

L'enjeu de la cession d'Areva T&D

Par Patrick Kron, Président Directeur Général d'Alstom
et Jean-Pascal Tricoire, Président du Directoire de Schneider Electric

Le débat sur la cohérence et la compétitivité de la filière énergie vient d'être lancé par le nouveau président d'EDF. Au-delà du seul domaine nucléaire, il est impératif de consolider et de spécialiser la structure de l'ensemble de la filière énergie, et particulièrement de sa branche la plus porteuse d'avenir, la filière de l'électricité, dans toutes ses facettes majeures : la génération, la transmission et la distribution. Ce débat est essentiel.

L'énergie est revenue au sommet des priorités stratégiques et technologiques. Des bouleversements majeurs révolutionnent le paysage historique : décarbonisation de la génération d'électricité, renaissance du nucléaire, développement des énergies renouvelables, dérégulation et diversification des fournisseurs d'électricité, interconnexions entre pays européens, impératif de l'efficacité énergétique à toutes les étapes de la filière... La filière de l'électricité est en train de se réinventer. Il y aura plus d'investissements dans la génération d'électricité dans les vingt-cinq ans qui viennent qu'il n'y en a eu depuis sa naissance, au début du XXe siècle. Mais l'électricité de ces prochaines décennies n'aura rien à voir avec celle du siècle qui vient de s'écouler : il faudra en effet combiner les besoins en nouvelles capacités pour permettre le développement économique et accompagner le progrès social avec la stricte protection de l'environnement

Dans ce secteur - et c'est suffisamment inhabituel pour le mentionner - l'Europe est le leader technologique mondial. C'est en Europe que se trouvent le numéro un mondial du nucléaire, les plus grands fournisseurs de centrales propres, l'acteur le plus en pointe dans les technologies de capture du CO2, les plus importantes sociétés du secteur des énergies renouvelables, les leaders de la transmission et des « réseaux intelligents » - la fameuse « smart grid » -, ainsi que de la distribution et de la gestion de l'énergie. En raison de ses ressources énergétiques fossiles limitées et d'une conscience environnementale très précoce, l'Europe a su développer une avance technologique considérable dans le domaine de l'énergie qui prend aujourd'hui une importance stratégique de premier plan.

La cession d'Areva T&D, numéro trois mondial de la transmission et de la distribution électrique, est bien évidemment au coeur du sujet. Les choix qui seront faits seront déterminants pour l'avenir.

Le projet d'Alstom et de Schneider Electric pour Areva T&D, 100 % industriel, 100 % technologique, répondra entièrement aux exigences stratégiques qui sont posées. Ce projet renforce la cohérence de la filière électrique et les nécessaires spécialisations là où elles sont les plus pertinentes pour l'avenir. Ce projet anticipe sur les besoins futurs en sortant des équations du passé pour créer de nouvelles synergies commerciales et de nouveaux foyers d'innovation aux centres vitaux de la filière.

Dans un contexte de globalisation, où les conglomérats qui leur font face atteignent dix fois leur taille, Alstom et Schneider Electric proposent de faire avec un numéro trois mondial, Areva T&D, deux leaders mondiaux, Schneider Electric et Alstom, consolidant ainsi de manière décisive la filière énergétique européenne.

Alstom et Schneider Electric proposent à Areva T&D un projet cohérent basé sur des principes simples : la spécialisation sur les segments clés de la filière électrique, la coopération fondée sur la complémentarité et la consolidation au sein de sociétés à taille humaine.

Alstom et Schneider Electric couvrent l'ensemble de la filière électrique, tout en restant spécialisés et donc compétitifs. Le métier de la transmission d'Areva T&D est proche de celui d'Alstom, puisque c'est largement un métier de projets ; celui de la distribution d'Areva T&D est proche du métier de Schneider Electric autour des produits et d'équipements. Complémentaires,



nous sommes déterminés à développer des relations commerciales fortes et les flux de produits entre nos deux sociétés partout où cela s'avérera pertinent. En intégrant le pôle transmission d'Areva T&D chez Alstom et le pôle distribution d'Areva T&D chez Schneider Electric, nous créerons de nouvelles synergies très supérieures à celles qui existent aujourd'hui entre les deux pôles d'Areva T&D. D'ores et déjà, Alstom achète 500 millions d'euros de matériel de transmission à ses fournisseurs et Schneider réalise plus d'un milliard d'euros de ventes en solutions combinant ses activités de distribution.

Nous lancerons des grands projets de R&D dans le domaine des « smart grid ». Ces grands projets seront naturellement spécialisés dans nos domaines d'excellence, mais nos équipes travailleront en commun à des chantiers ambitieux et garantiront une cohérence absolue autour des standards internationaux.

Enfin, notre compétitivité repose sur des organisations à taille humaine, avec des métiers aux contours bien définis. Nous avons pris des engagements sociaux forts et clairs en direction des collaborateurs d'Areva T&D. Notre projet leur garantit un développement à long terme dans deux entreprises qui ont un périmètre stratégique clair, une culture et des métiers proches des leurs.

Notre projet n'a jamais varié. C'est un projet gagnant pour la filière énergétique européenne. Il crée de la cohérence là où, jusqu'à présent, les acteurs agissaient en ordre dispersé. Il crée les conditions nécessaires pour consolider dans l'avenir notre leadership technologique et économique. Il crée deux champions mondiaux, mieux armés pour relever les défis de demain et offrir aux collaborateurs d'Areva T&D les perspectives qu'ils attendent.

Point de vue publié dans Les Echos, le mardi 24 novembre 2009



A propos de Schneider Electric

Spécialiste mondial de la gestion de l'énergie, présent dans plus de 100 pays, Schneider Electric offre des solutions intégrées pour de nombreux segments de marchés. Le Groupe bénéficie d'une position de leader sur ceux de l'énergie et des infrastructures, des processus industriels, des automatismes du bâtiment, des centres de données et réseaux ainsi que d'une large présence dans les applications du résidentiel. Mobilisés pour rendre l'énergie sûre, fiable et efficace, ses 114 000 collaborateurs réalisent plus de 18,3 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2008 en s'engageant auprès des individus et des organisations afin de les aider à tirer le meilleur de leur énergie.

www.schneider-electric.com

A propos d'Alstom

Alstom est un leader mondial dans les infrastructures de production d'électricité et du transport ferroviaire et sert de référence avec ses technologies innovantes et respectueuses de l'environnement. Le Groupe construit les trains les plus rapides au monde et les métros automatiques offrant la plus grande capacité. Alstom fournit des centrales intégrées clés en mains, des équipements et différents services associés pour différentes sources d'énergie, dont l'hydroélectricité, le nucléaire, le gaz, le charbon et l'éolien. Alstom emploie plus de 80 000 personnes dans 70 pays, et les commandes reçues en 2008/09 se sont élevées à 24,6 milliards d'euros.

www.alstom.com

Contact presse Alstom

Philippe Kasse, Stéphane Farhi (Corporate)
Tel : + 33 (0)1 41 49 29 82 / 33 08
philippe.kasse@chq.alstom.com
stephane.farhi@chq.alstom.com

Relations Investisseurs Alstom

Emmanuelle Châtelain
Tel : + 33 (0)1 41 49 37 38
emmanuelle.chatelain@chq.alstom.com

Communication financière Schneider Electric

Carina Ho
Tél. : +33 (0)1 41 29 83 29
Fax : +33 (0)1 41 29 71 42
www.schneider-electric.com
ISIN : FR0000121972

Contact presse Schneider Electric

Véronique Roquet Montegon
Tél. : +33 (0)1 41 29 70 76
veronique.roquet-montegon@schneider-electric.com

Contact presse DGM

Michel Calzaroni
Olivier Labesse
Tél. : +33 (0)1 40 70 11 89
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46