


# Assemblée Générale

Paris

21 avril 2008

**Schneider**  
 Electric

# Avertissement

Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations qui expriment des objectifs établis sur la base des appréciations et estimations actuelles de la Direction Générale du Groupe restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel.

- 04 Faits marquants
- 08 Point sur la stratégie et l'activité
- 25 Performance de la division  
Energie Sécurisée APC-MGE
- 29 Résultats financiers 2007
- 41 Perspectives

Faits  
marquants



# 2007 : une année clé de transformation

## Forte progression des résultats, accélération au deuxième semestre

- Croissance organique record du chiffre d'affaires en 2007 : 13,9%, bien supérieure à celle des marchés finaux
- Forte contribution de toutes les nouvelles activités et notamment de l'efficacité énergétique
- Accélération des augmentations de prix (+2,2%), supérieures à la hausse des matières premières
- Rééquilibrage de la production dans les pays émergents bien avancé
- Forte génération d'autofinancement libre : 1,5 milliard d'euros, en hausse de 38%

## Intégration & redressement d'APC réussis, et rattrapage du niveau de marge du groupe

# Chiffres clés 2007

M€	2007	Variation
Chiffre d'affaires	17 309	+26%
EBITDA	3 114	+24%
EBITA	2 562	+27%
Résultat net part du Groupe	1 583	+21%
Bénéfice net par action (€)	6,78	+14%
Dividende (€)	3,30	+10%
Autofinancement libre	1 530	+38%

# 2008 : capitaliser sur le nouveau profil du Groupe

## Objectif de croissance organique de +6% à +8% confirmé :

- Prise de commandes solide, tirée par les pays émergents et l'efficacité énergétique
- Allocation des ressources vers les marchés à forte croissance et les segments de marché clés
- Hypothèses prudentes pour le second semestre dans les pays matures

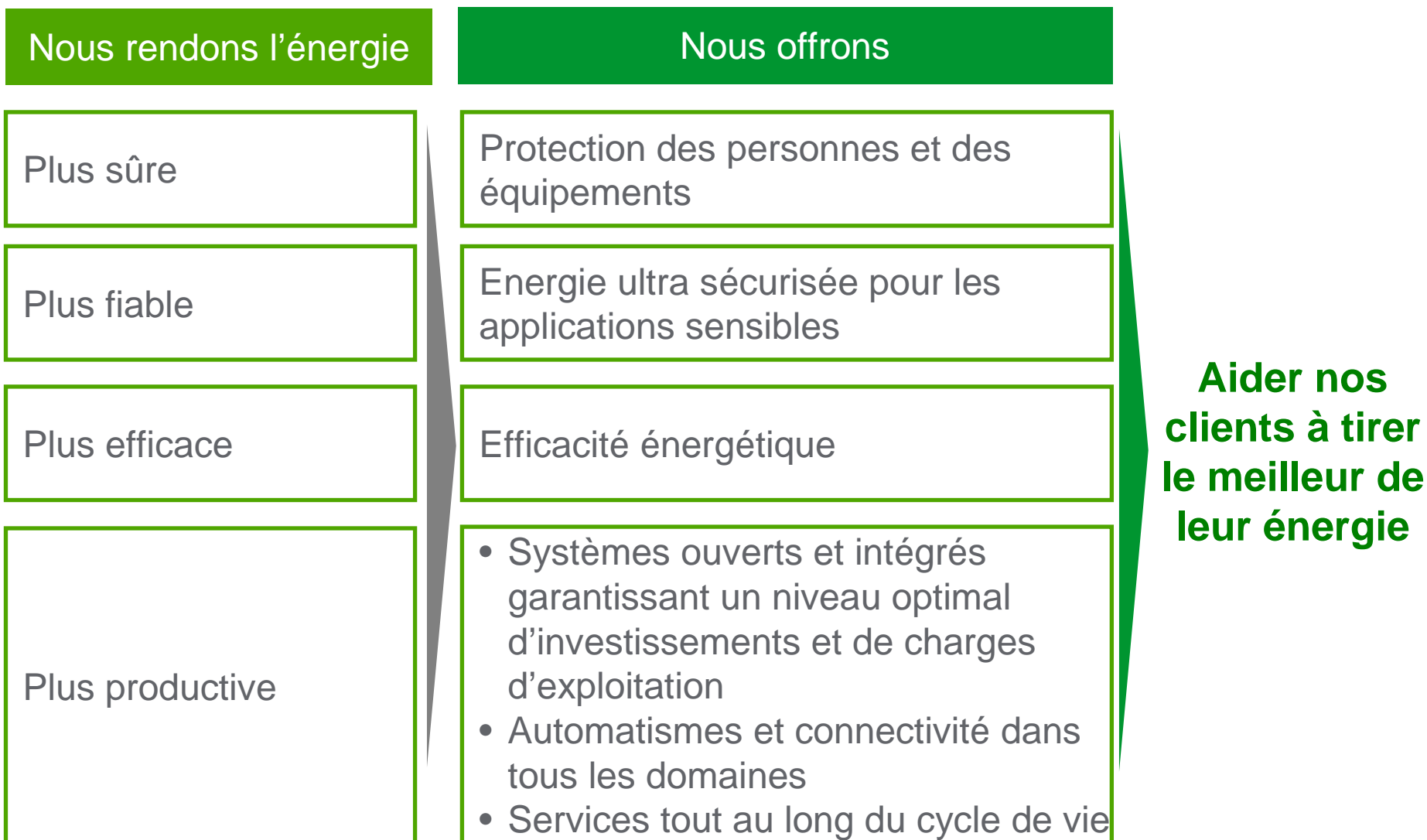
## Marge EBITA attendue à 15% :

- Résultats du rééquilibrage vers les pays à bas coûts, exposition neutre aux devises
- Modèle flexible et très externalisé
- Structure plus rationalisée et globalisée

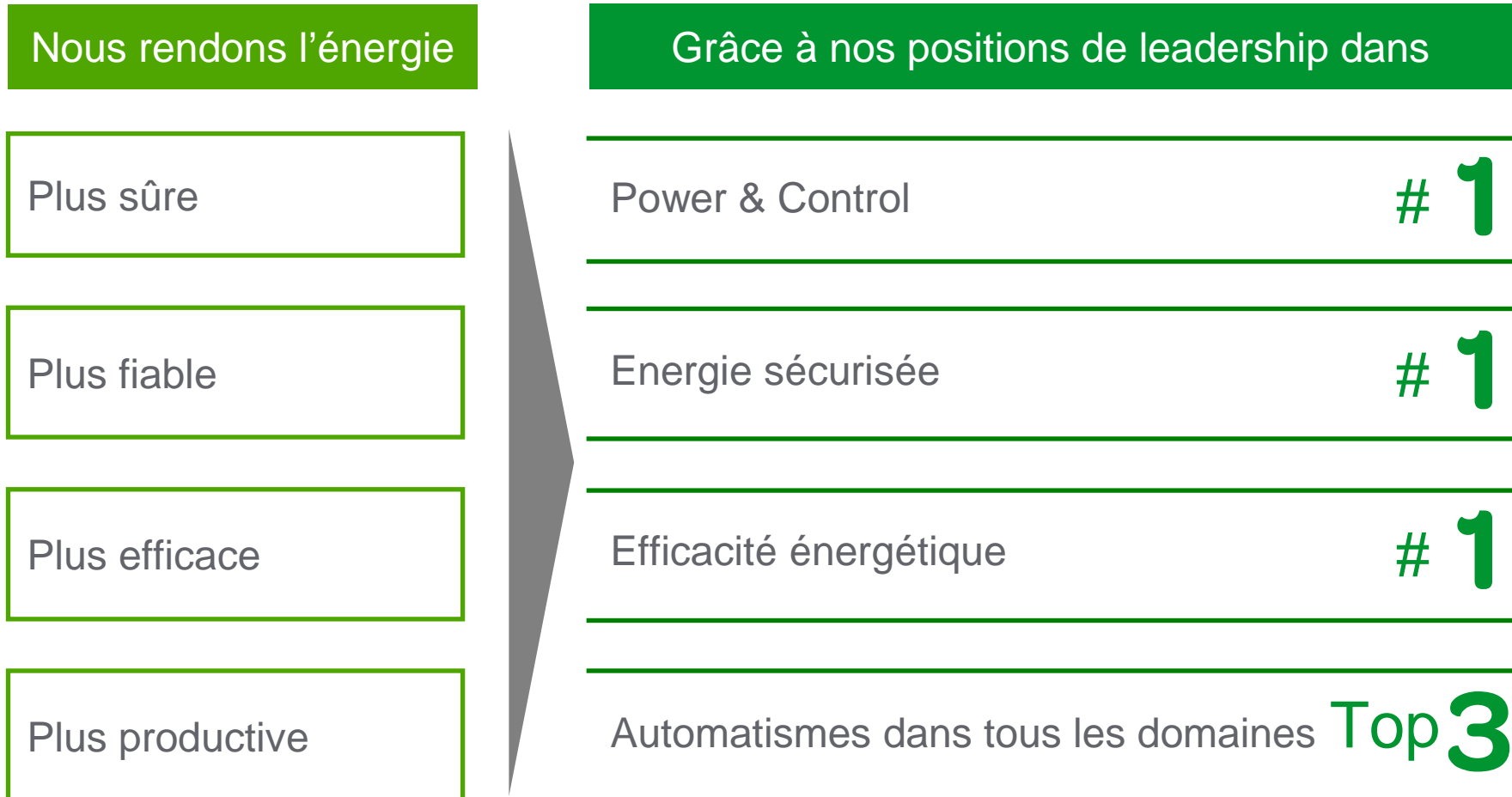
# Point sur la stratégie et l'activité



# Schneider Electric est le spécialiste mondial de la gestion de l'énergie



# Avec des positions uniques et de premier plan



# Schneider Electric vise un marché représentant 72% de la consommation énergétique mondiale



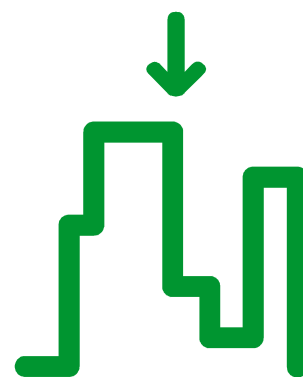
33%

Industrie



21%

Résidentiel



18%

Bâtiments



28%

Transports

- Le chauffage, le refroidissement, les moteurs, l'éclairage, les appareils électroniques représentent la part la plus importante de la consommation énergétique

# Economiser maintenant et partout jusqu'à 30% d'énergie

Activité de **3,6 milliards €**, en hausse de **15%**

## Industrie & infrastructure

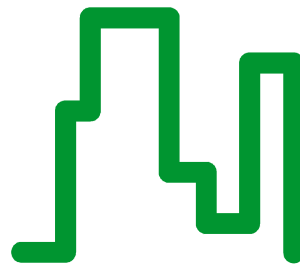
Installation moyenne  
= 20% à 30% d'économies



Moteurs électriques  
Compteurs d'énergie  
Systèmes de gestion de  
l'énergie  
Solutions en automatismes

## Bâtiments

Rénovation  
= jusqu'à 30% d'économies



Gestion de la climatisation  
Contrôle de l'éclairage  
Systèmes de gestion du  
bâtiment  
Correction du facteur de  
puissance énergétique

## Résidentiel

Produits d'efficacité énergétique  
= 10% à 40% d'économies



Contrôle de l'éclairage  
Gestion du chauffage et  
de la climatisation  
Contrôle des fermetures

# Efficacité énergétique : la méthodologie en 4 étapes

## 1 Mesurer

- Compteur d'énergie
- Mesure de qualité du courant

## 2 Utiliser des équipements efficaces

- Equipements basse consommation
- Qualité et fiabilité de l'énergie

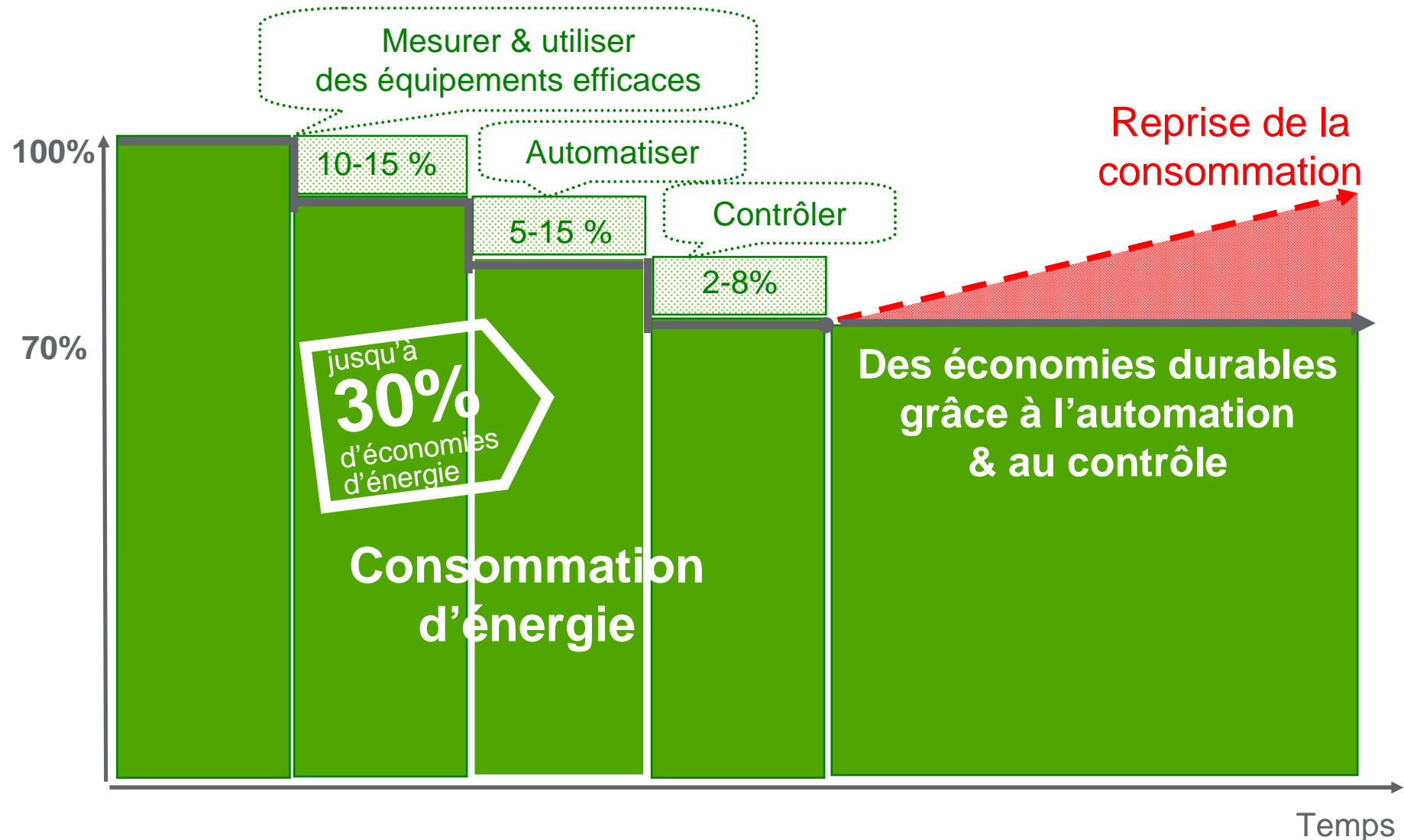
## 3 Automatiser

- Systèmes de gestion du bâtiment
- Contrôle de l'éclairage
- Contrôle des moteurs
- Systèmes de home control
- Variateurs de vitesse

## 4 Contrôler

- Logiciel de gestion de l'énergie
- Systèmes de contrôle à distance

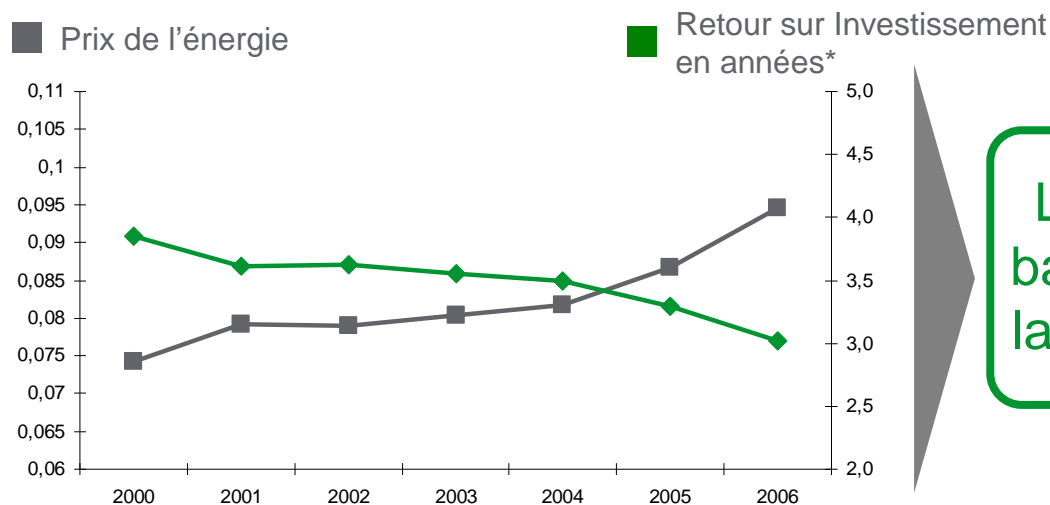
# Chaque étape contribue a l'économie globale



# Limitation des émissions CO2= 50% génération plus propre + 50% d'économies d'énergie



1 unité économisée à la maison ou au bureau = 3 unités économisées à la centrale électrique



Le délai de remboursement a baissé de 30% en 5 ans suite à la flambée des prix de l'énergie

\* Exemple pour un projet de bâtiment commercial aux Etats-Unis

# La législation mondiale sur l'efficacité énergétique change les habitudes des consommateurs

Obligations de réduction de la consommation, mesures incitatives, financement, ...

## UE

Programme européen d'échanges de quotas d'émissions

**Directive sur la performance énergétique du bâtiment**

Directive EuP sur l'éco-conception

Directive sur l'utilisation finale de l'énergie et les services énergétiques

## Etats

**Loi sur la politique énergétique de 2005**

## Unis

Normes de construction

Normes Energétiques

Programme énergétique de l'Etat

Réduction de consommation d'énergie des appareils électroménagers

## Chine

Loi sur la préservation de l'énergie

Loi sur l'architecture (efficacité énergétique dans les bâtiments)

Loi sur les énergies renouvelables

**Programme de préservation énergétique des 1 000 premières industries**

# Quelques exemples de réglementation en détails

## Directive Européenne : performance énergétique du bâtiment

- 16 millions de foyers par an doivent effectuer un diagnostic de performance énergétique
- Si, par la suite, en moyenne 20% des maisons investissent chacune 1 000€ dans l'amélioration de la performance énergétique

Marché accessible  
Pour Schneider Electric

+ 3,2 Mds€ /an

## Etats-Unis : Loi de 2005 sur la politique énergétique

- La consommation énergétique doit être réduite de -2% /an dans les immeubles fédéraux d'ici à 2015
- En 2003, le gouvernement US a dépensé 4 Mds\$ en consommation d'énergie dans les immeubles fédéraux et se fixe un retour sur investissement de 12 ans

+ 1 Mds\$ /an

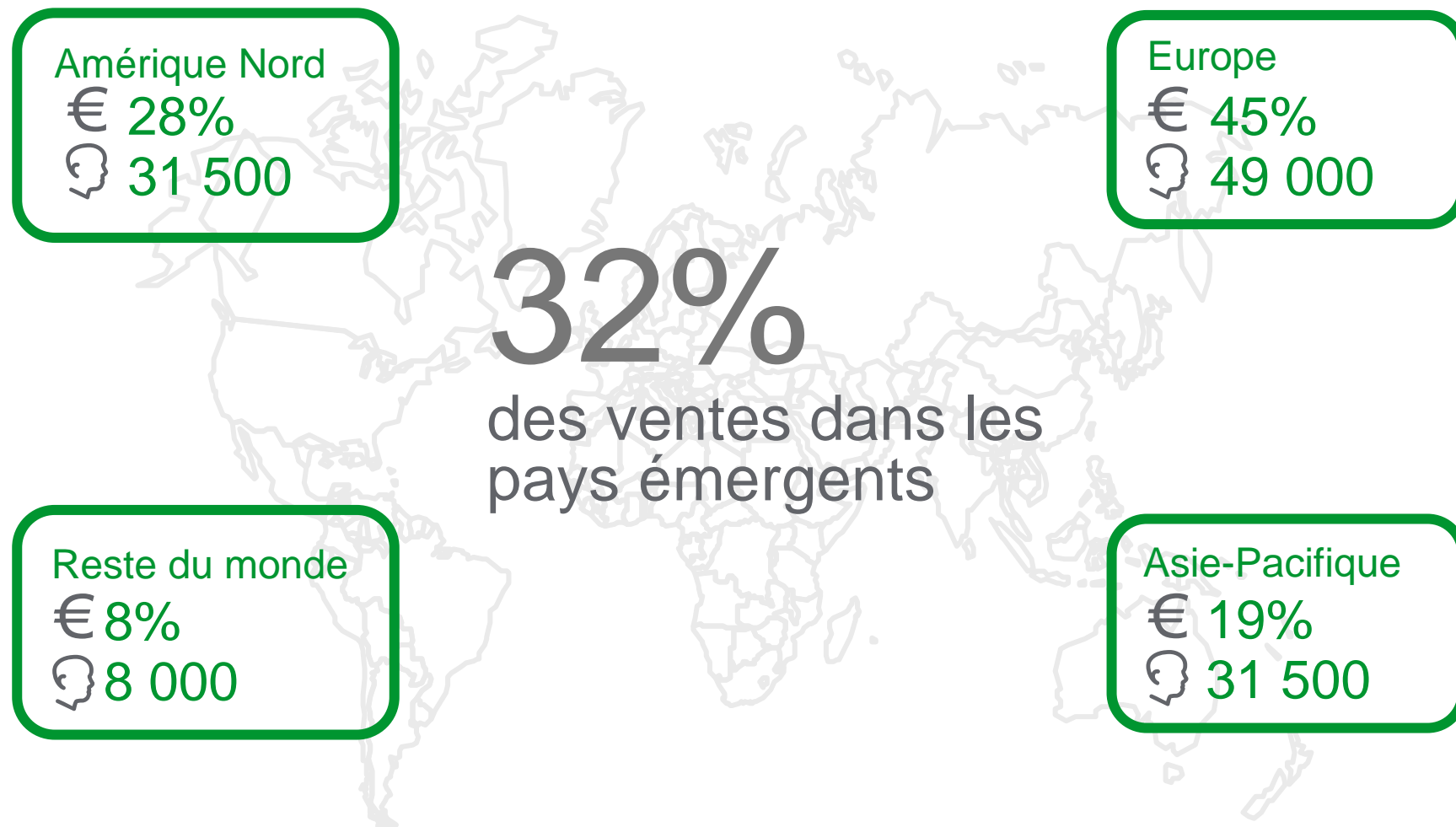
## Chine : Programme de préservation de l'énergie

- La NDRC\* vise 20% d'économies d'énergie en 5 ans parmi les 1 000 premières entreprises industrielles
- Ces entreprises investissent 3 Mds€ par an dont 10% dans les offres d'efficacité énergétique

+ 300 M€ /an

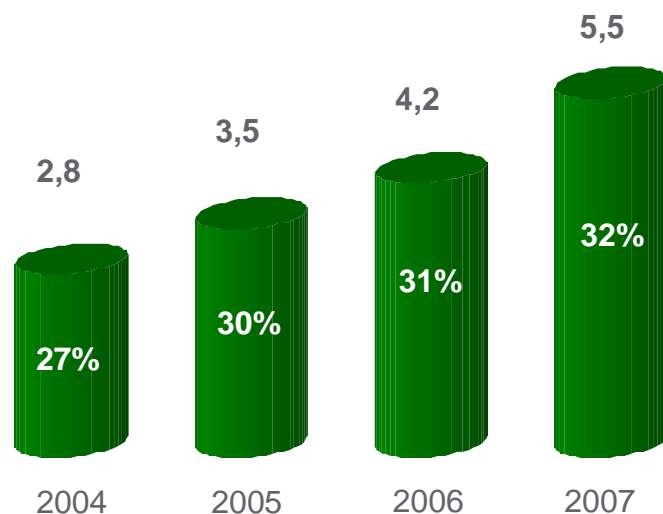
\*NRDC: commission nationale pour le développement et la réforme

# Une couverture géographique mondiale et présence très forte dans les pays émergents

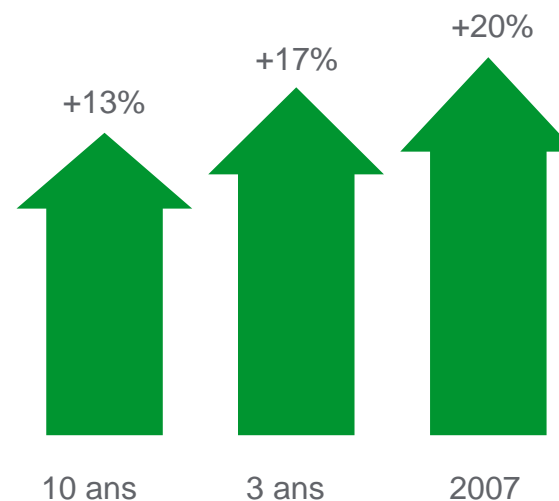


# Accélération de la croissance dans les pays émergents

Chiffre d'affaires  
dans les pays émergents  
(en milliards d'euros et  
contribution au CA du Groupe)



Croissance organique  
moyenne enregistrée  
dans les pays émergents



- Le chiffre d'affaires réalisé dans les pays émergents a doublé en 3 ans à 5,5 Mds€
- La croissance dans les pays émergents progresse en moyenne de 13% par an depuis 10 ans, grâce notamment aux infrastructures et aux ressources naturelles

# Croissance organique record en 2007

## Croissance organique du chiffre d'affaires par zone géographique

2007	
Europe	+12,0%
Amérique du Nord	+13,1%
Asie-Pacifique	+16,0%
Reste du Monde	+23,3%
<b>Groupe</b>	<b>+13,9%</b>
<i>dont pays émergents*</i>	<i>+20%</i>

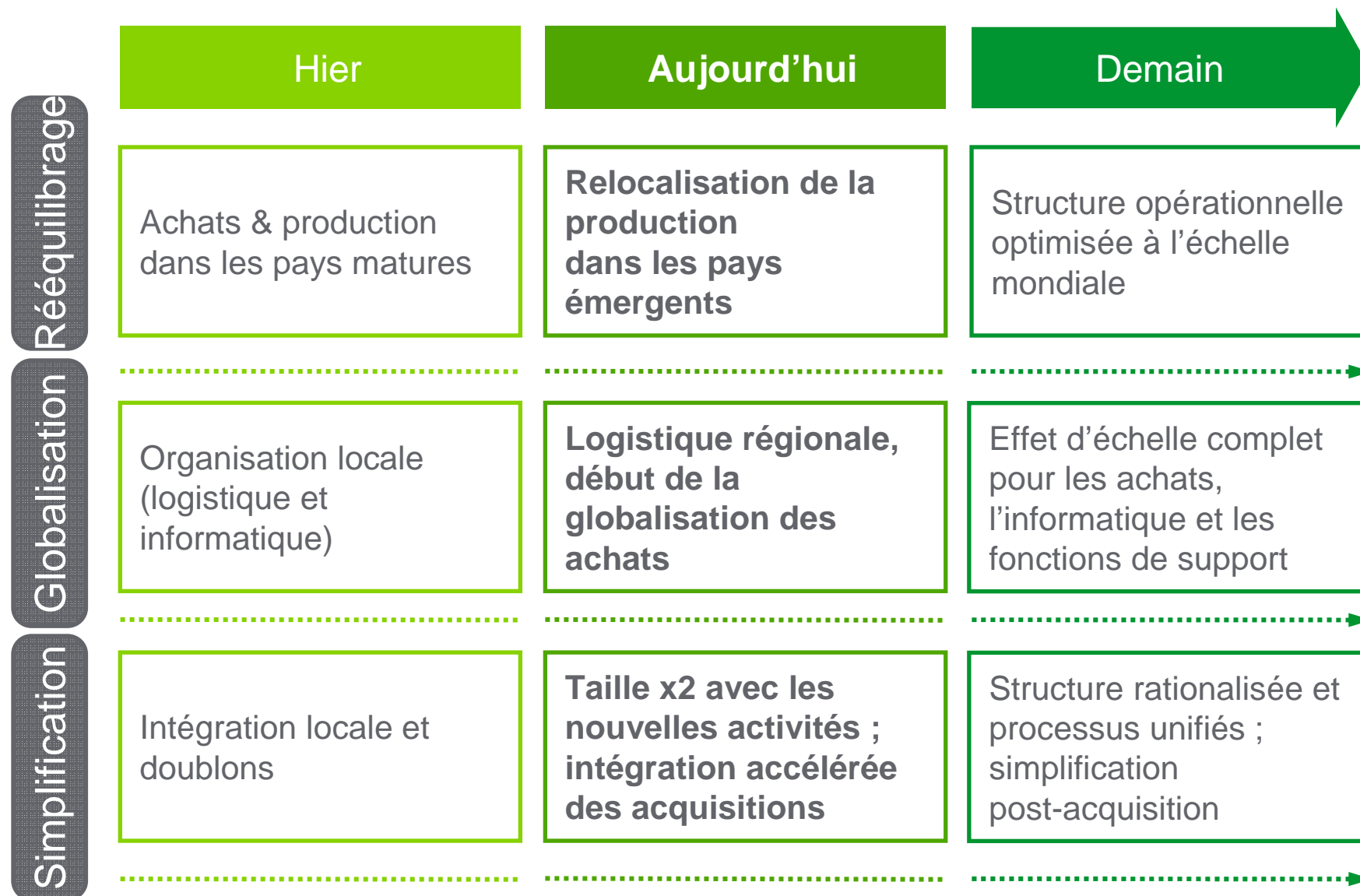
\* Pays émergents : Europe de l'Est + Asie-Pacifique + Reste du monde

## Croissance organique des commandes par activité

2007	
Énergie sécurisée**	+14%
Automatismes du bâtiment	+17%
Ultra Terminal	+ 9%
Services	+22%
<b><i>Efficacité Energétique</i></b>	<b>+15%</b>

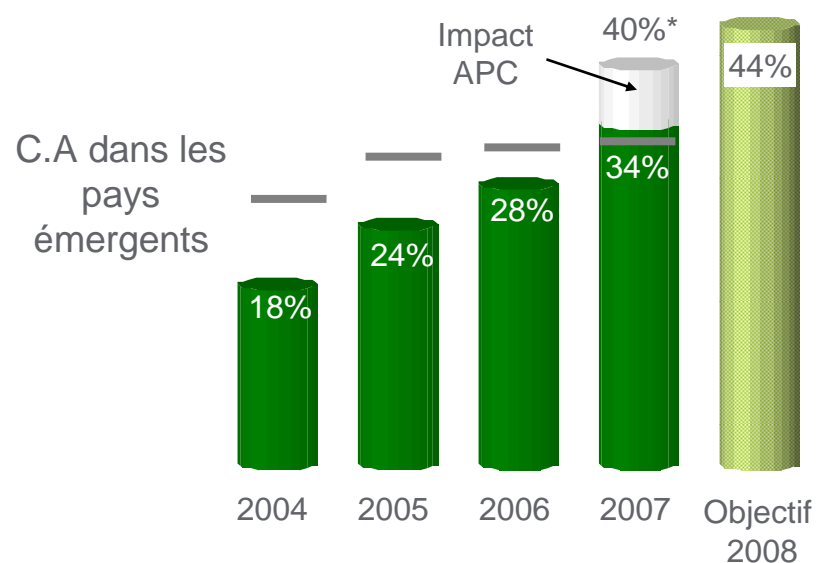
\*\* Ce chiffre correspond au chiffre d'affaires de l'entité Énergie Sécurisée sur 12 mois proforma pour 2007 (hors activités Petits Systèmes de MGE)

# Des leviers d'efficacité significatifs un potentiel d'amélioration supplémentaire

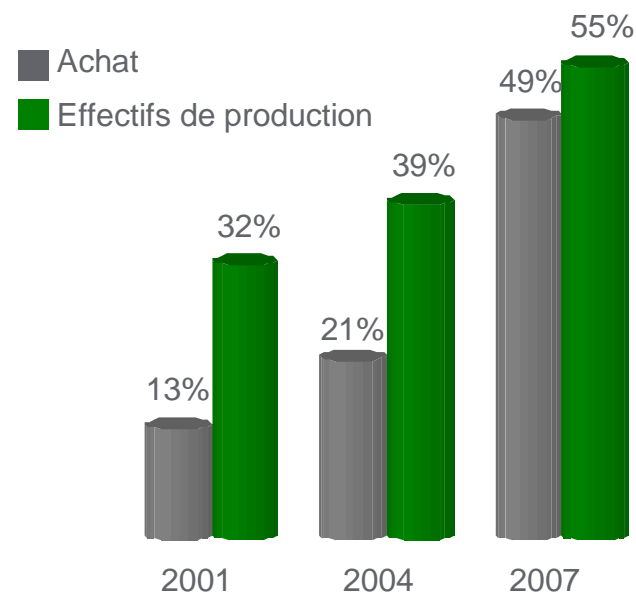


# Achat et production bien établis dans les pays émergents

Coût des ventes dans les pays à bas coûts

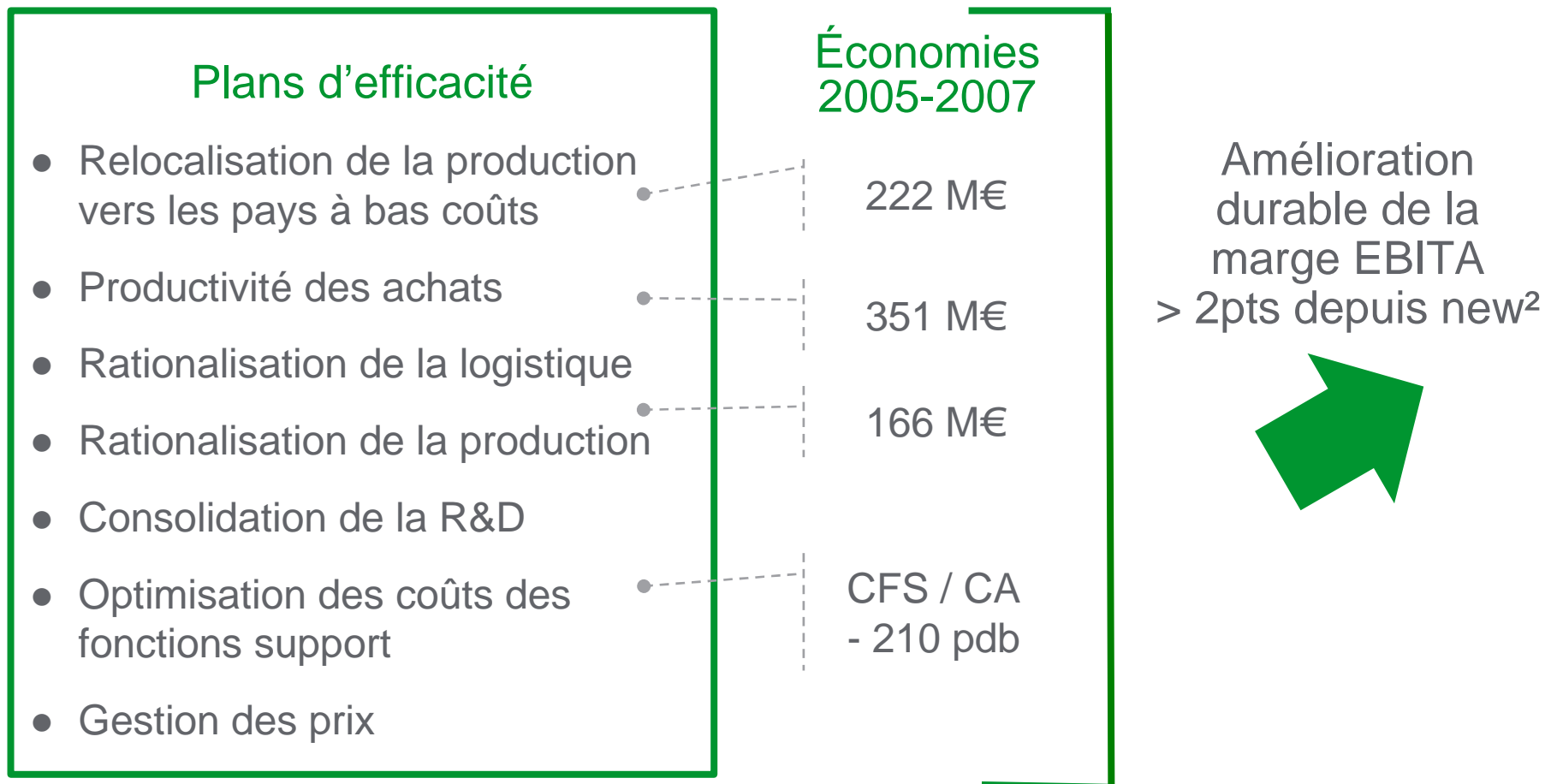


Base de production dans les pays à bas coûts



- Rééquilibrage des coûts achevé en 2007, l'objectif 2008 sera dépassé avec 44% du coût des ventes (y.c. APC) dans les pays à bas coûts
- Risque de change € / \$ neutralisé : impact négligeable sur la marge EBITA à partir de 2008

# Les plans d'efficacité donnent des résultats probants



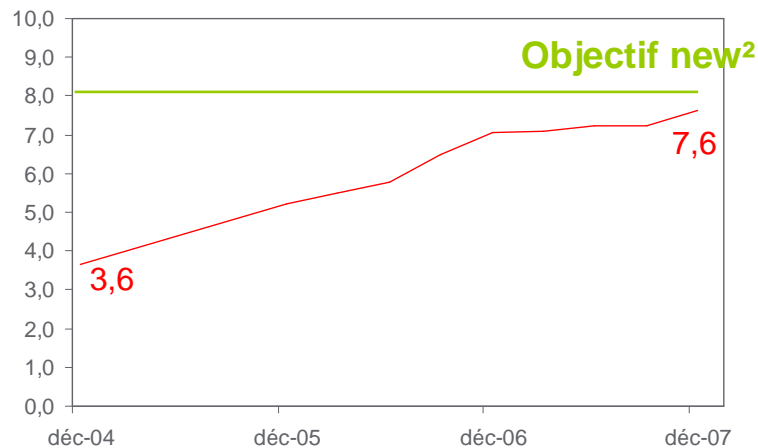
# Une entreprise responsable : nos engagements

## Responsabilité citoyenne

<p><b>Société : notre nouvelle Fondation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Electrification des pays émergents</li> <li>• Insertion des jeunes défavorisés dans nos activités</li> <li>• Accompagnement des start-up dans nos métiers</li> <li>• Efforts de reconstruction pour les victimes de catastrophes naturelles</li> </ul>	<p><b>Environnement</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Éco-conception</li> <li>• Éco-fabrication</li> <li>• Consommation énergétique</li> </ul>	<p><b>Social</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diversité</li> <li>• Santé &amp; Sécurité</li> <li>• Gestion des talents</li> </ul>	<p><b>Gouvernance</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nos Principes de responsabilité</li> <li>• Global Compact</li> <li>• Notation SRI : DJ World, ASPI Eurozone, Ethibel</li> </ul>
--	---	---	--

## Suivi de la performance

Evolution du baromètre Performance 2005-2007



Baromètre Composite de 10 IPC :

- Environnement : 3
- Social : 3
- Société : 2
- Gouvernance : 2

**Objectif new² 2008 : 8/10**

**Réel 2007 : 7,6/10**

Performance de la  
division

Energie Sécurisée

APC-MGE

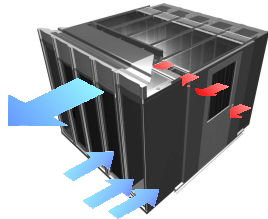


# Solution complète et unique pour les centres de données

Alimenter le traitement & stockage des données pour une activité sans interruption  
Garantir le temps effectif d'utilisation et l'efficacité énergétique en toute sécurité

## Architecture InfraStruXure™

Standardisation & modularité  
Contrôle climatisation



Refroidissement intégré

Gestion du câblage



Sécurité, vidéo surveillance, contrôle de l'environnement

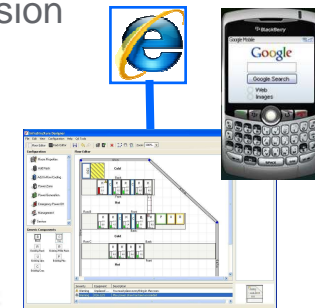


Energie sécurisée en continu

Distribution électrique BT/MT

## Ensemble de logiciels de gestion

Connexion et supervision à distance



## Services

Conception & design  
Audit des installations & diagnostic des équipements  
Extensions & réorganisation  
Contrat de maintenance

# Une stratégie claire et ambitieuse

Un leader de l'Énergie Sécurisée affichant une rentabilité élevée...

- Portefeuille diversifié et technologie innovante
- Présence mondiale et couvrant de multiples applications
- Intégration réussie
- Redressement rapide de l'ex-APC

... doté d'un positionnement unique pour une croissance rentable et solide

- Triplement du marché accessible capitalisant sur l'offre du Groupe
- Solutions complètes pour le marché en forte croissance des centres de données
- Déploiement *Home & Distributed* dans de nouveaux segments
- Haut potentiel dans les BRIC



*Critical Power and Cooling Services*

# Doublement de L'EBITA de la division Energie Sécourisée, grâce au redressement d'APC

(en M\$)	2006 Proforma*	2007 Proforma*	Variation
Chiffre d'affaires	3 023	3 520	+16%
<i>Croissance organique</i>			+14%
EBITA avant éléments non récurrents **	209	440	x2,1
<i>Marge %</i>	6,9%	12,5%	+5,6pts
EBITA	150	402	
<i>Marge %</i>	5,0%	11,4%	

- Forte augmentation des volumes tirée par *Enterprise Systems & Services*
- Arrêt des lignes de produits non rentables et sélection des projets
- Optimisation de la logistique et des fonctions support

\* Résultats de l'entité sur 12 mois (hors activité Petits Systèmes de MGE)

\*\* Avant éléments non récurrents : coûts de restructuration et revalorisation d'actifs

# Résultats financiers 2007



# Forte progression des résultats

En M€	Chiffres publiés		Variation
	2006	2007	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>13 730</b>	<b>17 309</b>	<b>+26,1%</b>
Marge brute	5 679	7 099	+25,0%
<i>Marge %</i>	<i>41,4%</i>	<i>41,0%</i>	<i>-0,4pt</i>
EBITDA	2 506	3 114	+24,3%
<i>Marge %</i>	<i>18,3%</i>	<i>18,0%</i>	<i>-0,3pt</i>
<b>EBITA*</b>	<b>2 019</b>	<b>2 562**</b>	<b>+26,9%</b>
<i>Marge %</i>	<i>14,7%</i>	<i>14,8%</i>	<i>+0,1pt</i>
Résultat financier	(121)	(266)	
Impôts	(535)	(600)	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 309</b>	<b>1 583</b>	<b>+20,9%</b>
<i>Bénéfice net par action</i>	<i>5,95</i>	<i>6,78</i>	<i>+13,9%</i>

\* Avant amortissement des actifs incorporels issus des acquisitions de 78 M€ en 2007 (18 M€ en 2006) et y compris coûts de restructuration et dépréciation de 138 M€ en 2007 (116 M€ en 2006)

\*\* Y compris plus-value sur la cession de l'activité Petits Système de MGE (60 M€) et provisions pour mise à niveau informatique (72 M€)

# Amélioration de la rentabilité soutenue par le redressement d'APC

En M€	Chiffres comparables		
	2006*	2007	Variation
Chiffre d'affaires	15 469	17 309	+11,9%
Marge brute	6 319	7 099	+12,3%
<i>Marge %</i>	<i>40,8%</i>	<i>41,0%</i>	<i>+0,2pt</i>
EBITDA	2 633	3 114	+18,3%
<i>Marge %</i>	<i>17,0%</i>	<i>18,0%</i>	<i>+1,0pt</i>
EBITA	2 103	2 562	+21,8%
<i>Marge %</i>	<i>13,6%</i>	<i>14,8%</i>	<i>+1,2pt</i>

\*Y compris APC sur une base proforma depuis le 15 février 2006

# Forte amélioration de la rentabilité dans les différentes zones géographiques

Répartition par zone géographique  
(avant coûts centraux\*)

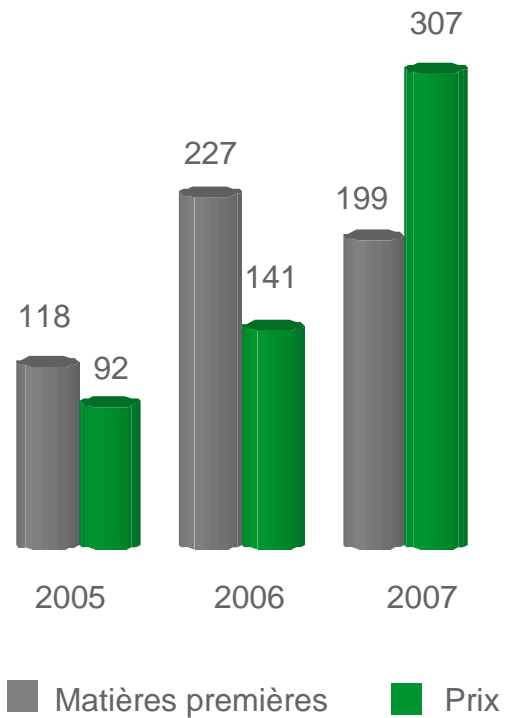
	Europe	Amérique du Nord	Asie Pacifique	Reste du monde
Répartition du CA	45%	28%	19%	8%
EBITA** (M€)	1 349 +16%	787 +30%	440 +21%	232 +21%
Marge EBITA**	17,2% +0,4pt	16,5% +3,0pts	13,6% +0,7pt	15,9% +0,4pt

\* Coûts centraux : -1,4% du chiffre d'affaires en 2007 (-1,4% en 2006)

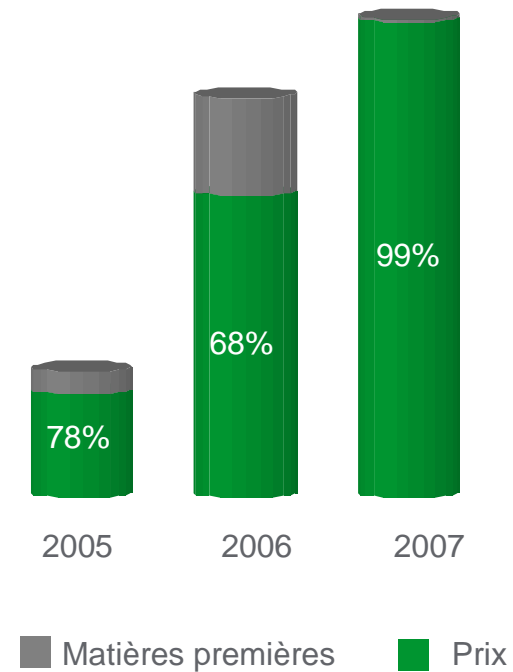
\*\* Par rapport à l'EBITA 2006 y compris APC sur une base proforma depuis le 15 février 2006

# Forte dynamique des prix

Impact annuel  
Prix et coûts matières



Prix vs coûts matières  
sur une base cumulée



# Forte génération de trésorerie ayant contribué au financement de l'acquisition d'APC

## Analyse de la variation de la dette en M€ 2007

Endettement net au 1 <sup>er</sup> janvier	(1 835)
Autofinancement d'exploitation	2 211
Investissements industriels nets*	(560)
Variation du BFR exploitation	(261)
Variation du BFR hors exploitation	140
<b>Autofinancement libre</b>	<b>1 530</b>
Dividendes	(670)
Acquisitions	(5 291)
Augmentation de capital	1 271
Autres	59**
<b>Variation de l'endettement net</b>	<b>(3 101)</b>
<b>Endettement net au 31 décembre</b>	<b>(4 936)</b>

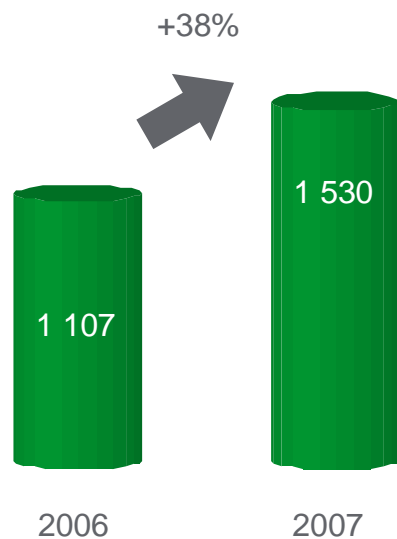
**+38%**

\* Dont frais de développement capitalisés pour un montant de 131 M€ en 2007 (132 M€ en 2006)

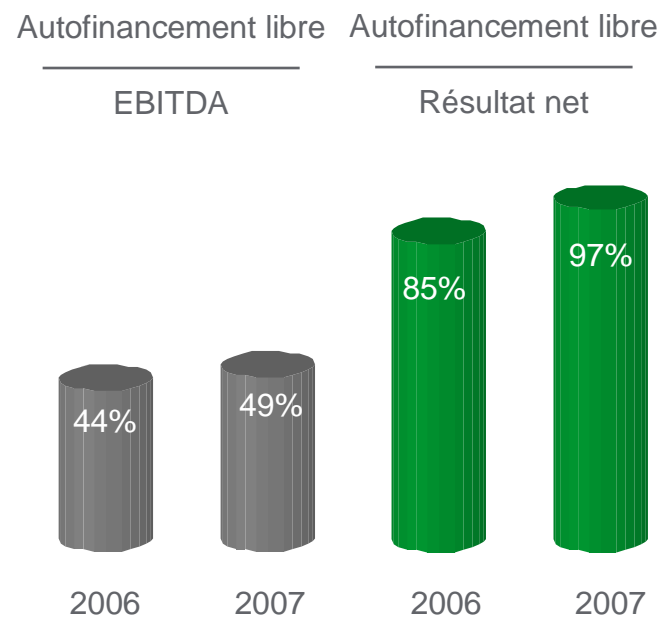
\*\* Dont effet de change sur l'endettement d'un montant de 200 M€

# Forte progression de la génération de trésorerie

Autofinancement libre en M€

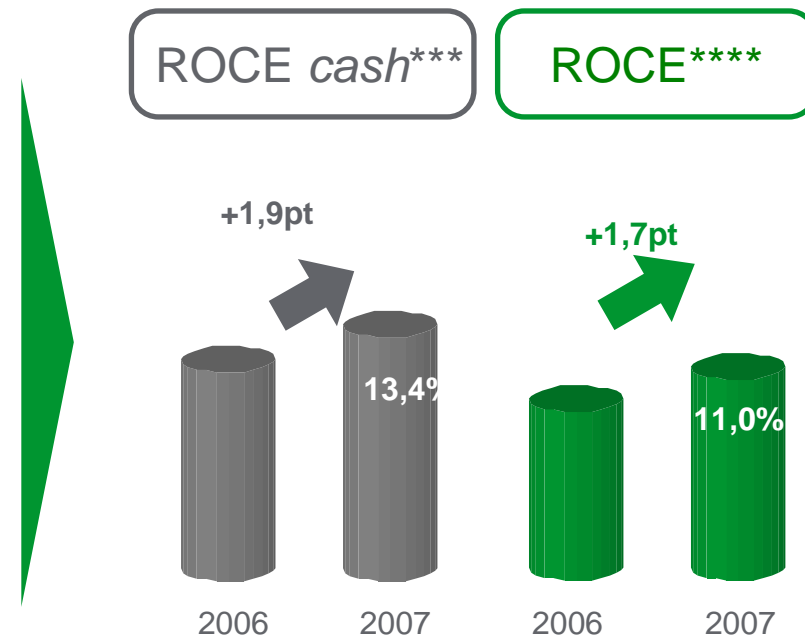


Indicateurs de transformation en trésorerie



# Des capitaux employés limités se traduisant par une forte augmentation du ROCE

M€	2007	Variation*
Capitaux employés**	16 956	+4%
EBITDA	3 114	+18%
EBITA	2 562	+22%



\* Variation vs 2006 y.c. APC au 31 décembre 2006 et avant augmentation de capital sur une base proforma

\*\* Capitaux propres + endettement nette + provisions

\*\*\* ROCE *cash*: EBITDA après impôts / Capitaux employés

\*\*\*\* ROCE: EBITA après impôts / Capitaux employés

# Une structure financière renforcée

Ratios financiers en M€

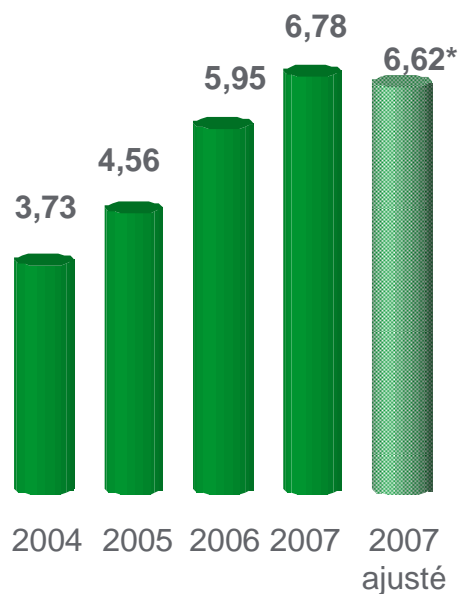
	2006 y.c. APC*	2007
Capitaux propres consolidés	8 838	10 314
Endettement net	6 087	4 936
Endettement net/Capitaux propres	69%	48%
Couverture frais financiers (EBITDA/Coût de la dette)	na	13x
Autofinancement d'exploitation / Endettement net	32%	45%
<b>Trésorerie générée par l'exploitation / dette nette**</b>	<b>27%</b>	<b>38%</b>
Notation S&P	BBB+	BBB+

\* Y compris acquisition d'APC au 31 décembre 2006 et avant augmentation de capital, sur une base proforma

\*\* Définition S&P

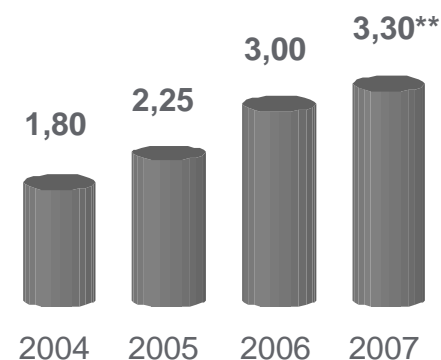
# Croissance soutenue du bénéfice net par action et du dividende

Bénéfice net par action



**+22% p.a.**

Dividende par action

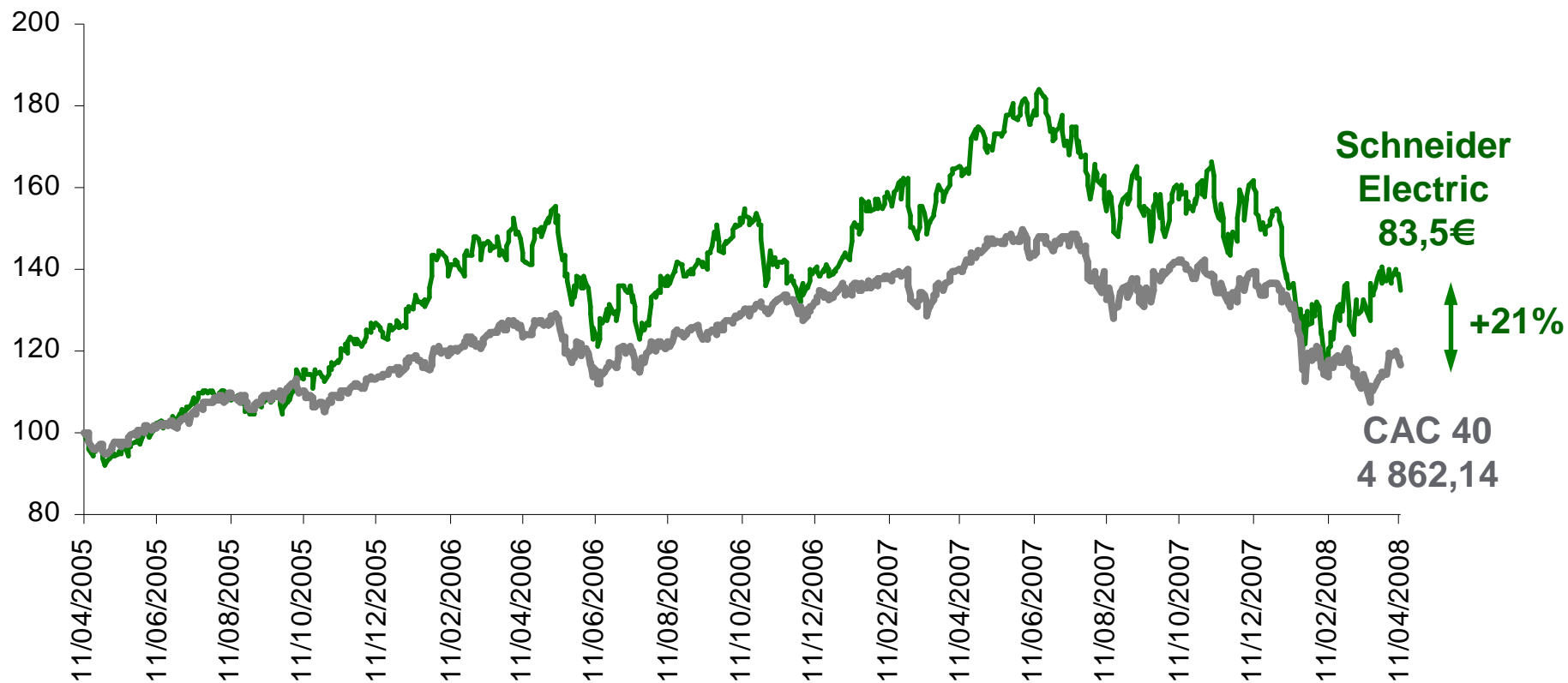


**+22% p.a.**

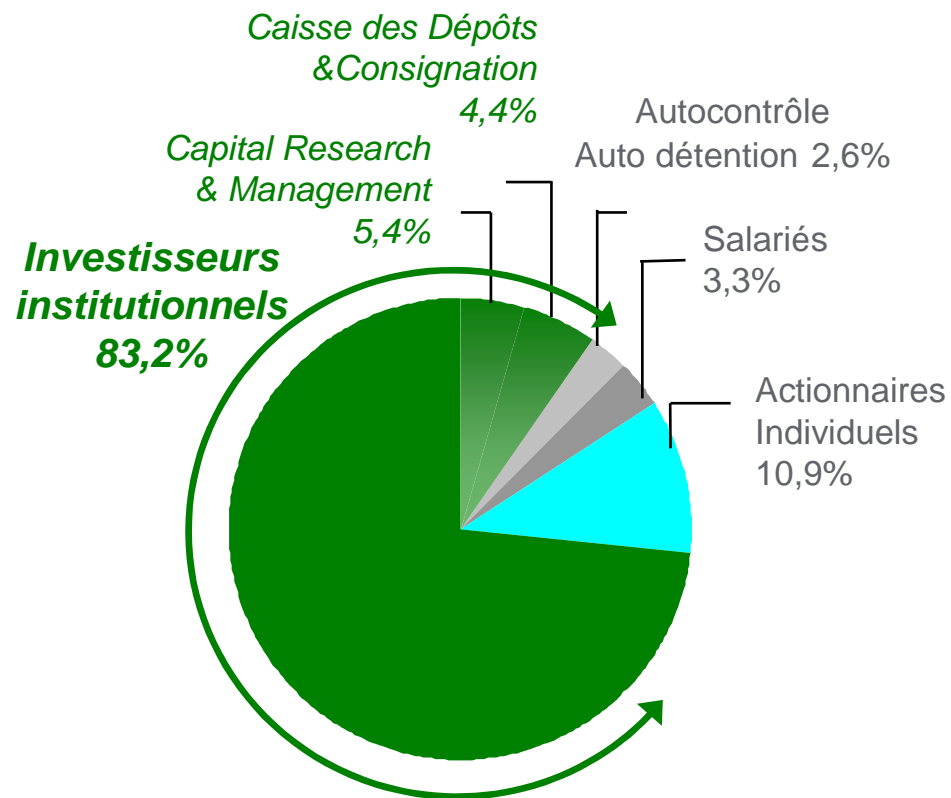
\* BNPA calculé sur la base d'un nombre d'actions au 31 décembre 2007 de 238,9 millions

\*\* Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale, payable en numéraire le 30 avril 2008

# Performance du cours de bourse depuis l'annonce du programme new<sup>2</sup>



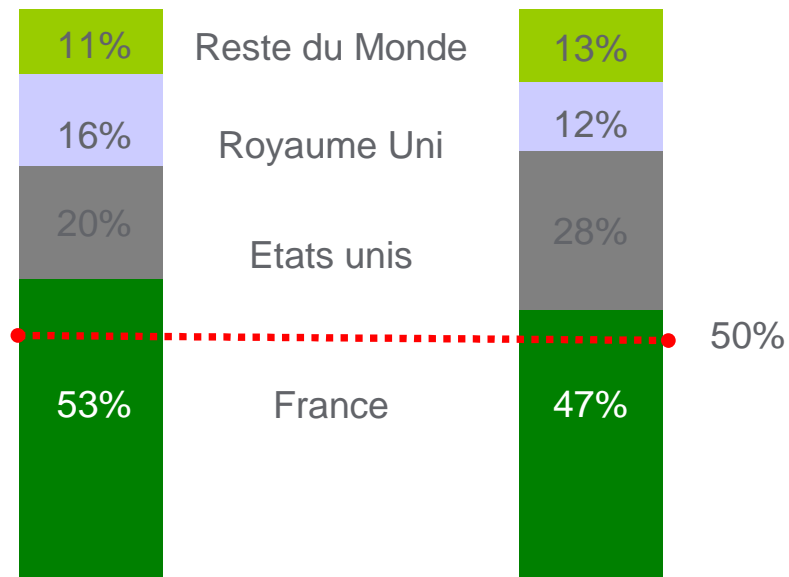
# Capital de Schneider Electric à fin 2007



**Actions en circulation**  
**239 millions**  
 (31 décembre 2007)

Décembre 2005

Décembre 2007



**Capitalisation Boursière**  
**20 Mds €**  
 (17 avril 2008)

# Perspectives



# Croissance organique élevée au 1<sup>er</sup> trimestre 2008

## Croissance organique du CA par région

	T1 2008
Europe	+7,1%
Amérique du Nord	+6,7%
Asie-Pacifique	+13,6%
Reste du Monde	+22,9%
<b>Groupe</b>	<b>+9,5%</b>
<i>Groupe ajusté des jours ouvrés</i>	<i>+11,0%</i>
Dont Pays Emergents*	+17%

## Décomposition de la croissance courante du CA

	T1 2008
Croissance organique	+9,5%
Effet de périmètre	+6,9%
Effet de change	-5,7%
<b>Croissance courante</b>	<b>+10,7%</b>

\* Pays émergents : Europe de l'Est + Asie-Pacifique+ Reste du monde

# Perspectives

Dans les conditions économiques actuelles,  
Schneider Electric confirme pour 2008 :

- une croissance organique du chiffre d'affaires comprise entre 6% et 8%
- une marge EBITA de 15%

en ligne avec les objectifs du programme new<sup>2</sup>

# Gouvernance



# Une gouvernance d'entreprise efficace

- **Une nouvelle gouvernance qui assure une véritable dissociation entre le contrôle (le Conseil de Surveillance) et la direction (le Directoire) ; garantie de la transparence**
- **Un Conseil de Surveillance diversifié (nationalité, origine, ...)**
- **Un règlement intérieur qui définit ses missions et son fonctionnement**
- **Deux comités d'études qui préparent les décisions**
- **Une grande attention à l'information préalable :**
  - l'ordre du jour et le projet de procès-verbal : 10 jours avant la réunion
  - le dossier du conseil : 4 à 5 jours avant, avec le cas échéant, les comptes arrêtés par le Directoire
- **Une information permanente riche :**
  - une lettre mensuelle, les communiqués, une revue de presse, les études d'analystes,...
  - des occasions de rencontre avec les dirigeants du Groupe
- **Une très grande qualité dans les rapports avec le directoire :**
  - un dialogue ouvert et constructif avec le directoire
  - des relations de confiance et de complémentarité entre le président du directoire et le président du Conseil de Surveillance

# Activité du Conseil de Surveillance en 2007 et début 2008

- **Les réunions du Conseil de Surveillance :**
  - 6 réunions en 2007, avec un taux de participation de 87 %, une durée moyenne de 3 h 30 et une réunion d'une journée sur la stratégie
  - le Directoire assiste à toutes les réunions du Conseil ; les membres du Comex présentent les projets dont ils ont la responsabilité
- **Les travaux du Conseil de Surveillance :**
  - l'examen de la stratégie et de sa mise en œuvre avec notamment le suivi de l'intégration d'APC et l'acquisition de Pelco
  - le suivi de l'activité et de la situation financière du Groupe au travers notamment du rapport trimestriel du directoire
  - l'examen des comptes
  - l'intéressement des dirigeants et des salariés
  - l'examen de sa composition qui a conduit à l'entrée au conseil de MM.Thoman et Apotheker

# Activité du Comité d'Audit en 2007 et début 2008

- Il est composé de 4 membres
- 4 réunions en 2007, avec un taux de participation de 94 %
- Les commissaires aux comptes ainsi que des représentants de la direction financière et de l'audit interne ont assisté aux réunions du comité
- Le comité a consacré l'essentiel de ses travaux à l'examen :
  - des comptes annuels et semestriels et des rapports de gestion
  - de l'activité de l'audit interne et des commissaires aux comptes
  - dans le cadre de sa revue des risques, des « goodwill » des acquisitions, de l'externalisation et la globalisation des systèmes d'information...
  - de la politique de distribution en faveur des actionnaires
  - du montant des honoraires versés aux commissaires aux comptes et aux entités de leurs réseaux
  - de son fonctionnement et de ses missions au regard des réflexions menées par l'IFA (Institut Français d'Administrateurs)

# Activité du Comité de rémunérations, de Nominations et du Gouvernement d'Entreprise en 2007 début 2008

- Il est composé de 4 membres
- 3 réunions en 2007 avec un taux de participation de 92 %
- Le comité a notamment :
  - fait des propositions au Conseil sur la composition du bureau du conseil et des comités
  - fait des propositions au Conseil sur la rémunération et les avantages accordés aux mandataires sociaux
  - examiné les propositions du Directoire relatives à la mise en place d'un plan d'options et d'actions gratuites
  - examiné le plan de succession des membres du directoire et du comité exécutif
  - analysé la politique de rémunérations des cadres dirigeants du Groupe

# Synthèse des résolutions



# Principales décisions proposées au vote des actionnaires

- **Approbation des comptes, du dividende (3,3 euros par action) et des conventions réglementées (engagements concernant Jean-Pascal Tricoire)**
- **Renouvellement partiel du Conseil de Surveillance**
- **Nomination d'un membre du Conseil de Surveillance pour représenter les actionnaires salariés – (article 11 c des statuts, 6 candidats pour un poste un poste à pourvoir)**
- **Modifications statutaires pour adapter les statuts aux nouvelles règles du Code de commerce relatives à la « record date » et à la signature électronique**
- **Renouvellement des autorisations financières pour :**
  - procéder à des rachats d'actions et annuler des actions
  - augmenter le capital en faveur des salariés adhérents au Plan d'Épargne d'Entreprise ou d'entités constituées au profit des salariés du Groupe

# Rapport des Commissaires aux Comptes



# Rapport des commissaires aux comptes

- **Rapport général sur les comptes annuels**
- **Rapport sur les comptes consolidés**
- **Rapport spécial sur les conventions réglementées**
- **Rapports spéciaux sur les autorisations financières**
  - augmentations de capital avec suppression du D.P.S, réservées aux salariés adhérent au Plan d'Epargne d'Entreprise
  - augmentations de capital avec suppression du D.P.S, réservées à une catégorie de bénéficiaires : des salariés de sociétés étrangères du Groupe
- **Rapport sur le rapport du Président relatif au contrôle interne**

# Questions des actionnaires



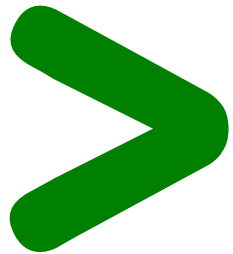
# Vote des résolutions



# 1<sup>ère</sup> résolution

## Approbation des comptes sociaux

AGO

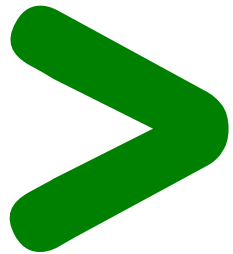


Approbation des opérations et des  
comptes sociaux de l'exercice 2007

2<sup>ème</sup> résolution

AGO

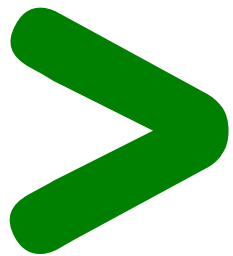
# Approbation des comptes consolidés



Approbation des comptes consolidés de  
l'exercice 2007

# 3<sup>ème</sup> résolution Dividende

AGO



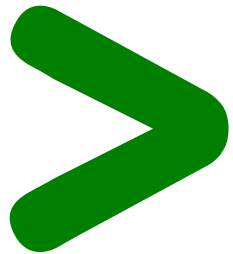
Fixation du dividende à 3,30 euros par action

Ce dividende, en partie prélevé sur les réserves,  
sera mis en paiement le 30 avril 2008

# 4<sup>ème</sup> résolution

## Conventions réglementées

AGO

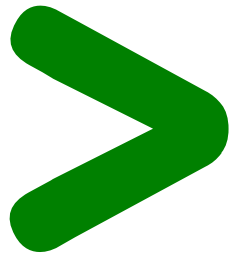


Conventions réglementées conclues au cours de l'exercice antérieur

# 5<sup>ème</sup> résolution

## Convention réglementée

AGO



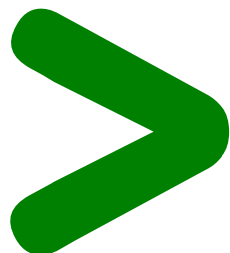
Convention réglementée relative aux droits à indemnités de M. Jean-Pascal Tricoire en cas de rupture de son contrat de travail (loi TEPA)

## 6<sup>ème</sup> résolution

AGO

# Composition du Conseil de Surveillance

Nomination comme membre du Conseil de Surveillance, pour un mandat de 4 ans, de M. Léo Apotheker



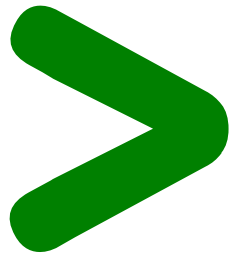
M. Apotheker, 54 ans, de nationalité allemande, est Président CSO and Deputy CEO de SAP AG

M. Apotheker n'aura pas la qualité d'indépendant

## 7<sup>ème</sup> résolution

AGO

# Composition du Conseil de Surveillance



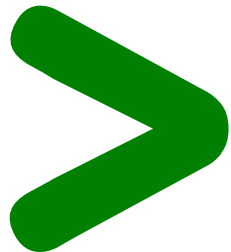
Renouvellement pour 4 ans du mandat de membre du Conseil de Surveillance de M. Jérôme Gallot

M. Gallot, 48 ans, est Président de CDC Entreprises

M. Gallot a la qualité d'indépendant

## Composition du Conseil de Surveillance

Renouvellement pour 4 ans du mandat de membre du Conseil de Surveillance de M. Willy Kissling



M. Kissling, 63 ans, de nationalité suisse, est administrateur de sociétés

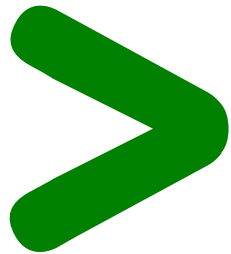
M. Kissling a la qualité d'indépendant

9<sup>ème</sup> résolution

AGO

## Composition du Conseil de Surveillance

Renouvellement pour 1 an du mandat de membre du Conseil de Surveillance de M. Piero Sierra

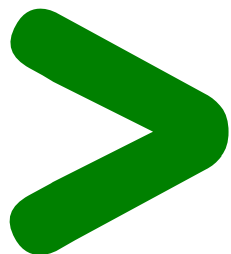


M. Sierra, 73 ans, de nationalité italienne, est Conseiller d'Administration des sociétés internationales du Groupe Pirelli SpA (Milan)

M. Sierra a la qualité d'indépendant

# 10<sup>ème</sup> résolution

## Composition du Conseil de Surveillance



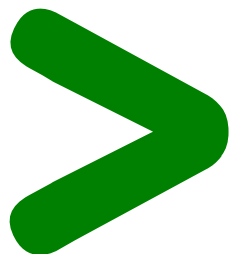
Ratification de la cooptation comme membre du Conseil de Surveillance de M. Richard Thoman pour un mandat de 4 ans

M. Thoman, 63 ans, de nationalité américaine, est administrateur de sociétés

M. Thoman a la qualité d'indépendant

# 11<sup>ème</sup> résolution

## Composition du Conseil de Surveillance



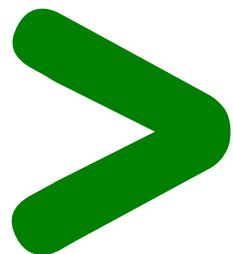
Nomination en application de l'article 11-c des statuts, de M. Roland Barrier en qualité de membre du Conseil de Surveillance représentant les actionnaires salariés pour un mandat de 4 ans

M. Barrier, 57 ans, est de nationalité française

Le directoire n'a pas agréé cette résolution et vous invite à vous abstenir de voter

# 12<sup>ème</sup> résolution

## Composition du Conseil de Surveillance



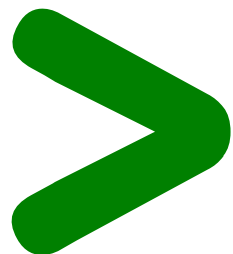
Nomination en application de l'article 11-c des statuts, de M. Claude Briquet en qualité de membre du Conseil de Surveillance représentant les actionnaires salariés pour un mandat de 4 ans

M. Briquet, 47 ans, est de nationalité française

Le directoire vous invite à voter en faveur de cette résolution

# 13<sup>ème</sup> résolution

## Composition du Conseil de Surveillance



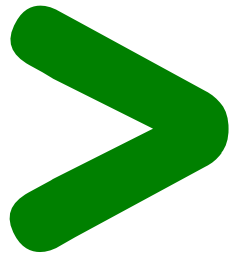
Nomination en application de l'article 11-c des statuts, de M. Alain Burq en qualité de membre du Conseil de Surveillance représentant les actionnaires salariés pour un mandat de 4 ans

M. Burq, 54 ans, est de nationalité française

Le directoire n'a pas agréé cette résolution et vous invite à vous abstenir de voter

# 14<sup>ème</sup> résolution

## Composition du Conseil de Surveillance



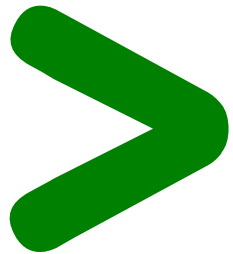
Nomination en application de l'article 11-c des statuts, de M. Rüdiger Gilbert en qualité de membre du Conseil de Surveillance représentant les actionnaires salariés pour un mandat de 4 ans

M. Rüdiger, 41 ans, est de nationalité allemande

Le directoire n'a pas agréé cette résolution et vous invite à vous abstenir de voter

# 15<sup>ème</sup> résolution

## Composition du Conseil de Surveillance



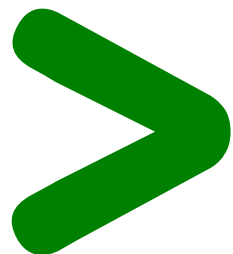
Nomination en application de l'article 11-c des statuts, de M. Cam Moffatt en qualité de membre du Conseil de Surveillance représentant les actionnaires salariés pour un mandat de 4 ans

M. Moffatt, 45 ans, est de nationalité canadienne

Le directoire n'a pas agréé cette résolution et vous invite à vous abstenir de voter

# 16<sup>ème</sup> résolution

## Composition du Conseil de Surveillance



Nomination en application de l'article 11-c des statuts, de M. Virender Shankar en qualité de membre du Conseil de Surveillance représentant les actionnaires salariés pour un mandat de 4 ans

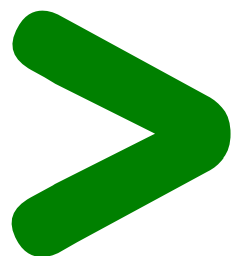
M. Shankar, 49 ans, est de nationalité indienne

Le directoire n'a pas agréé cette résolution et vous invite à vous abstenir de voter

# 17<sup>ème</sup> résolution

## Rachat d'actions

Autorisation donnée au directoire  
d'acheter des actions de la société afin notamment :



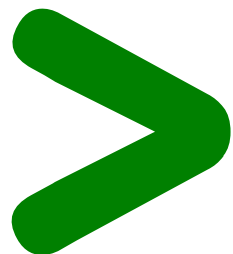
- de réduire le capital par annulation d'actions
- d'assurer la couverture des plans d'options ou d'attribution gratuite d'actions
- de procéder à l'animation du marché du titre de la société

Limites :

- l'autorisation porte sur 10% du capital
- prix d'achat maximum 130 euros
- l'autorisation expire au plus tard le 20 octobre 2009

# 18<sup>ème</sup> résolution

## Modification des statuts

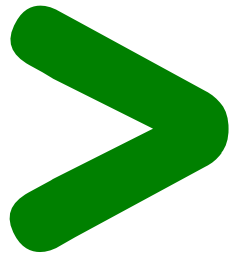


Modification de l'article 23 des statuts pour l'adapter aux nouvelles règles du Code de commerce relatives à la « record date » et à la signature électronique

# 19<sup>ème</sup> résolution

AGE

## Autorisation d'annuler les actions rachetées

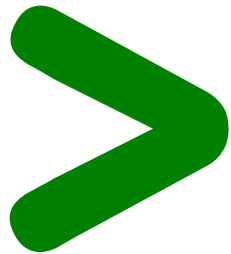


Autorisation donnée au directoire pour annuler, le cas échéant, les actions de la société achetées dans les conditions fixées par l'assemblée générale, dans la limite de 10 % du capital

L'autorisation est donnée pour 24 mois

## Augmentation de capital réservée aux salariés

Autorisation donnée au directoire pour augmenter le capital en faveur des salariés adhérents au Plan d'Épargne d'Entreprise :



- par émission d'actions ou de titres donnant accès au capital
- avec une décote maximum de 20 % sur la moyenne des cours de bourse
- l'autorisation nécessite la renonciation des actionnaires à leur D.P.S.
- l'autorisation porte sur 5 % du capital
- l'autorisation est donnée pour 5 ans
- l'autorisation annule et remplace l'autorisation donnée par l'Assemblée Générale du 26 avril 2007 pour ses montants non-utilisés

# 21<sup>ème</sup> résolution

AGE

## Augmentation de capital réservée à une catégorie de bénéficiaires : des salariés de sociétés étrangères du Groupe

Autorisation donnée au directoire pour réaliser des augmentations de capital réservées à une catégorie de bénéficiaires : des salariés de sociétés étrangères du Groupe :

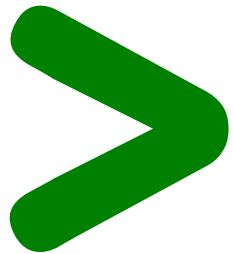


- par émission d'actions ou de titres donnant accès au capital
- avec une décote maximum de 20 % sur la moyenne du cours de bourse
- l'autorisation nécessite la renonciation des actionnaires à leur D.P.S.
- l'autorisation porte sur 0,5 % du capital. Elle s'impute sur le plafond de 5 % des augmentations de capital réservées au PEE
- l'autorisation annule et remplace l'autorisation donnée par l'Assemblée Générale du 26 avril 2007 pour ses montants non-utilisés
- l'autorisation est donnée pour 18 mois

22<sup>ème</sup> résolution

Pouvoirs pour les formalités

AGM



Pouvoirs pour accomplir les formalités

**Aider ses clients à  
tirer le meilleur de  
leur énergie**



# Définitions

- EBITDA : EBIT avant dépréciations et amortissements nets
- EBITA : Résultat d'exploitation avant amortissement des actifs incorporels issus des acquisitions
- Capitaux employés : Capitaux propres + endettement net + provisions
- ROCE : EBITA après impôts / Capitaux employés
- ROCE *cash* : EBITDA après impôts / Capitaux employés

# Contacts & calendrier

Alexandre Brunet - IR Officer - alexandre.brunet@schneider-electric.com  
Grégoire Rougnon - IR Manager - gregoire.rougnon@schneider-electric.com

1<sup>er</sup> août

22 octobre

Résultats semestriels  
2008

Conférence téléphonique  
9h30

Chiffre d'affaires  
3<sup>ème</sup> trimestre 2008

Conférence téléphonique  
9h30

**Aider ses clients à  
tirer le meilleur de  
leur énergie**

