


Conférence investisseurs Nice

18 novembre 2008

Schneider
 Electric

Avertissement

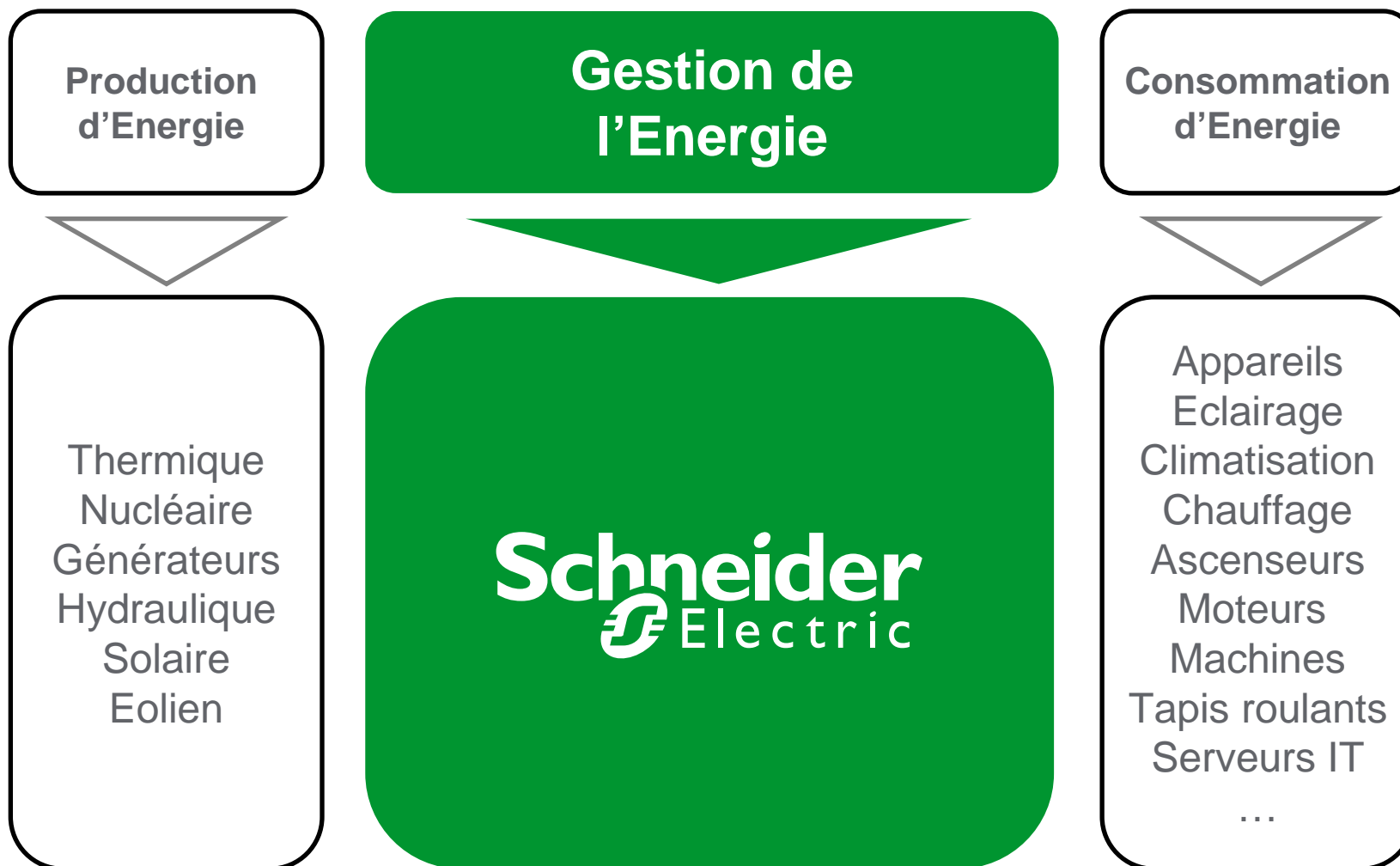
Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel.

Ces informations, qui expriment des objectifs établis sur la base des appréciations et estimations actuelles de la Direction Générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel.

Présentation de Schneider Electric



Schneider Electric est le spécialiste mondial de la gestion de l'énergie



Schneider Electric est le spécialiste mondial de la Gestion de l'Énergie

**Nous rendons
l'énergie...**

Sûre

Fiable

Productive

Efficace

Verte

Nous offrons ...

- Protection des biens et des personnes

- Courant ultra-sécurisé pour des applications critiques

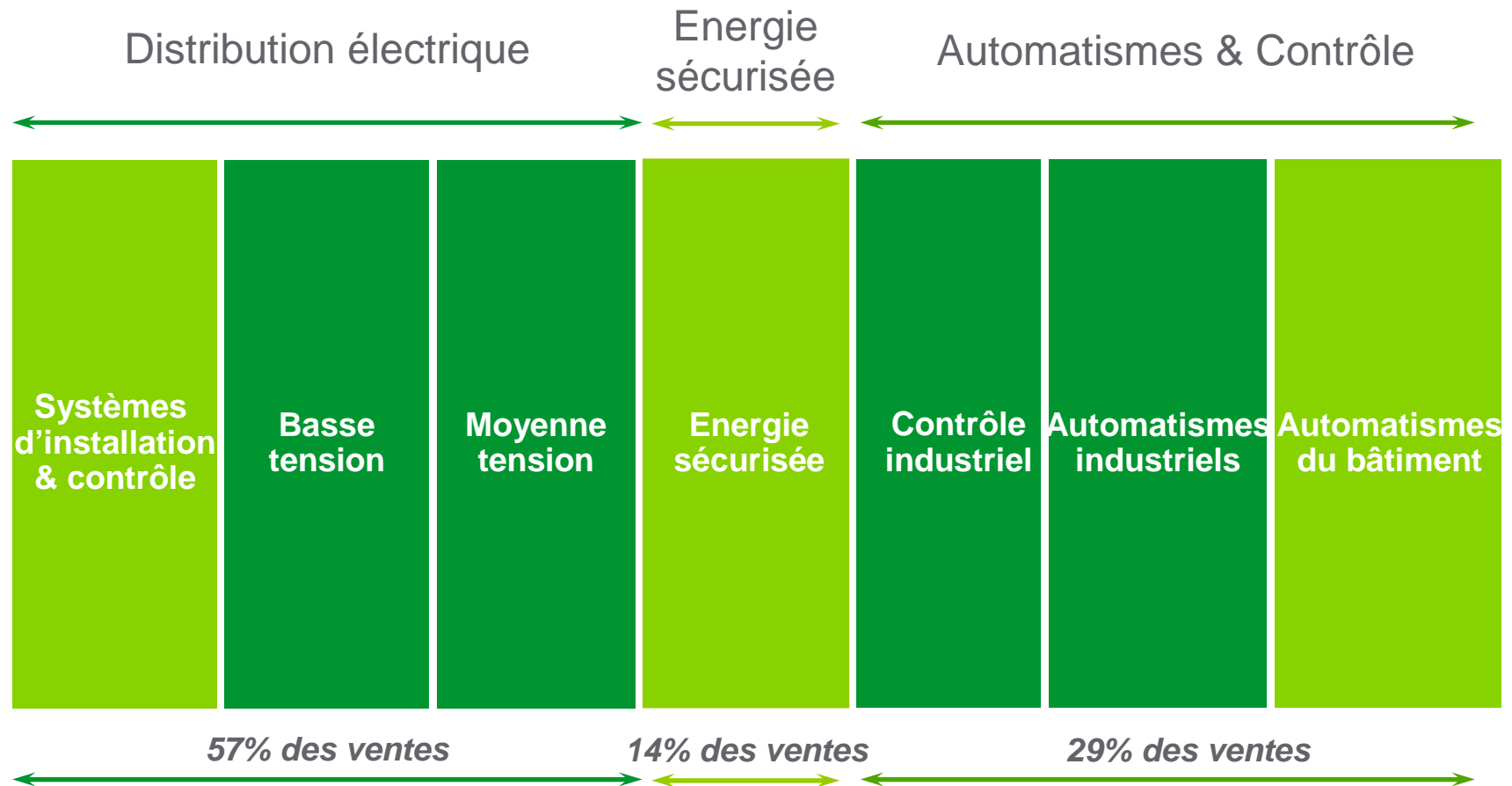
- Automatisation généralisée
- Connectivité généralisée
- Services à chaque phase du cycle de vie

- Efficacité Énergétique
- Systèmes ouverts et intégrés pour des Capex et des Opex optimisés

- Solutions d'énergie renouvelable

**Aider
nos clients à
tirer le
meilleur de
leur énergie**

Un portefeuille d'offres renouvelé



50% du CA concerne des activités nouvelles depuis le précédent cycle

Potentiel de croissance supérieur – Cycles diversifiés

Une couverture géographique mondiale

Amérique du Nord

€ 28%
31 500

Europe

€ 45%
49 000

32%

des ventes dans
les pays émergents

Reste du monde

€ 8%
8 000

Asie-Pacifique

€ 19%
31 500

Nos résultats



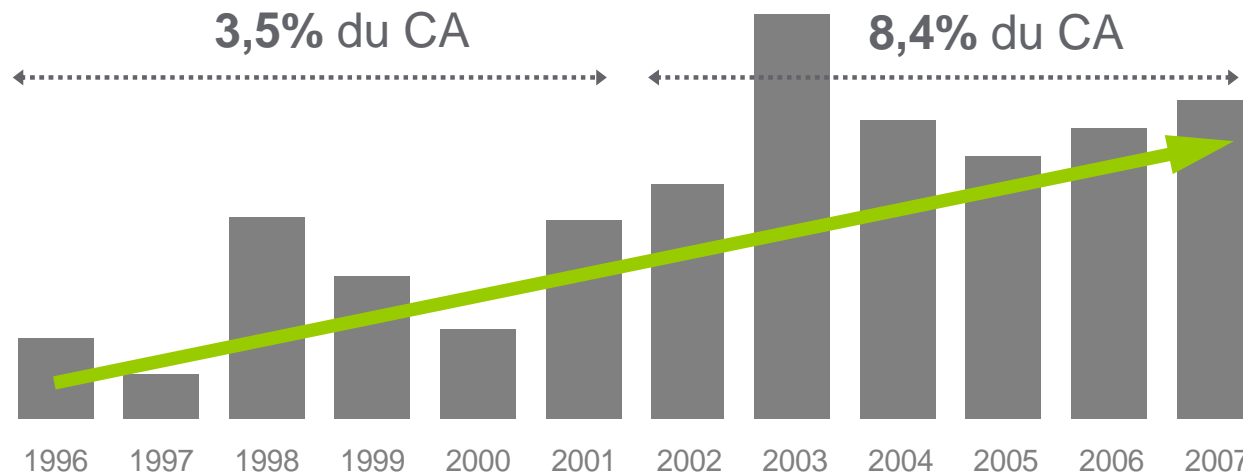
Nos résultats S1 ont dépassé les attentes ...

En M€	Chiffres publiés		Variation
	S1 2007	S1 2008	
Chiffre d'affaires	8 254	8 946	+8%
<i>Croissance organique</i>		+10,6%	
Marge brute	3 378	3 671	
<i>Marge %</i>	40,9 %	41,0 %	
EBITDA	1 385	1 619	
<i>Marge %</i>	16,8 %	18,1 %	
EBITA*	1 175	1 346	+15%
<i>Marge %</i>	14,2 %	15,0 %	+0,8pt
Résultat financier	(107)	(119)	
Impôts	(293)	(313)	
Résultat net part du Groupe	729	851	
<i>Bénéfice net par action</i>	3,16	3,56	+13%

* Avant amortissement des actifs incorporels issus des acquisitions de 49 M€ au S1 2008 (27 M€ au S1 2007) et y compris coûts de restructuration et dépréciations de 53 M€ au S1 2008 (61 M€ au S1 2007)

... et notre autofinancement libre a presque doublé à environ 2 md€

- Sur les 2 derniers semestres il a atteint **1,9 milliard €**
- **8,4%** d'autofinancement libre moyen au cours des six dernières années



Croissance organique de 6,9% au T3

Croissance organique du CA
par région & activité

	T3 2008	9 mois 2008
Europe	+9,1%	+9,0%
Amérique du Nord	+1,9%	+4,3%
Asie Pacifique	+6,1%	+12,7%
Reste du monde	+13,7%	+18,6%
Groupe	+6,9%	+9,3%
- dont Distribution Electrique	+6,9%	+9,5%
- dont Automatismes & Contrôle	+4,7%	+7,1%
- dont Energie Sécurisée	+11,1%	+13,2%

Nos atouts croissance

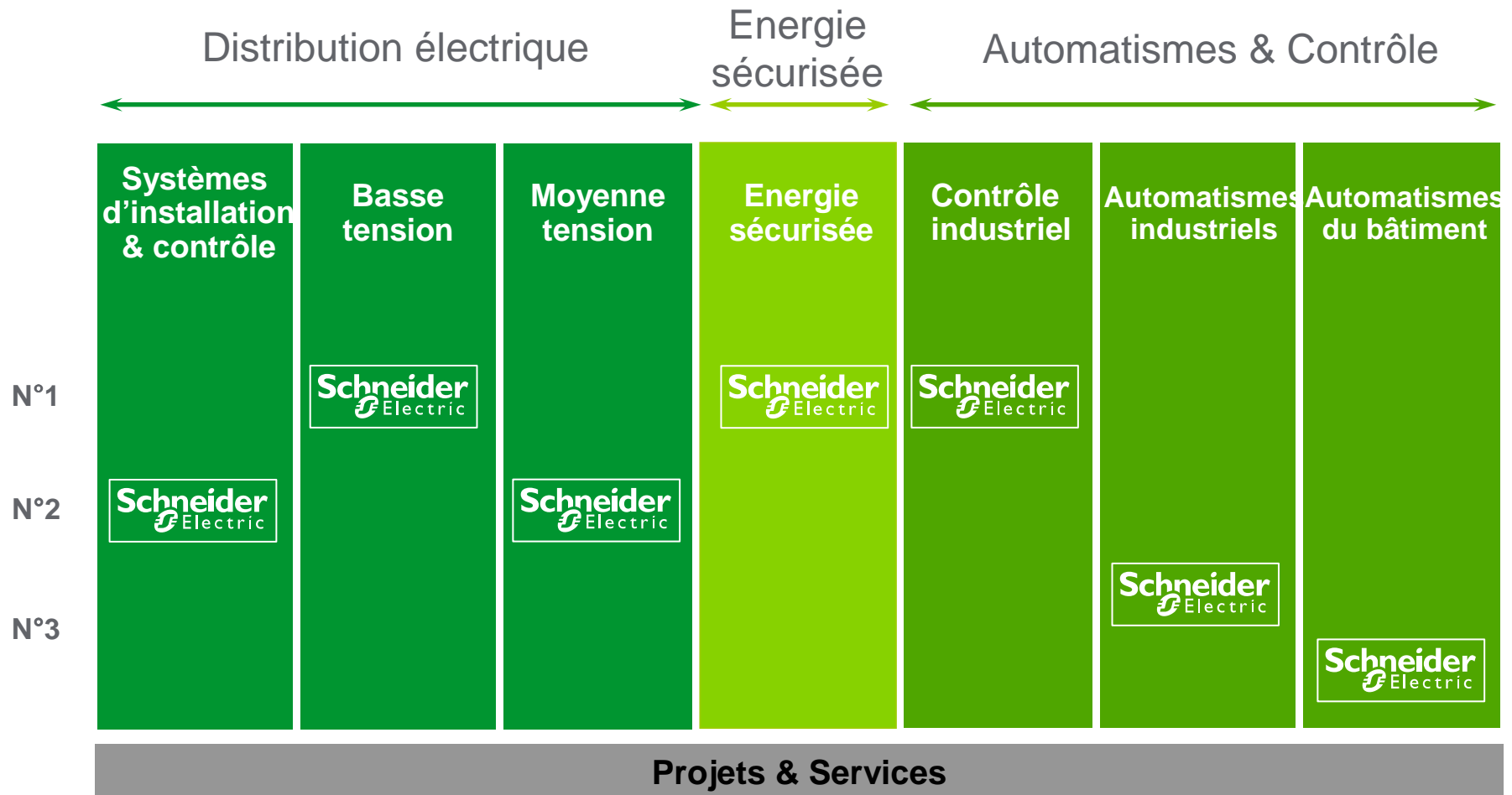


Nous sommes prêts à montrer notre capacité de résistance

Les atouts de Schneider Electric

- Un profil de croissance amélioré
 - > des **positions mondiales** de premier plan
 - > 4 md € de CA en **Efficacité Energétique**
 - > une présence solide dans les **pays émergents**
- Une meilleure résistance grâce à notre **programme d'entreprise new²**
- Une solide structure de **bilan**
- Des **réservoirs de rentabilité** significatifs

Nous avons des positions de premier plan dans tous nos métiers

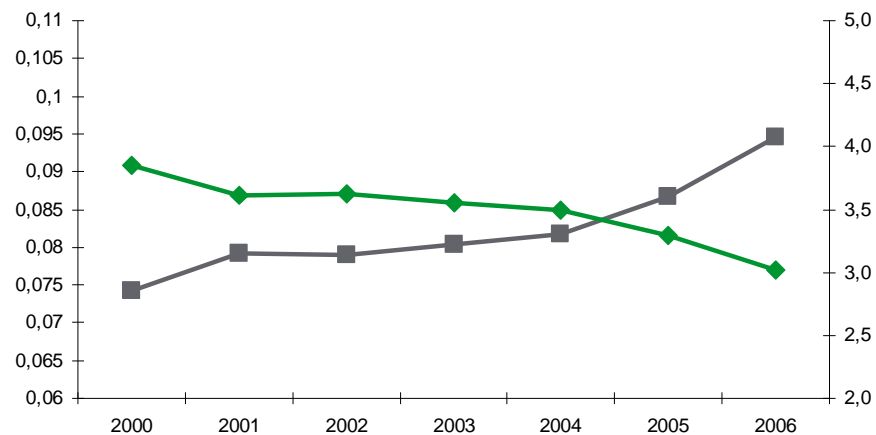


60% de l'activité comme No. 1
80% de l'activité comme No. 1 ou No. 2

L'efficacité énergétique est la réponse aux défis de l'énergie

1 unité économisée à la maison ou au bureau = 3 unités de production économisées

■ Prix de l'énergie ■ Délai de retour sur investissement*



Délai de remboursement - 30% en 5 ans

* Exemple pour un projet de bâtiment commercial aux Etats-Unis

Schneider Electric en première ligne sur l'Efficacité énergétique

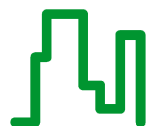
Schneider Electric est présent dans...



Industrie
& infrastr.



Centres
de
données



Bâtiments



Résidentiel



72%

de la
consommation
d'énergie

Nos solutions permettent jusqu'à 30% d'économies

1. Mesurer
2. Installer des applications efficaces
3. Automatiser
4. Contrôler



L'efficacité énergétique en chiffres (2007)

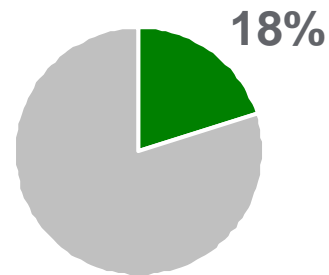
3,6 md € *** 20% de l'activité *** +15% de croissance

Nous avons une présence solide dans les pays émergents

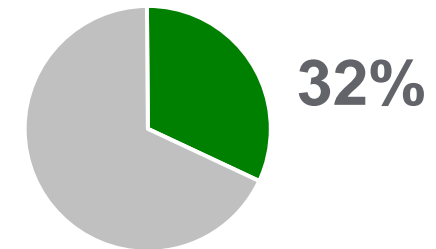
CA dans les pays émergents

+ 13% par an depuis 10 ans

2001

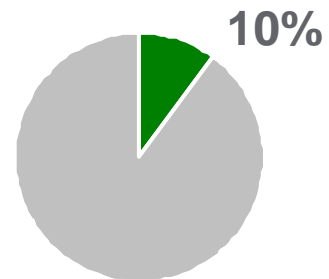


2007

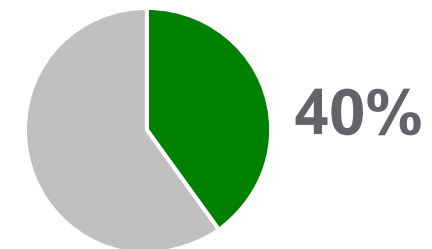


Production bas-coûts

2001



2007



Nos atouts rentabilité



Nous sommes prêts à montrer notre capacité de résistance

Les atouts de Schneider Electric

- Un profil de croissance amélioré
 - > des **positions mondiales** de premier plan
 - > 4 md € de CA en **Efficacité Energétique**
 - > une présence solide dans les **pays émergents**
- Une meilleure résistance grâce à notre **programme d'entreprise new²**
- Une solide structure de **bilan**
- Des **réservoirs de rentabilité** significatifs

Succès de notre programme new²

Indicateur	Objectifs 2005-2008*	Résultats**
<ul style="list-style-type: none">• Croissance organique• Marge EBITA• Retour sur capitaux employés• Taux de versement de dividendes	<ul style="list-style-type: none">• ≥ 6%• 13,0%-15,0%• de +2pts• ~50%	<ul style="list-style-type: none">• ~10%***• ≥ 15,0%• En hausse de 2pts [avec acquisitions]• 50%

* Objectifs revus en fév. 2007 – Objectifs initiaux: croissance organique ≥ 5%; marge EBITA 12.5%-14.5%

** Prévision 2008 – variations par rapport à 2004

*** Moyenne sur la période 2005-2008

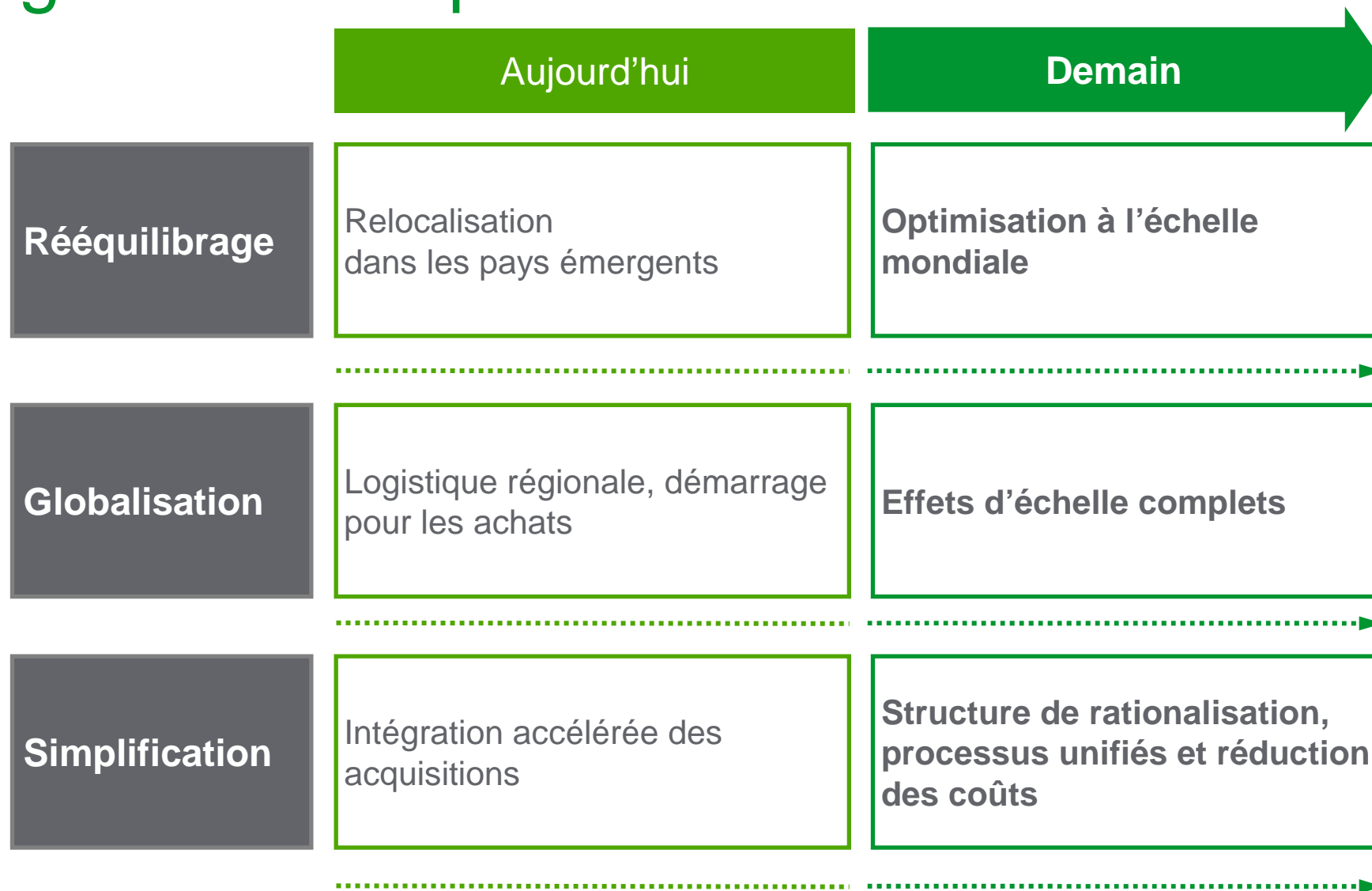
Une structure financière solide

Ratios financiers en M€

	S1 2007	S1 2008
Capitaux propres consolidés	9 881	9 821
Endettement net	5 658	5 220
Endettement net/Capitaux propres	57%	53%
Couverture frais financiers (EBITDA/Coût de la dette)	12x	13x

- Noté **BBB+** par Standard & Poor's
- Note mise **sous surveillance positive** le 4 août 2008

De nouveaux réservoirs d'efficacité pour générer une productivité durable



Aider nos clients à tirer le meilleur de leur énergie

