort, économie d'énergie, maintenance)
 - 4 Alimenter le bâtiment en électricité
 - 5 Distribuer les réseaux de Voix-Données-Images
 - 6 Contrôler les moteurs (ventilation, ascenseur, escalier roulant)
 - 7 Commander et gérer l'éclairage
 - 8 Assurer la sécurité du bâtiment
- ⊕ **Résidentiel**

[cliquer ici](#)



Avec des positions de premier plan dans tous ses métiers



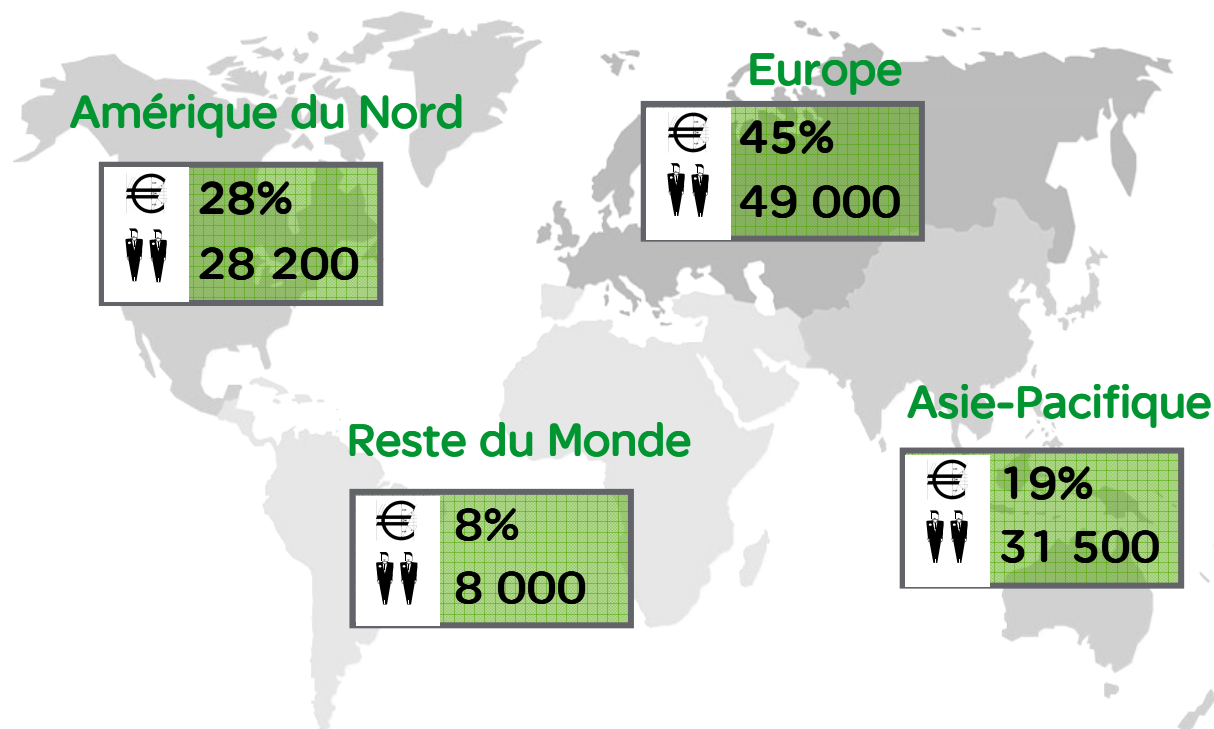
Une couverture mondiale avec une forte présence locale



- 17,3 mds € de chiffre d'affaires
- 120 000 salariés dans 106 pays
- 200 sites industriels
- 7 000 chercheurs dans 25 pays
- > 50 partenariats technologiques

Chiffres 2007 y compris APC sur une base pro forma

Chiffre d'affaires, Salariés par zone géographique



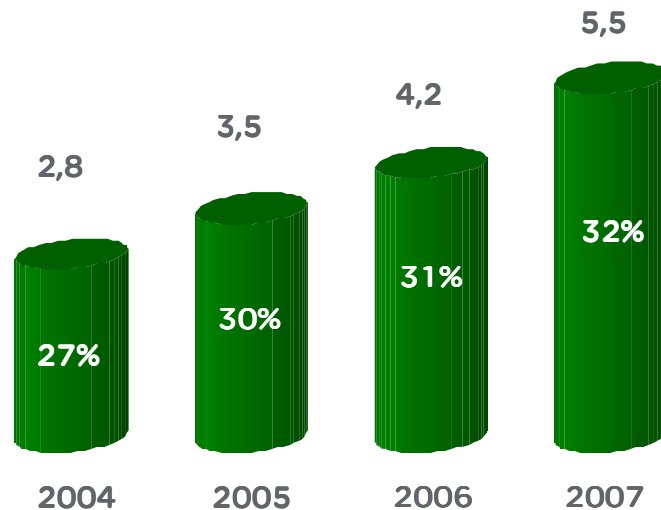
Exposition aux pays émergents : 32% (CA)

Point sur la stratégie et l'activité

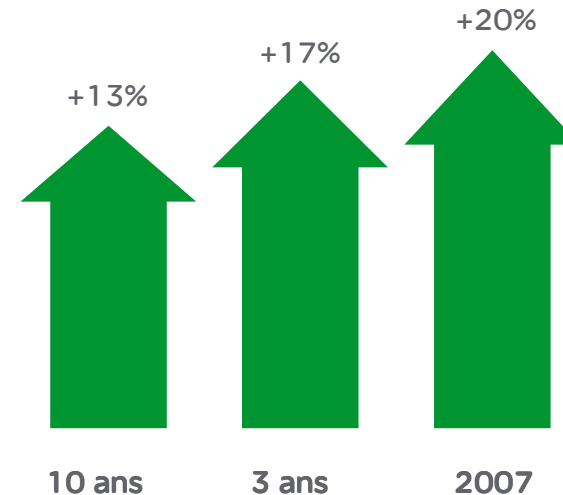


Pays émergents : accélération de la croissance

Chiffre d'affaires
dans les pays émergents
(en milliards d'euros et
contribution au CA du Groupe)



Croissance organique
moyenne enregistrée
dans les pays émergents



- Le chiffre d'affaires réalisé dans les pays émergents a doublé en 3 ans à 5,5 Mds€
- La croissance dans les pays émergents progresse en moyenne de 13% par an depuis 10 ans, grâce notamment aux infrastructures et aux ressources naturelles

Effacité énergétique: une petite économie chez vous, une grande à la centrale électrique



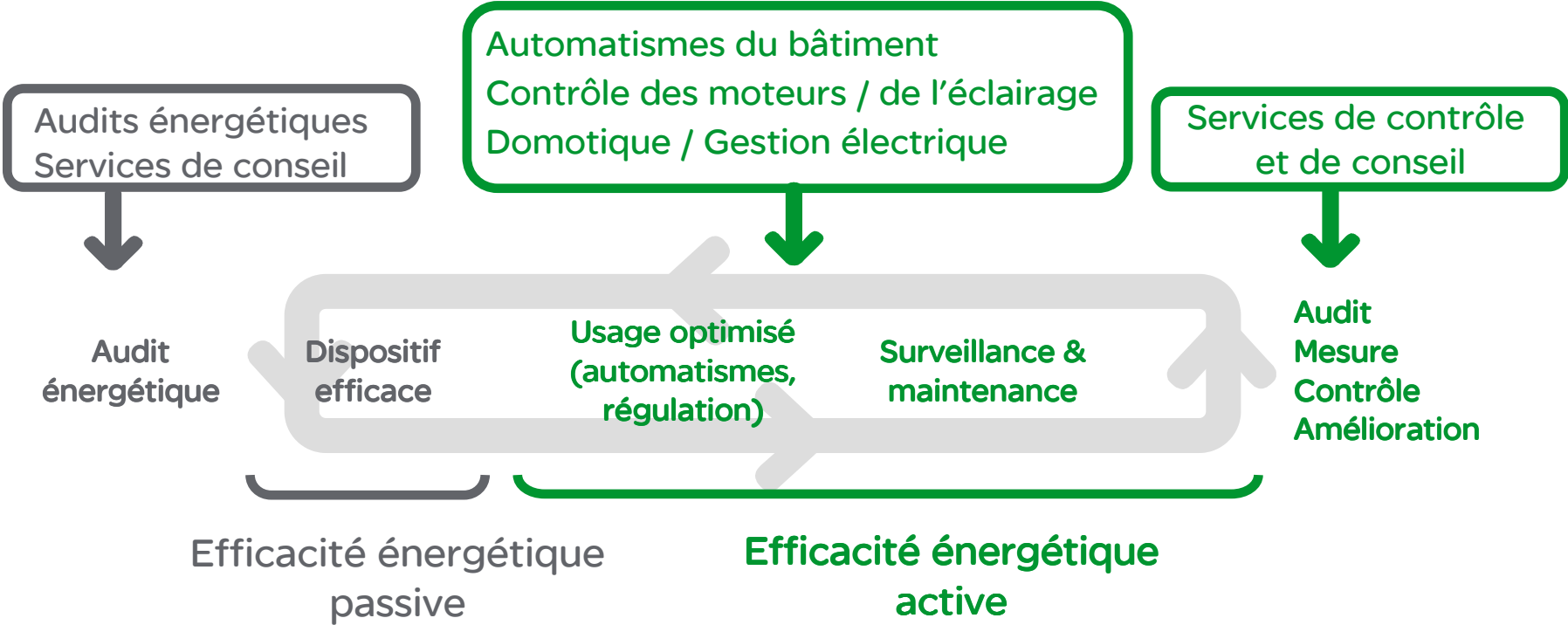
1 kW.h
économisé
chez vous



3 kW.h
de moins
à produire

Schneider Electric y contribue par un portefeuille de solutions complètes

3,6 Mds € d'activité, en croissance de 15%



Efficacité énergétique : accroître la performance, la sécurité et le confort

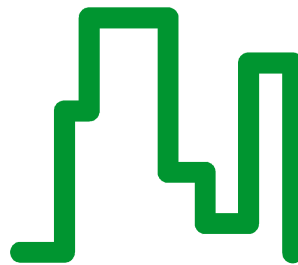
Industrie & Infrastructures



Installation moyenne
= 10 à 20% d'économies

Bâtiments

Gestion de la climatisation
Contrôle de l'éclairage
Systèmes de gestion du bâtiment
Correction du facteur de puissance



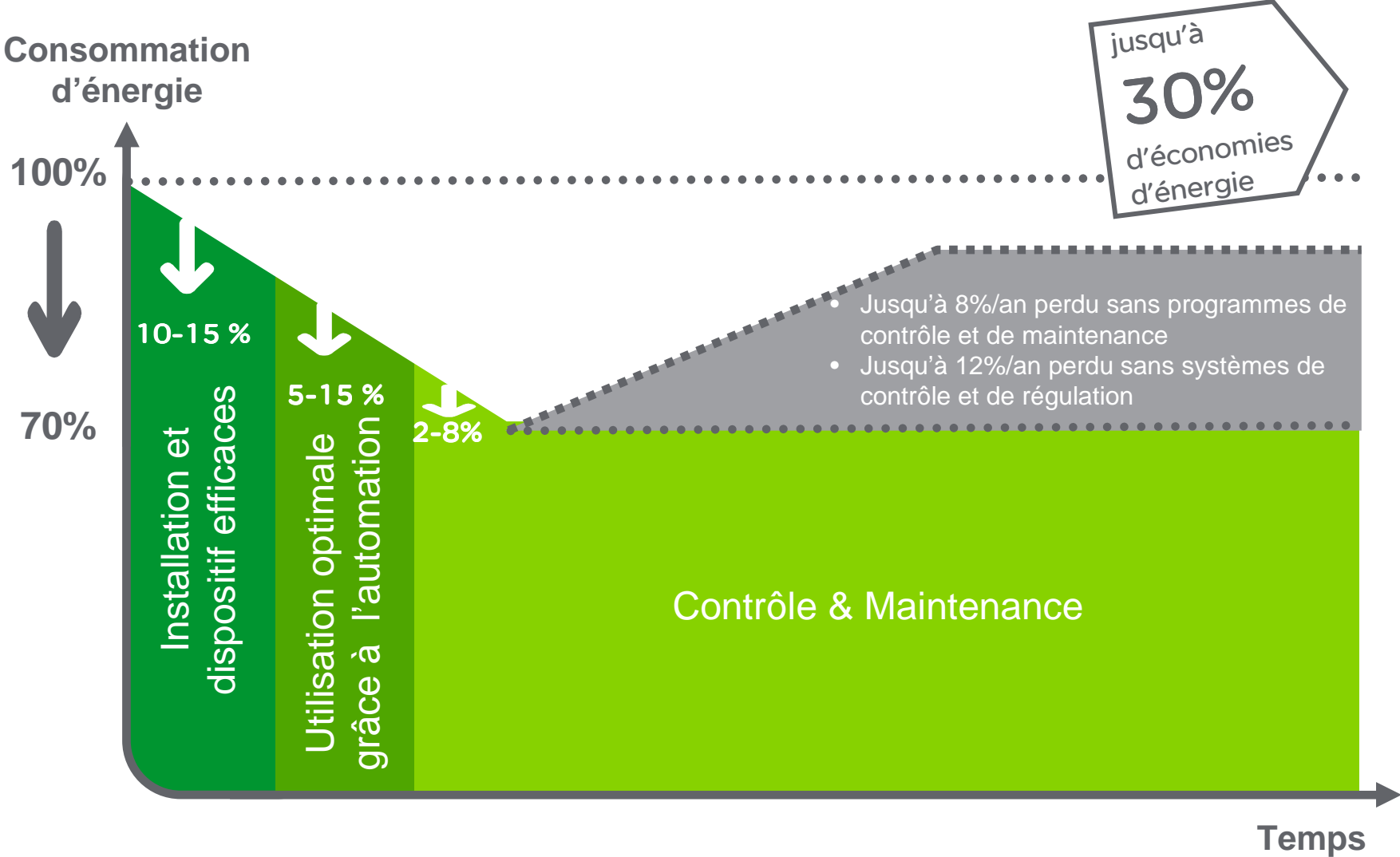
Rénovation
= jusqu'à 30% d'économies

Résidentiel




Produits efficacité énergétique
= 10 à 40% d'économies

Nos technologies de contrôle perpétuent les économies d'énergie



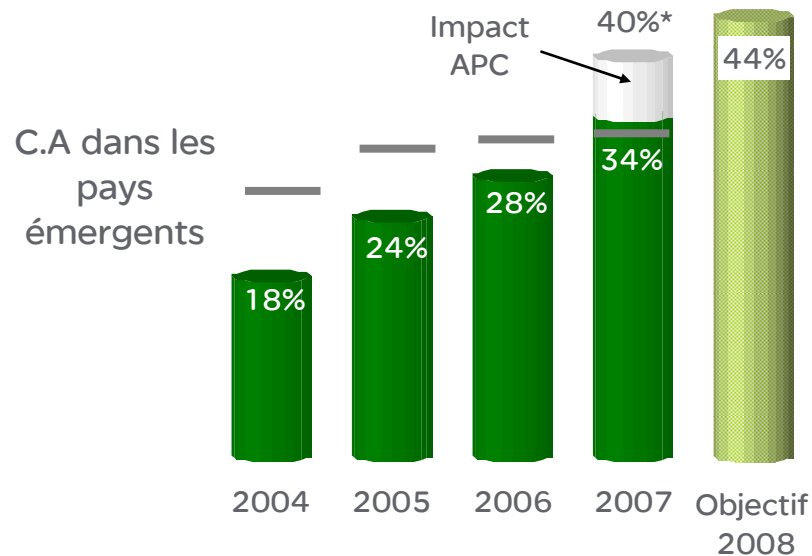
Des leviers d'efficacité significatifs et durables

	Hier	Aujourd'hui	Demain 
Rééquilibrage	Achats & production dans les pays matures	Relocalisation de la production dans les pays émergents	Structure opérationnelle optimisée à l'échelle mondiale
Mondialisation	Organisation locale (logistique et informatique)	Logistique régionale, début de la mondialisation des achats	Effet d'échelle complet pour les achats, l'informatique et les fonctions de support
Simplification	Intégration locale et doublons	Taille x2 avec les nouvelles activités ; intégration accélérée des acquisitions	Structure rationalisée et processus unifiés ; simplification post-acquisition

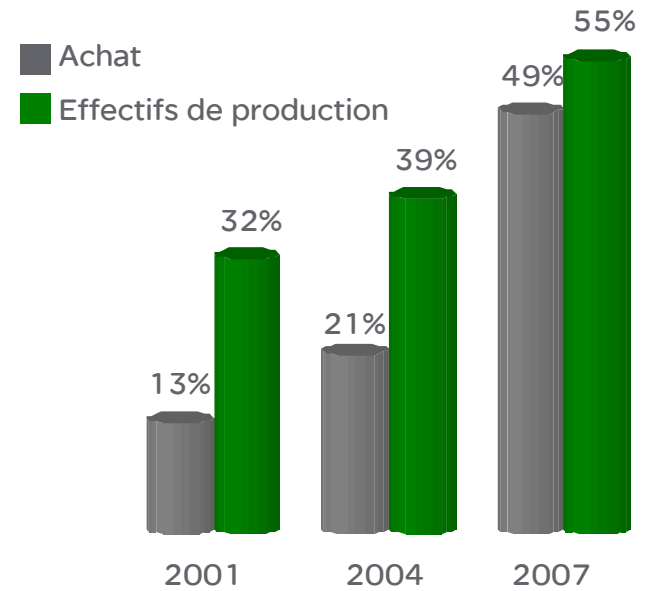
Amélioration durable de la marge EBITA
 > 2pts depuis new²

Achats et production bien établis dans les pays émergents

Coût des ventes dans les pays à bas coûts



Base de production dans les pays à bas coûts



- Rééquilibrage des coûts achevé en 2007, l'objectif 2008 sera dépassé avec 44% du coût des ventes (y.c. APC) dans les pays à bas coûts
- Risque de change € / \$ neutralisé : impact négligeable sur la marge EBITA à partir de 2008

Une entreprise responsable : nos engagements

Responsabilité citoyenne

Société : notre nouvelle Fondation

- Electrification des pays émergents
- Insertion des jeunes défavorisés dans nos activités
- Accompagnement des start-up dans nos métiers
- Efforts de reconstruction pour les victimes de catastrophes naturelles

Environnement

- Éco-conception
- Éco-processus
- Consommation énergétique

Social

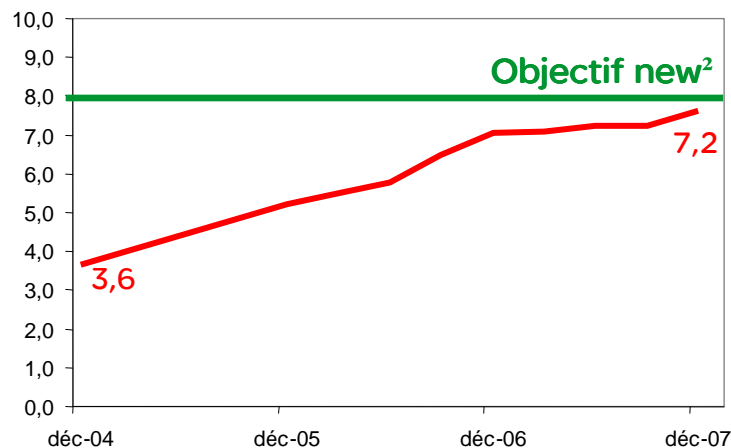
- Diversité
- Santé & Sécurité
- Gestion des talents

Gouvernance

- Nos Principes de responsabilité
- Global Compact
- Notation SRI : DJ World, ASPI Eurozone, Ethibel

Suivi de la performance

Evolution du baromètre Performance 2005-2007



Baromètre Composite de 10 IPC :

- Environnement : 3
- Social : 3
- Société : 2
- Gouvernance : 2

Objectif new² 2008 : 8/10

Réel 2007 : 7,6/10

Résultats financiers 2007



2007 : une année clé de transformation

Forte progression des résultats, accélération au deuxième semestre

- Croissance organique record du chiffre d'affaires en 2007 : 13,9%, bien supérieure à celle de nos marchés finaux
- Forte contribution de toutes les nouvelles activités et notamment de l'efficacité énergétique
- Accélération des augmentations de prix (+2,2%), supérieures à la hausse des matières premières
- Rééquilibrage de la production dans les pays émergents en bonne voie
- Forte génération d'autofinancement libre : 1,5 milliard d'euros, en hausse de 38%

Intégration & redressement d'APC réussis, et une marge qui rattrape celle du Groupe

Croissance organique record en 2007

Croissance organique du chiffre d'affaires par zone géographique

2007	
Europe	+12,0%
Amérique du Nord	+13,1%
Asie-Pacifique	+16,0%
Reste du Monde	+23,3%
Groupe	+13,9%
<i>dont pays émergents*</i>	<i>+20%</i>

* Pays émergents : Europe de l'Est + Asie-Pacifique
+ Reste du monde

Croissance organique des commandes par activité

2007	
Énergie sécurisée**	+14%
Automatismes du bâtiment	+17%
Ultra Terminal	+9%
Services	+22%
<i>Efficacité Energétique</i>	<i>+15%</i>

** Ce chiffre correspond au chiffre d'affaires de l'entité Énergie Sécurisée sur 12 mois proforma pour 2007 (hors activités Petits Systèmes de MGE)

Forte progression des résultats

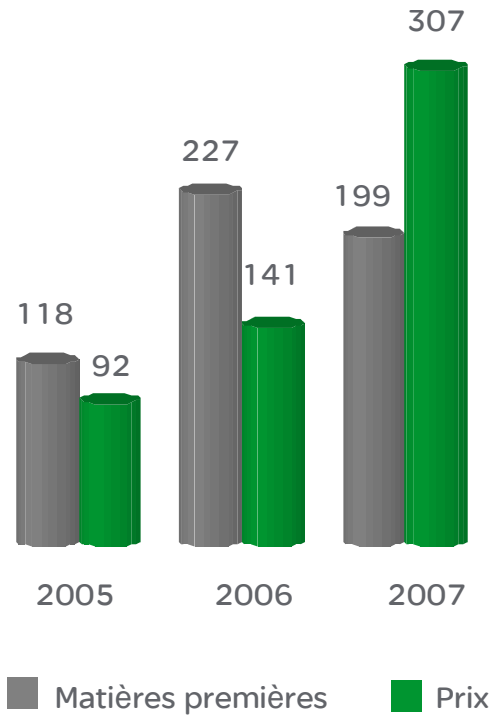
En M€	Chiffres publiés		Variation
	2006	2007	
Chiffre d'affaires	13 730	17 309	+26,1%
Marge brute	5 679	7 099	+25,0%
<i>Marge %</i>	<i>41,4%</i>	<i>41,0%</i>	<i>-0,4pt</i>
EBITDA	2 506	3 114	+24,3%
<i>Marge %</i>	<i>18,3%</i>	<i>18,0%</i>	<i>-0,3pt</i>
EBITA*	2 019	2 562**	+26,9%
<i>Marge %</i>	<i>14,7%</i>	<i>14,8%</i>	<i>+0,1pt</i>
Résultat financier	(121)	(266)	
Impôts	(535)	(600)	
Résultat net part du Groupe	1 309	1 583	+20,9%
<i>Bénéfice net par action</i>	<i>5,95</i>	<i>6,78</i>	<i>+13,9%</i>

* Avant amortissement des actifs incorporels issus des acquisitions de 78 M€ en 2007 (18 M€ en 2006) et y compris coûts de restructuration et dépréciation de 138 M€ en 2007 (116 M€ en 2006)

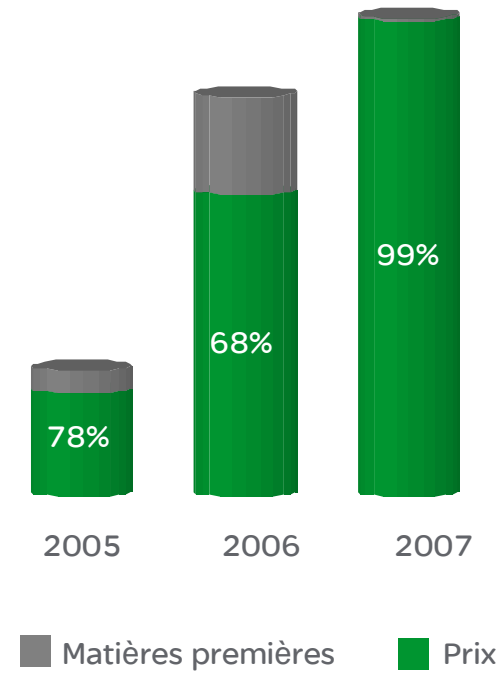
** Y compris plus-value sur la cession de l'activité Petits Système de MGE (60 M€) et provisions pour mise à niveau informatique (72 M€)

Forte dynamique des prix

Impact annuel
Prix et coûts matières



Prix vs coûts matières
sur une base cumulée



L'EBITA de l'entité Energie Sécurisée a doublé, grâce au redressement d'APC

(en M\$)	2006 Proforma*	2007 Proforma*	Variation
Chiffre d'affaires	3 023	3 520	+16%
<i>Croissance organique</i>			+14%
EBITA avant éléments non récurrents **	209	440	x2,1
<i>Marge %</i>	<i>6,9%</i>	<i>12,5%</i>	<i>+5,6pts</i>
EBITA	150	402	
<i>Marge %</i>	<i>5,0%</i>	<i>11,4%</i>	

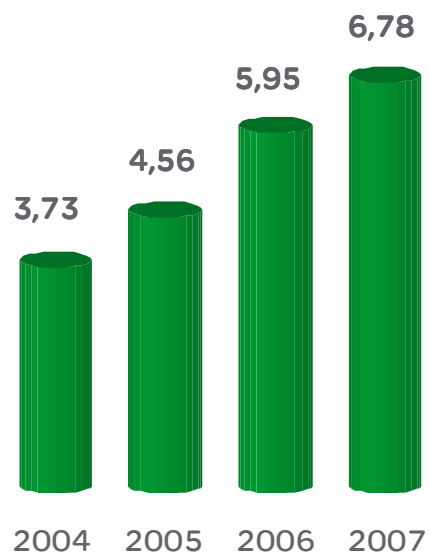
- Forte augmentation des volumes tirée par la division *Systemes pour Entreprises & Services*
- Arrêt des lignes de produits non rentables et sélection des projets
- Optimisation de la logistique et des fonctions support

* Résultats de l'entité sur 12 mois (hors activité Petits Systemes de MGE)

** Avant éléments non récurrents : coûts de restructuration et revalorisation d'actifs

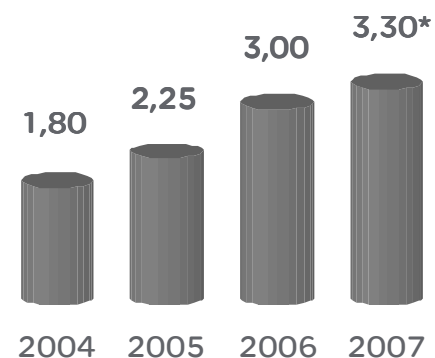
Croissance soutenue du bénéfice net par action et du dividende

Bénéfice net par action



+22% p.a.

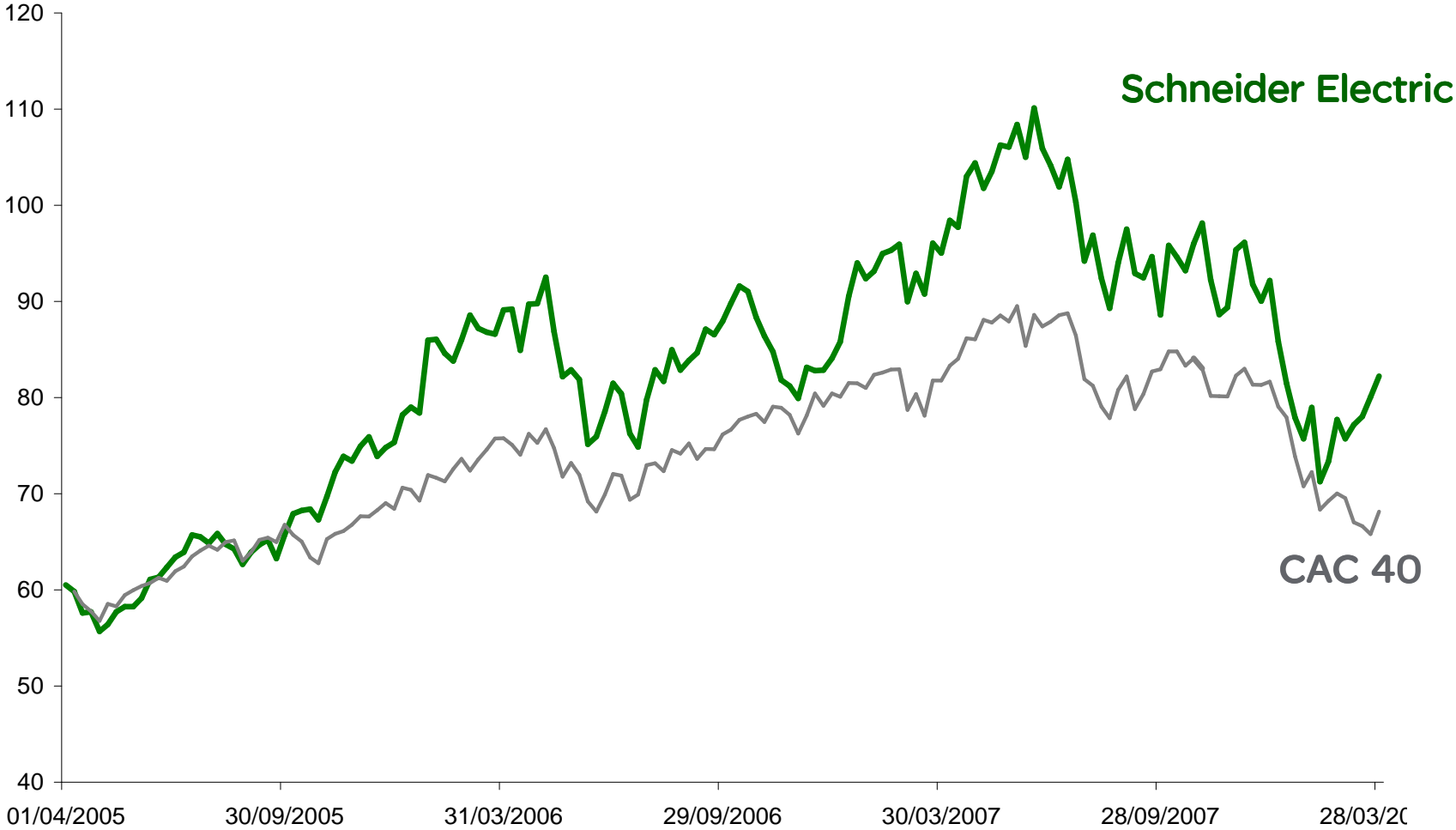
Dividende par action



+22% p.a.

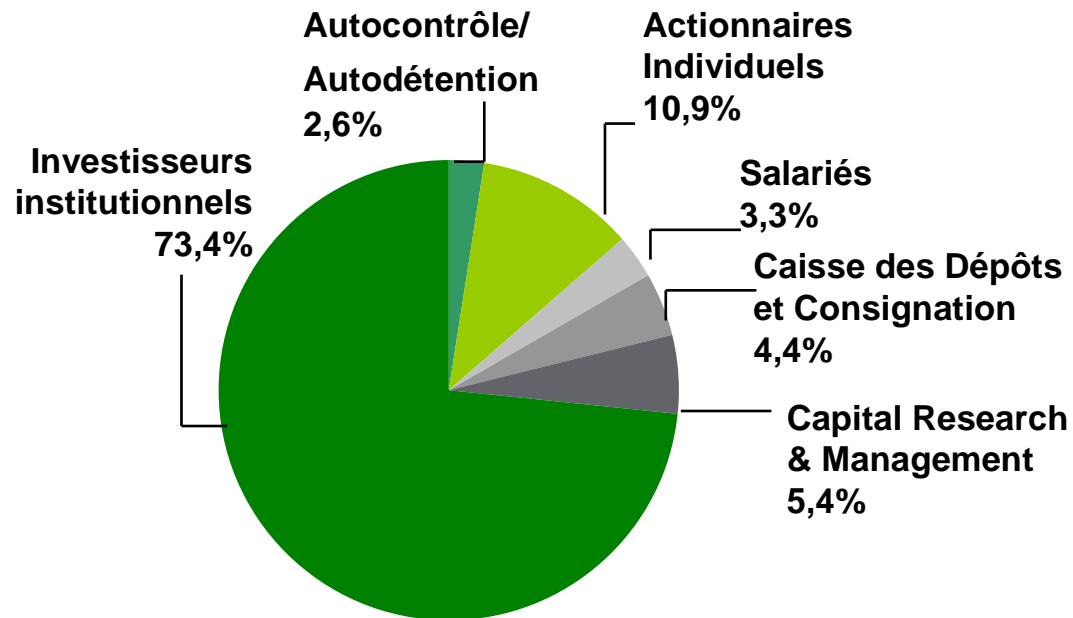
*Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale, payable en numéraire le 30 avril 2008

Performance du cours de bourse sur 3 ans glissants

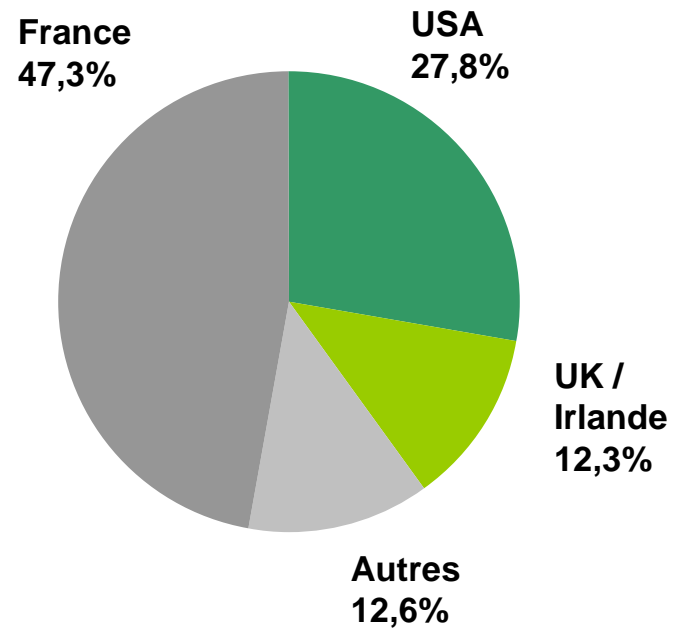


Cours au 31/03/2008

Capital de Schneider Electric à fin 2007



Actions en circulation
239 millions
(31 décembre 2007)



Capitalisation Boursière
19,3 Mds €
(31 mars 2008)

Perspectives



2008 : capitaliser sur le nouveau profil du groupe

Objectif de croissance organique de +6% à +8% confirmé, grâce à :

- Carnet de commandes solide, tiré par les pays émergents et l'efficacité énergétique
- Allocation des ressources vers les marchés à forte croissance et les marchés verticaux clés
- Hypothèses prudentes pour le second semestre dans les pays matures

Marge EBITA attendue à 15%, grâce à :

- Résultats du rééquilibrage vers les pays à bas coûts, exposition neutre aux devises
- Modèle flexible et très externalisé
- Structure plus rationalisée et plus mondialisée

Aider ses clients à
tirer le meilleur de
leur énergie



Contacts & agenda

Alexandre Brunet - IR Officer - alexandre.brunet@schneider-electric.com
Grégoire Rougnon - IR Manager - gregoire.rougnon@schneider-electric.com

21 avril

Chiffre d'affaires
1^{er} trimestre 2008

Conférence téléphonique
9h30

21 avril

Assemblée Générale
des actionnaires

CNIT,
Paris La Défense

1^{er} août

Résultats semestriels
2008

Conférence téléphonique
9h30

22 octobre

Chiffre d'affaires
3^{ème} trimestre 2008

Conférence téléphonique
9h30

Définitions

- EBITDA : EBIT avant dépréciations et amortissements nets
- EBITA : Résultat d'exploitation avant amortissement des actifs incorporels issus des acquisitions
- Capitaux employés : Capitaux propres + endettement net + provisions
- ROCE : EBITA après impôts / Capitaux employés
- ROCE *cash* : EBITDA après impôts / Capitaux employés