


# Présentation Lille

10 juin 2008

**Schneider**  
 Electric

# Présentation du Groupe



# Schneider Electric est le spécialiste mondial de la gestion de l'énergie

## Nous rendons l'énergie

Plus sûre

Plus fiable

Plus efficace

Plus productive

## Nous offrons

Protection des personnes et des équipements

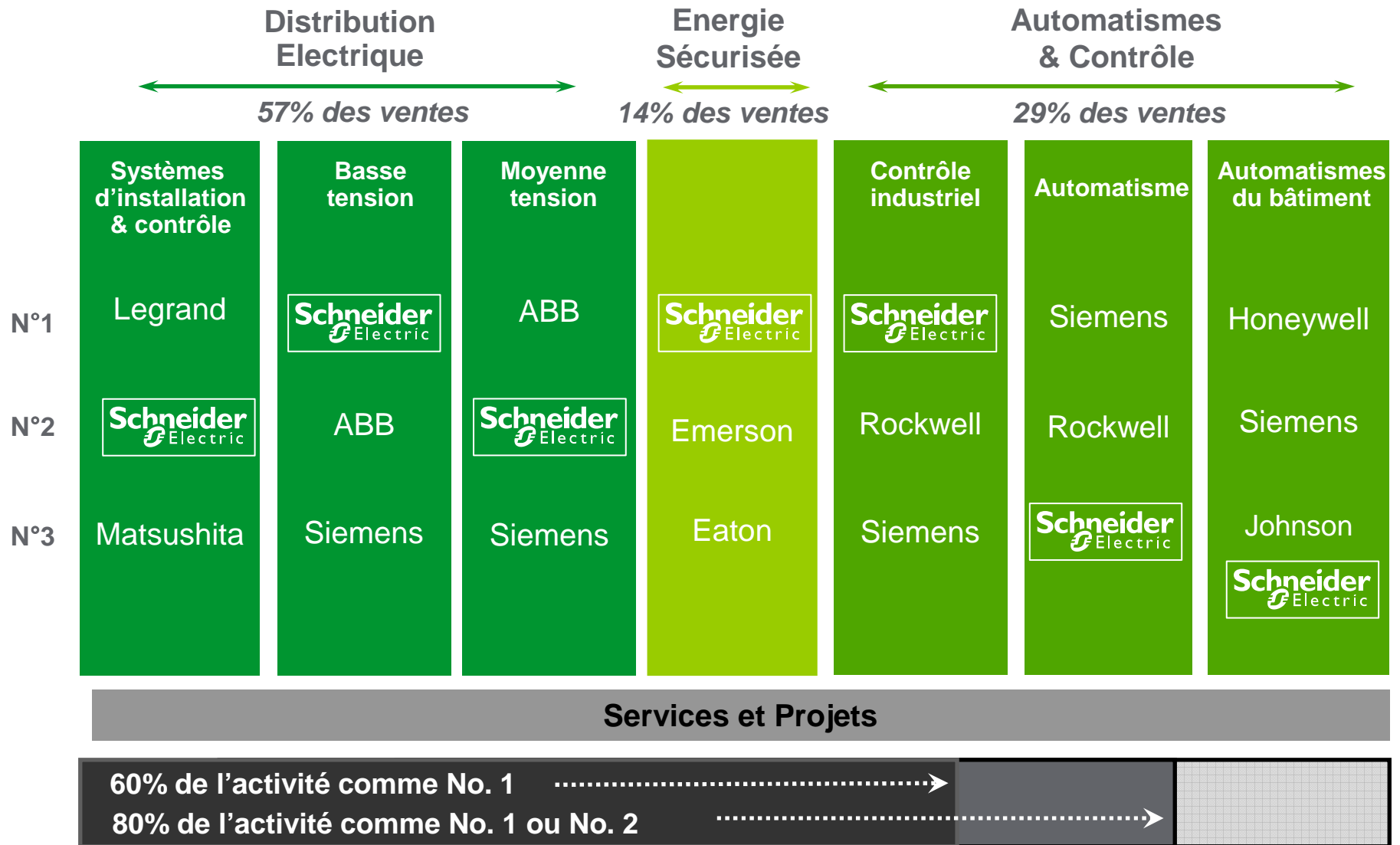
Energie ultra sécurisée pour les applications sensibles

Efficacité énergétique

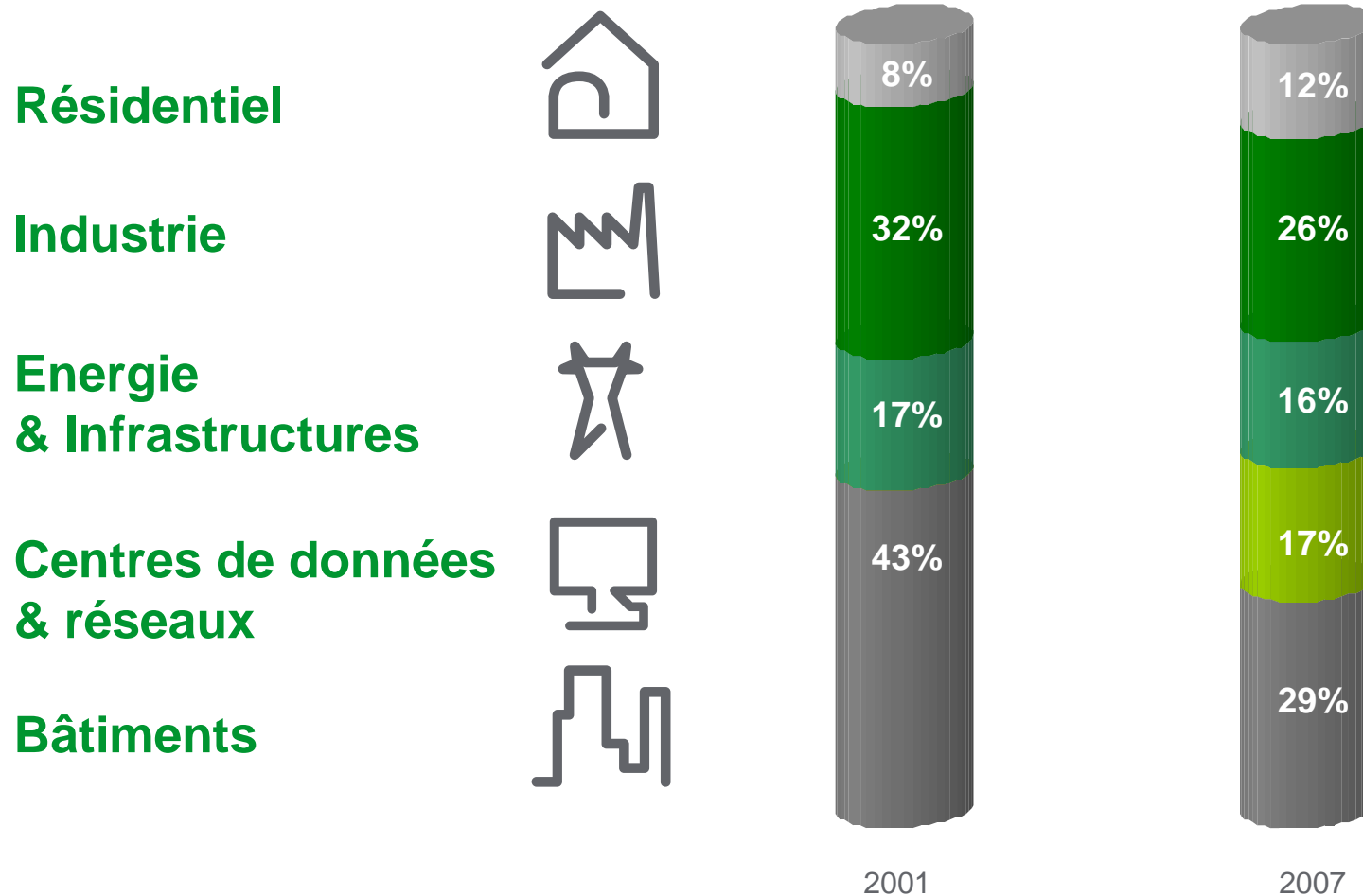
- Systèmes ouverts et intégrés garantissant un niveau optimal d'investissements et de charges d'exploitation
- Automatismes et connectivité dans tous les domaines
- Services tout au long du cycle de vie

**Aider nos clients à tirer le meilleur de leur énergie**

# Avec un portefeuille unique d'activités et des positions de premier plan dans le monde



# Une exposition au marché diversifiée et équilibrée



# Notre savoir-faire dans les bâtiments

## Notre savoir-faire en un clin d'oeil

- ☒ Energie et Infrastructures
- ☒ Industrie
- ☒ Bâtiments
  - 1 Distribuer et répartir l'électricité basse tension de puissance
  - 2 Distribuer l'électricité basse tension terminale
  - 3 Contrôler et gérer le bâtiment (confort, économie d'énergie, maintenance)
  - 4 Alimenter le bâtiment en électricité
  - 5 Distribuer les réseaux de Voix-Données-Images
  - 6 Contrôler les moteurs (ventilation, ascenseur, escalier roulant)
  - 7 Commander et gérer l'éclairage
  - 8 Assurer la sécurité du bâtiment
- ☒ Résidentiel

[cliquer ici](#)



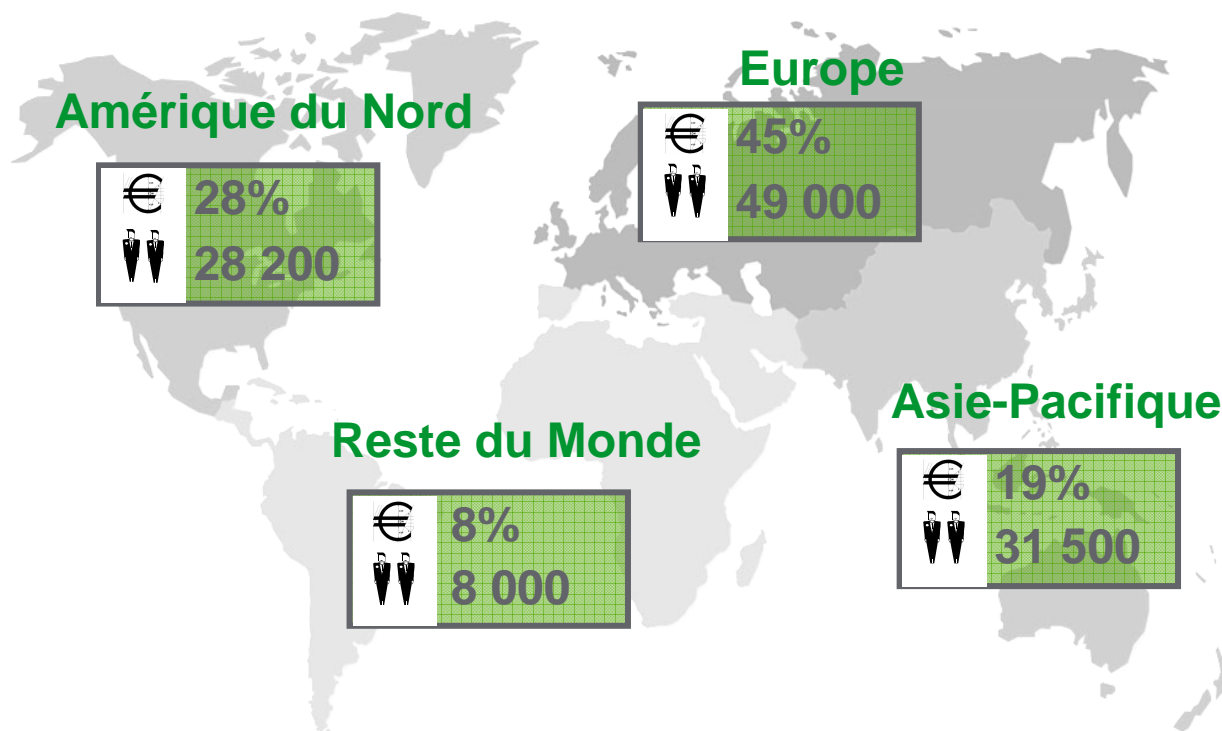
# Une couverture géographique mondiale et une présence très forte dans les pays émergents



- 17,3 mds € de chiffre d'affaires
- 120 000 salariés dans 106 pays
- 200 sites industriels
- 7 000 chercheurs dans 25 pays
- > 50 partenariats technologiques

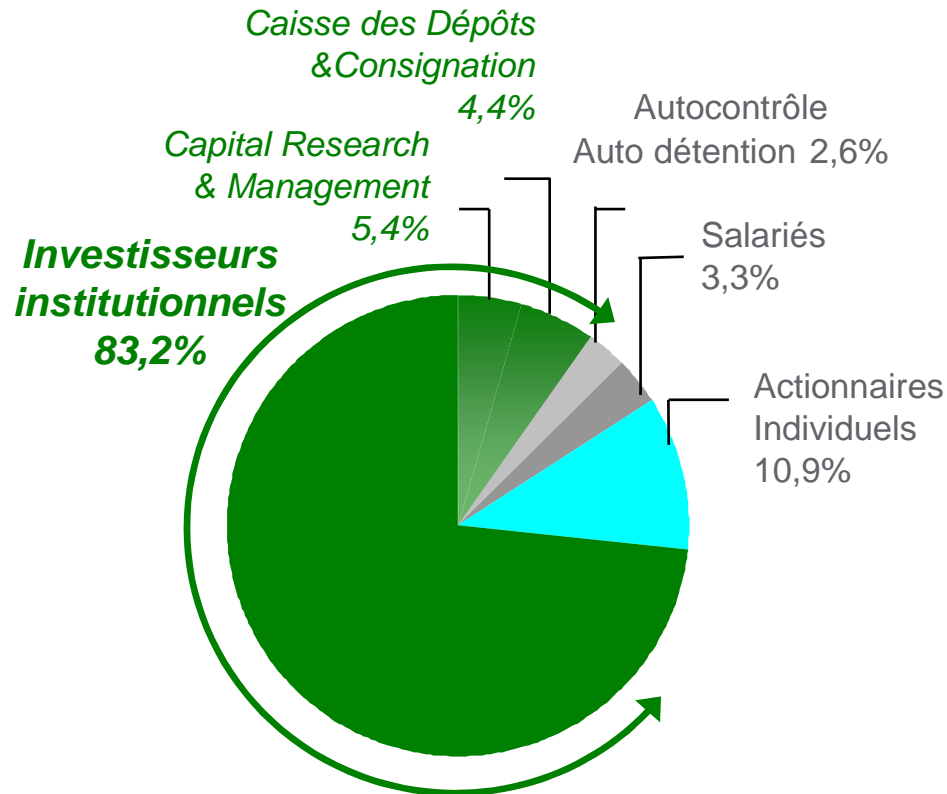
Chiffres 2007 y compris APC  
sur une base pro forma

## Chiffre d'affaires, Salariés par zone géographique



Exposition aux pays émergents : 32% (CA)

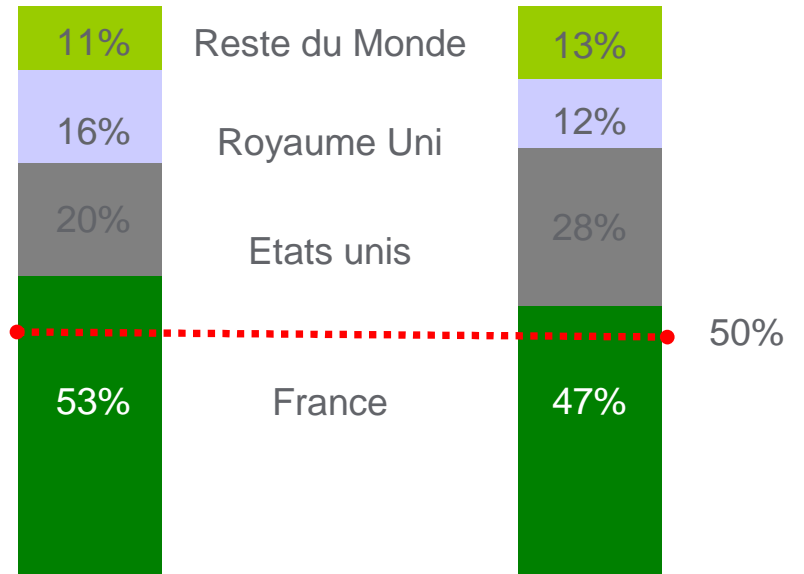
# Capital de Schneider Electric à fin 2007



**Actions en circulation**  
**239 millions**  
 (30 avril 2007)

Décembre 2005

Décembre 2007



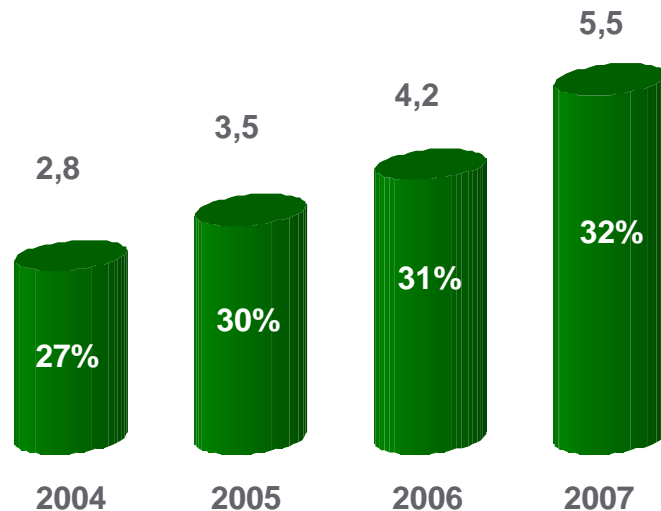
**Capitalisation Boursière**  
**19,6 Mds €**  
 (5 juin 2008)

# Point sur la stratégie et l'activité

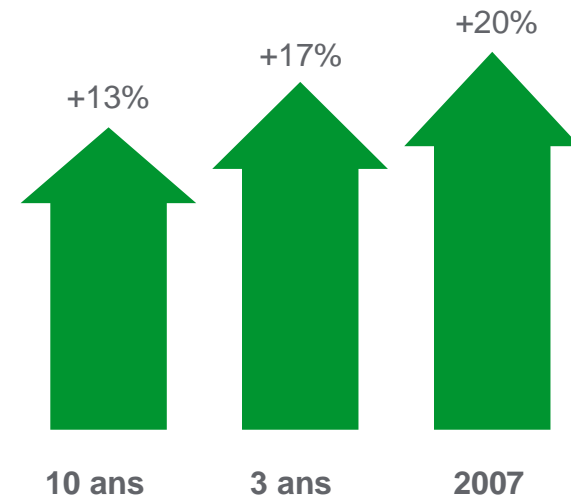


# Accélération de la croissance dans les pays émergents

Chiffre d'affaires  
dans les pays émergents  
(en milliards d'euros et  
contribution au CA du Groupe)



Croissance organique  
moyenne enregistrée  
dans les pays émergents



- Le chiffre d'affaires réalisé dans les pays émergents a doublé en 3 ans à 5,5 Mds€
- La croissance dans les pays émergents progresse en moyenne de 13% par an depuis 10 ans, grâce notamment aux infrastructures et aux ressources naturelles

# Schneider Electric vise un marché représentant 72% de la consommation énergétique mondiale



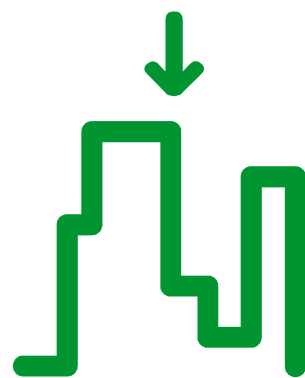
33%

Industrie



21%

Résidentiel



18%

Bâtiments



28%

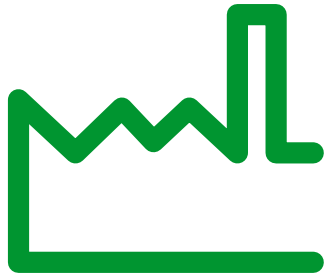
Transports

- Le chauffage, le refroidissement, les moteurs, l'éclairage, les appareils électroniques représentent la part la plus importante de la consommation énergétique

# Efficacité énergétique : une activité de 3,6 milliards €, en hausse de 15%

Economiser jusqu'à 30% d'énergie maintenant et partout

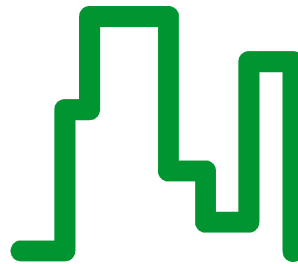
## Industrie & Infrastructures



Moteurs électriques  
Compteurs d'énergie  
Systèmes de gestion de l'énergie  
Solutions en automatismes

Installation moyenne  
= 10 à 20% d'économies

## Bâtiments



Gestion de la climatisation  
Contrôle de l'éclairage  
Systèmes de gestion du bâtiment  
Correction du facteur de puissance énergétique

Rénovation  
= jusqu'à 30% d'économies

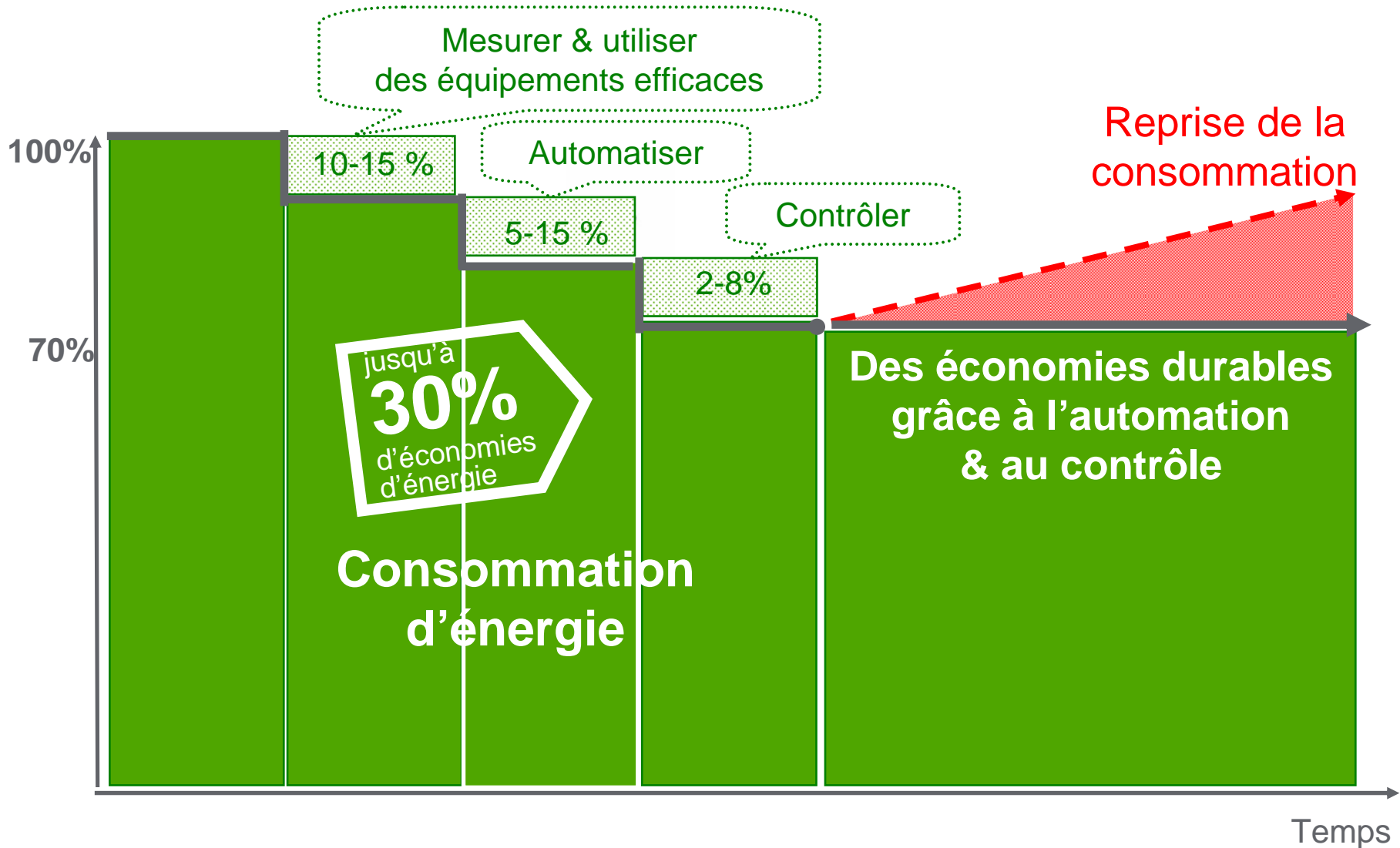
## Résidentiel



Contrôle de l'éclairage  
Gestion du chauffage et de la climatisation  
Contrôle des fermetures

Produits efficacité énergétique  
= 10 à 40% d'économies

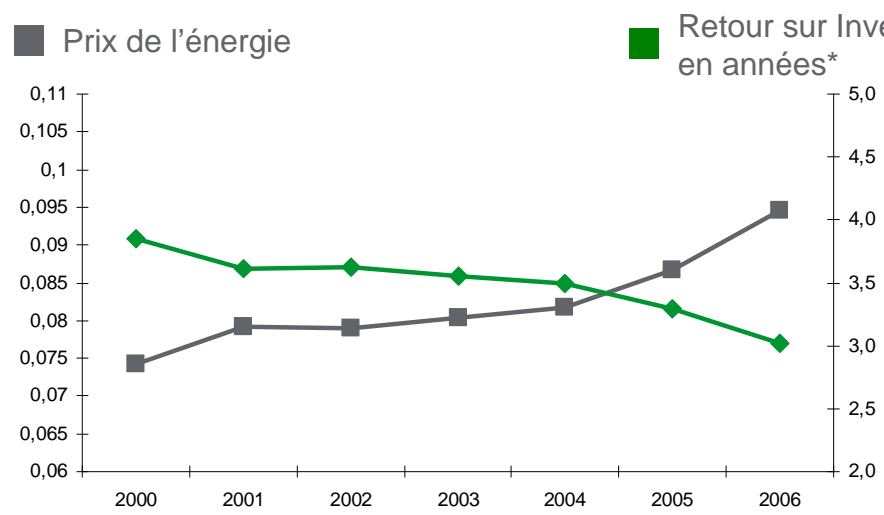
# Les technologies de contrôle perpétuent les économies d'énergie



# L'efficacité énergétique est le principal levier de réduction de la consommation énergétique



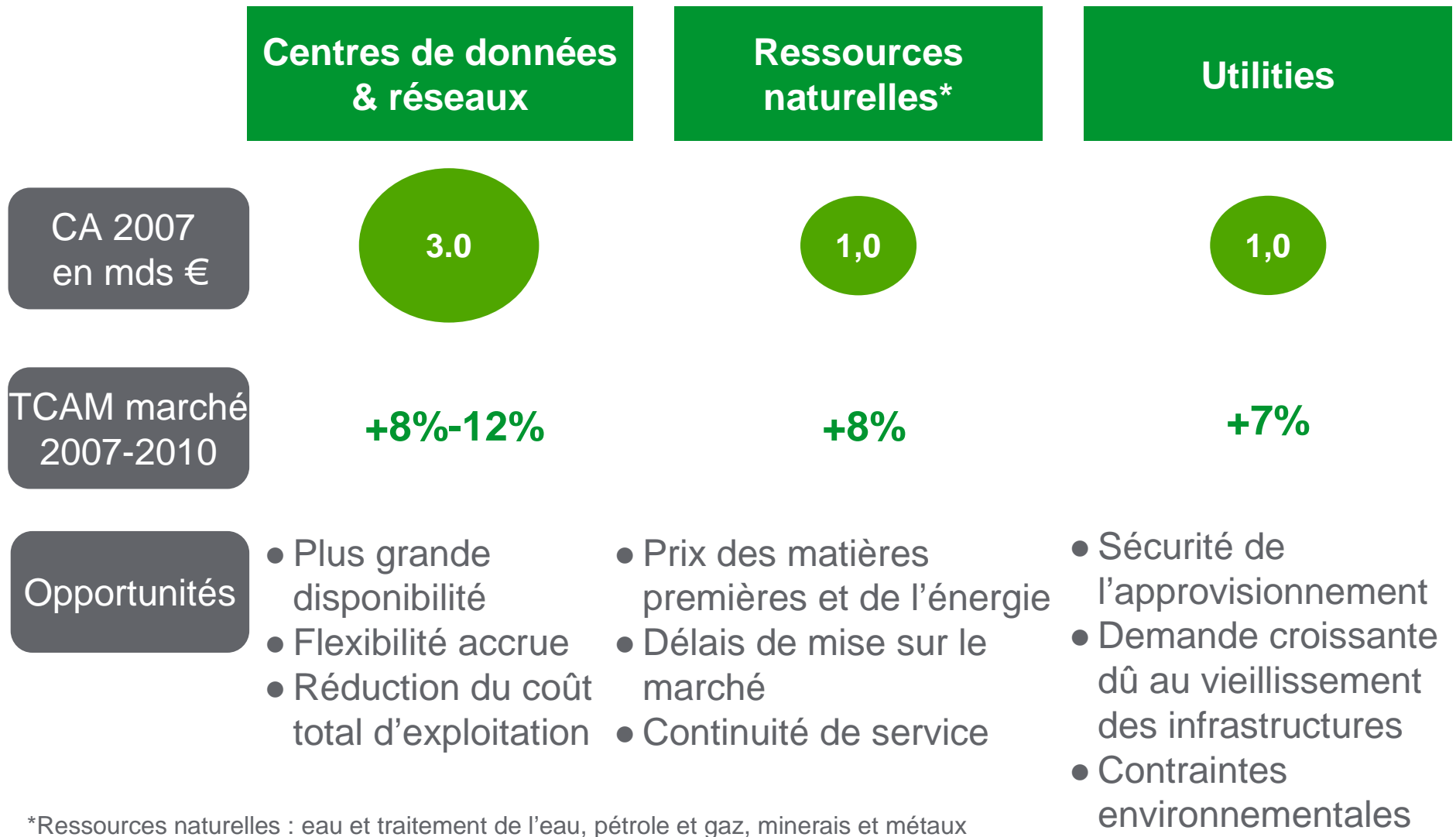
1 unité économisée à la maison ou au bureau = 3 unités économisées à la centrale électrique



Le délai de remboursement a baissé de 30% en 5 ans suite à la flambée des prix de l'énergie


\* Exemple pour un projet de bâtiment commercial aux Etats-Unis

# Des solutions complètes pour des segments de marché attractifs



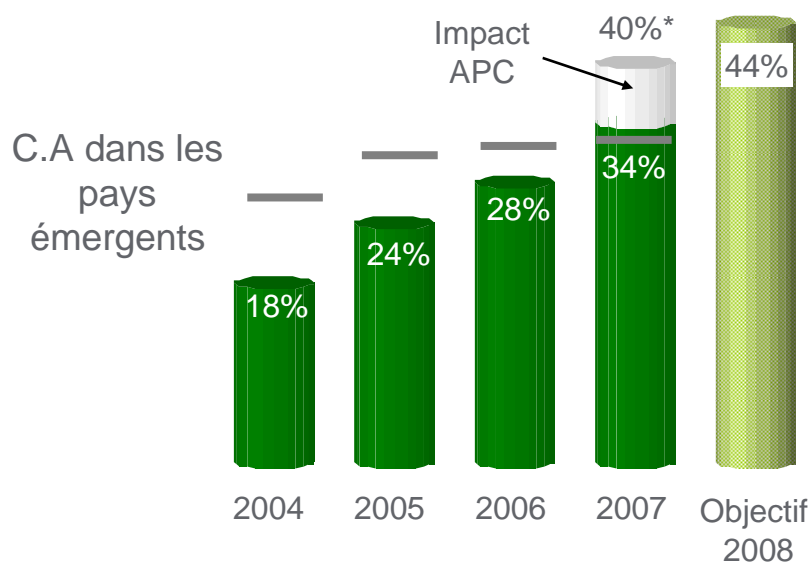
\*Ressources naturelles : eau et traitement de l'eau, pétrole et gaz, minerais et métaux

# Exploitation de nouveaux réservoirs d'efficacité pour générer durablement des gains de productivité

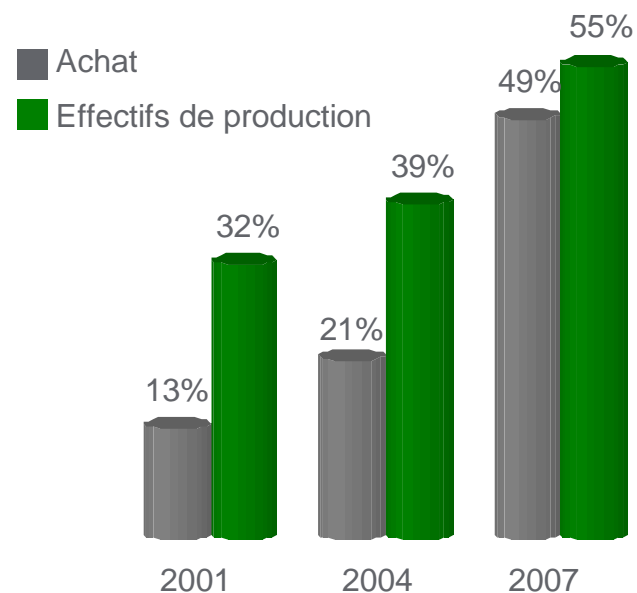
	Hier	Aujourd'hui	Demain 
Rééquilibrage	Achats & production dans les pays matures	<b>Relocalisation de la production dans les pays émergents</b>	Structure opérationnelle optimisée à l'échelle mondiale
Mondialisation	Organisation locale (logistique et informatique)	<b>Logistique régionale, début de la mondialisation des achats</b>	Effet d'échelle complet pour les achats, l'informatique et les fonctions de support
Simplification	Intégration locale et doublons	<b>Taille x2 avec les nouvelles activités ; intégration accélérée des acquisitions</b>	Structure rationalisée et processus unifiés ; simplification post-acquisition
<b>Amélioration durable de la marge EBITA &gt; 2pts depuis new<sup>2</sup></b>			

# Déploiement d'une base solide d'achats et de production dans les pays émergents

Coût des ventes  
dans les pays à bas coûts



Base de production  
dans les pays à bas coûts



- Rééquilibrage des coûts achevé en 2007, l'objectif 2008 sera dépassé avec 44% du coût des ventes (y.c. APC) dans les pays à bas coûts
- Risque de change € / \$ neutralisé : impact négligeable sur la marge EBITA à partir de 2008

# Résultats financiers 2007



# 2007 : une année clé de transformation

## Forte progression des résultats, accélération au deuxième semestre

- Croissance organique record du chiffre d'affaires en 2007 : 13,9%, bien supérieure à celle de nos marchés finaux
- Forte contribution de toutes les nouvelles activités et notamment de l'efficacité énergétique
- Accélération des augmentations de prix (+2,2%), supérieures à la hausse des matières premières
- Rééquilibrage de la production dans les pays émergents en bonne voie
- Forte génération d'autofinancement libre : 1,5 milliard d'euros, en hausse de 38%

## Intégration & redressement d'APC réussis, et une marge qui rattrape celle du Groupe

# Forte progression des résultats

En M€	Chiffres publiés		Variation
	2006	2007	
Chiffre d'affaires	13 730	17 309	+26,1%
Marge brute	5 679	7 099	+25,0%
<i>Marge %</i>	41,4%	41,0%	-0,4pt
EBITDA	2 506	3 114	+24,3%
<i>Marge %</i>	18,3%	18,0%	-0,3pt
EBITA*	2 019	2 562**	+26,9%
<i>Marge %</i>	14,7%	14,8%	+0,1pt
Résultat financier	(121)	(266)	
Impôts	(535)	(600)	
Résultat net part du Groupe	1 309	1 583	+20,9%
<i>Bénéfice net par action</i>	5,95	6,78	+13,9%

\* Avant amortissement des actifs incorporels issus des acquisitions de 78 M€ en 2007 (18 M€ en 2006) et y compris coûts de restructuration et dépréciation de 138 M€ en 2007 (116 M€ en 2006)

\*\* Y compris plus-value sur la cession de l'activité Petits Système de MGE (60 M€) et provisions pour mise à niveau informatique (72 M€)

# Une stratégie claire et ambitieuse dans l'énergie sécurisée

Un leader de l'Énergie Sécurisée affichant une rentabilité élevée...

- Portefeuille diversifié et technologie innovante
- Présence mondiale et couvrant de multiples applications
- Intégration réussie
- Redressement rapide de l'ex-APC

... doté d'un positionnement unique pour une croissance rentable et solide

- Triplement du marché accessible capitalisant sur l'offre du Groupe
- Solutions complètes pour le marché en forte croissance des centres de données
- Déploiement *Home & Distributed* dans de nouveaux segments
- Haut potentiel dans les BRIC

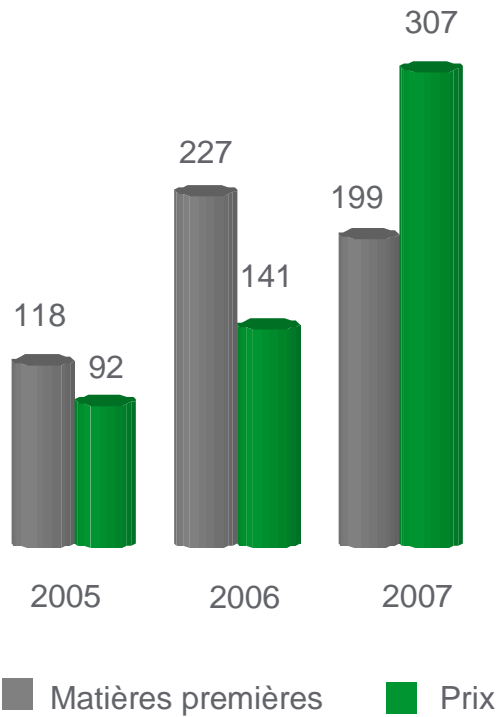


*Critical Power and Cooling Services*

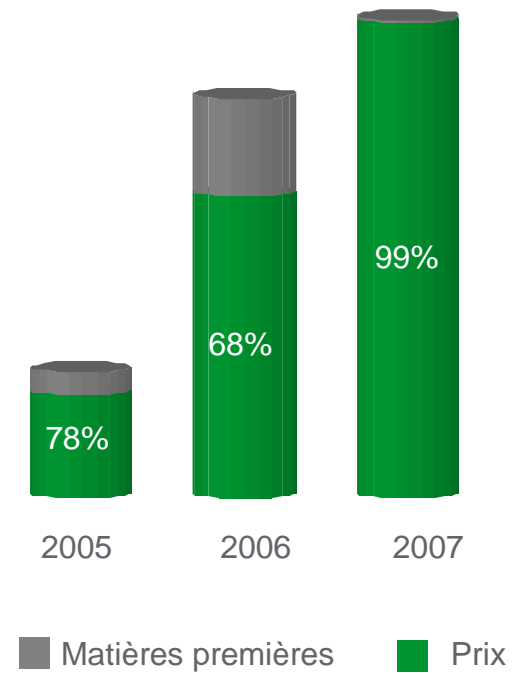
**Croissance organique du chiffre d'affaires 2007 : +14%**

# Forte dynamique des prix

Impact annuel  
Prix et coûts matières



Prix vs coûts matières  
sur une base cumulée



# Forte amélioration de la rentabilité dans les différentes zones géographiques

Répartition par zone géographique  
(avant coûts centraux\*)

	Europe	Amérique du Nord	Asie Pacifique	Reste du monde
Répartition du CA	45%	28%	19%	8%
EBITA** (M€)	1 349 +16%	787 +30%	440 +21%	232 +21%
Marge EBITA**	17,2% +0,4pt	16,5% +3,0pts	13,6% +0,7pt	15,9% +0,4pt

\* Coûts centraux : -1,4% du chiffre d'affaires en 2007 (-1,4% en 2006)

\*\* Par rapport à l'EBITA 2006 y compris APC sur une base proforma depuis le 15 février 2006

# Amélioration de la rentabilité tirée par la Distribution Electrique et l'Énergie Sécurisée

Répartition par activité  
(avant coûts centraux\*)

	Distribution Electrique	Automatismes & Contrôle	Énergie Sécurisée***
Répartition du CA	57%	29%	14%
EBITA** (M€)	1 789 +20%	700 +7%	319 +80%
Marge EBITA**	18,1% +0,8pt	14,2% -0,5pt	12,7% +5,4pts

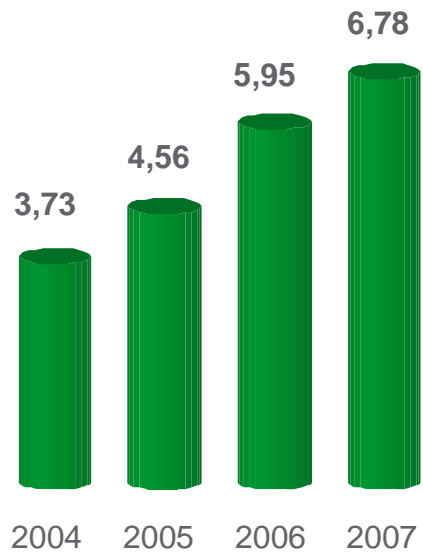
\* Coûts centraux : -1,4% du CA en 2007 (-1,4% en 2006)

\*\* Par rapport à l'EBITA 2006 y compris APC sur une base proforma depuis le 15 février 2006

\*\*\* Y compris activité Petits Systèmes de MGE

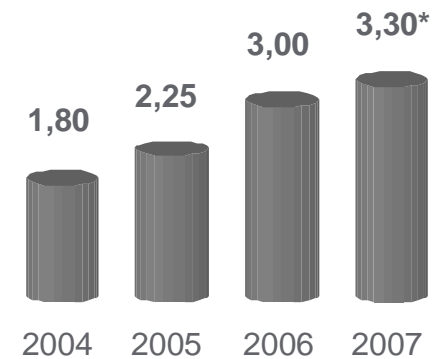
# Croissance soutenue du bénéfice net par action et du dividende

Bénéfice net par action



**+22% p.a.**

Dividende par action



**+22% p.a.**

\*Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale, payable en numéraire le 30 avril 2008



# Perspectives



# 2008 : capitaliser sur le nouveau profil du groupe

## Objectif de croissance organique de +6% à +8% confirmé, grâce à :

- Carnet de commandes solide, tiré par les pays émergents et l'Efficacité Energétique
- Allocation des ressources vers les marchés à forte croissance et les marchés verticaux clés
- Hypothèses prudentes pour le second semestre dans les pays matures

## Marge EBITA attendue à 15%, grâce à :

- Résultats du rééquilibrage vers les pays à bas coûts, exposition neutre aux devises
- Modèle flexible et très externalisé
- Structure plus rationalisée et plus mondialisée

# Croissance organique élevée au 1er trimestre 2008

## Croissance organique du CA par région

	T1 2008
Europe	+7,1%
Amérique du Nord	+6,7%
Asie-Pacifique	+13,6%
Reste du Monde	+22,9%
<b>Groupe</b>	<b>+9,5%</b>
<i>Groupe ajusté des jours ouvrés</i>	<i>+11,0%</i>
Dont Pays Emergents*	+17%

## Décomposition de la croissance courante du CA

	T1 2008
Croissance organique	+9,5%
Effet de périmètre	+6,9%
Effet de change	-5,7%
<b>Croissance courante</b>	<b>+10,7%</b>

\* Pays émergents : Europe de l'Est + Asie-Pacifique+ Reste du monde

**Aider ses clients à  
tirer le meilleur de  
leur énergie**

