

# Lettre aux Actionnaires



## Les Résultats annuels 2004



**Henri Lachmann**  
Président-Directeur Général

Cher Actionnaire,

2004 est pour Schneider Electric **une année remarquable**. Le Groupe a renoué avec la croissance sur chacun de ses marchés tout en poursuivant une profonde mutation. Grâce à son repositionnement dans des pays et des activités à potentiel de croissance élevé, à de nouveaux gains de productivité et à la maîtrise de ses coûts, **les résultats ont fortement progressé**, ce qui permettra notamment d'**augmenter substantiellement le dividende** qui vous sera versé.

La croissance organique de Schneider Electric est proche du double de celle de ses marchés. Elle provient d'**un repositionnement significatif** qui donne à Schneider Electric **un nouveau profil de croissance** :


- Les positions de Schneider Electric dans les pays émergents représentent aujourd'hui 27 % du chiffre d'affaires total.
- Les nouvelles activités en Automatismes Industriels et du Bâtiment, en Alimentation sécurisée, en Distribution Electrique Ultra Terminale ou en Services contribuent à 36 % du chiffre d'affaires. Elles ont un profil de croissance plus élevé que les activités traditionnelles. En particulier, la croissance dans les Services atteint 14 % et Schneider Electric se positionne comme n° 2 mondial en Ultra Terminal, avec une croissance deux fois supérieure à celle des activités traditionnelles en Europe et dans le Reste du monde.

Dans le même temps, Schneider Electric a poursuivi ses efforts pour améliorer son efficacité opérationnelle. Le rééquilibrage des coûts et des moyens s'est accéléré, un plan opérationnel a été initié dans le domaine de la logistique et des programmes majeurs ont été poursuivis en matière de ressources humaines.

Les actions mises en œuvre en 2004 seront poursuivies et intensifiées dans le programme **new<sup>2</sup>** sur lequel toute l'entreprise est aujourd'hui fortement mobilisée. Ce nouveau programme a été lancé le 13 janvier 2005. Il approfondit les actions déjà engagées et comprend des objectifs ambitieux pour la période 2005-2008, notamment en matière de **croissance organique du chiffre d'affaires**, de **rentabilité opérationnelle**, d'**efficacité des capitaux employés** et de **retour sur investissement pour les actionnaires**.

Le Conseil d'Administration, confiant dans les perspectives de développement de votre Groupe, proposera à la prochaine Assemblée Générale la distribution d'**un dividende net par action de 1,80 euro** (contre 1,10 euro en 2003) payable en numéraire le 17 mai 2005.

Compte tenu des conditions économiques actuelles, Schneider Electric se fixe pour l'exercice en cours des objectifs cohérents avec son programme d'entreprise et vise une **croissance organique du chiffre d'affaires de + 5 % à + 6 %**, ainsi qu'une **progression du résultat d'exploitation**, en normes IFRS, de l'ordre **de + 10 %**.

**Schneider**  
 **Electric**

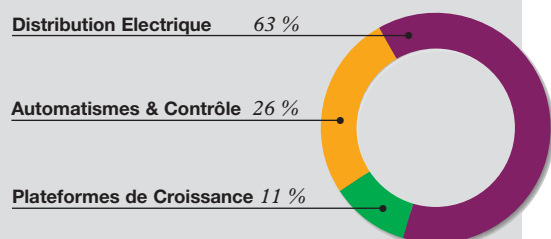
*Building a New Electric World*

## CHIFFRE D'AFFAIRES 2004

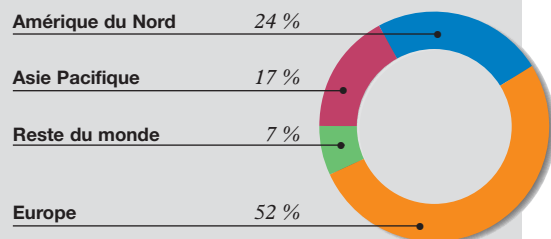
**10 365 millions d'euros**  
soit **+ 18 %** par rapport à 2003

### Répartition du chiffre d'affaires

#### Par métiers



#### Par zones géographiques



## MARGE OPERATIONNELLE

**12,6 %** soit **+ 1,1 pt**

## RESULTAT D'EXPLOITATION

**1 311 millions d'euros**  
**+ 30 %**

## RESULTAT NET APRES SURVALEURS

**565 millions d'euros**  
**+ 30 %**

## DIVIDENDE NET PROPOSE

**1,80 euro**

# new<sup>2</sup> Atteindre *une*

Le nouveau programme d'entreprise permettra à Schneider Electric de révéler ses potentiels clefs et de se positionner comme un leader en solutions innovantes.

## Notre vision

Dans un nouveau monde électrique en rapide expansion, Schneider Electric offre à ses clients plus de sécurité, de fiabilité, de performance et de confort tout au long du cycle de vie de leurs installations. Schneider Electric continuera à intégrer de l'intelligence et des capacités de communication dans ses produits et systèmes, en créant de nouvelles opportunités pour la gestion de l'énergie et des automatismes.

## Notre ambition stratégique

L'ambition de la société est de devenir la référence essentielle de son secteur et le leader dans la fourniture de solutions et services totalement intégrés, grâce à des partenariats privilégiés avec ses clients et intégrateurs, la gamme de produits la plus exhaustive et une connaissance approfondie des applications de ses clients.

## Nos priorités opérationnelles

Schneider Electric identifie des potentiels de progression importants dans 3 domaines : la **Croissance**, l'**Efficacité**, les **Collaborateurs**.

Dans le domaine de la **Croissance**, Schneider Electric va renforcer son savoir faire commercial, accélérer l'introduction de nouveaux produits et développer de nouvelles activités, à fort potentiel de croissance et moins cycliques.

### Nouvelles activités

- Automatismes (Bâtiment et Industrie)
- Alimentation électrique sécurisée
- Services
- Ultra Terminal

**36%** du CA  
en 2004



**Croissance**

**+8%**

dont **Services +15%**

Dans le domaine de l'**Efficacité**, Schneider Electric va innover dans le service au client, déployer mondialement un système informatique cohérent et rééquilibrer ses coûts par rapport au chiffre d'affaires (géographie et devises).

### Plans d'efficacité

- Logistique : ~ 7 % du CA
- Informatique : > 4 % du CA



**Logistique**

**-2pts**

**Informatique**

**-1pt**

Schneider Electric s'engage plus fortement dans la sécurité et la progression de ses **Collaborateurs**. Les axes privilégiés sont la santé, la sécurité, le développement des talents et la capacité d'entreprendre.

## Nos engagements

L'ensemble de ces plans d'actions permettront à Schneider Electric de donner la priorité à la satisfaction des Clients, de favoriser le développement des Collaborateurs, de prendre des responsabilités supplémentaires envers la Société Civile et de devenir l'investissement préféré de ses Actionnaires.

Ainsi, Schneider Electric prend de **nouveaux engagements envers ses actionnaires** :

- Devenir un générateur de croissance et être perçu comme tel,
- Soutenir une rentabilité élevée tout au long du cycle économique,
- Maximiser le retour sur capitaux employés (ROCE),
- Garantir aux actionnaires un retour sur investissement attrayant.

# nouvelle excellence

Nos **objectifs** financiers

**Des objectifs ambitieux dans 4 dimensions pour la période 2005-2008**

## Croissance

Nous démontrerons notre capacité à

- dépasser les marchés finaux et gagner des parts de marché,
- trouver de nouveaux relais de croissance,
- résister aux fluctuations des cycles.

Objectif : **croissance organique** du chiffre d'affaires  $\geq$  à **5%**

*Dans l'hypothèse d'une croissance annuelle de 3% de nos marchés finaux.*

## Efficacité financière

Nous optimiserons

l'utilisation de la trésorerie pour

- les projets d'investissement internes,
- les besoins en fonds de roulement,
- la croissance externe.

Objectif : **augmentation du ROCE** de **2 à 4 pts**

## Rentabilité opérationnelle

Nous capitaliserons sur

- le rééquilibrage des coûts de production,
- l'amélioration de la logistique,
- l'optimisation des coûts de structure (informatique, processus).

Objectif : **marge opérationnelle** entre **12,5%** et **14,5%**

*Tout au long du cycle économique selon les normes comptables IFRS.*

## Nous délivrerons un retour sur investissement attractif pour l'actionnaire

- Ratio annuel de **distribution du dividende** ~ **50%** du résultat net (avant survaleurs).
- **Optimisation du bilan** par effet de levier avec un ratio d'endettement de 30-40% d'ici à **2 ans**.

## Normes **IFRS**\*

Le passage aux **normes IFRS** : quel impact pour l'actionnaire ?

Lors de la présentation des comptes annuels 2004 (le 17 février 2005), le Groupe a présenté un rapprochement entre les comptes publiés en normes françaises et les comptes établis dans le nouveau référentiel comptable international IFRS. Les comptes complets IFRS seront publiés pour l'assemblée générale.

Les comptes 2004 en IFRS sont très proches des comptes français :

- La marge opérationnelle n'est que marginalement inférieure (12,4% par rapport à 12,6%) ;

- Le résultat net est supérieur, à 824 millions d'euros ;
- Les capitaux propres sont légèrement inférieurs, à 7 230 millions d'euros ;
- Le ratio d'endettement est quasiment identique (6,8% par rapport à 6,3%).

L'application de politiques comptables prudentes permet à Schneider Electric d'obtenir une performance financière équivalente en normes comptables IFRS.

\* Normes IFRS : référentiel comptable international, d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2005, pour les entreprises européennes cotées en bourse.

## Cours de l'action Schneider Electric / CAC 40

### Indicateurs février 2005

- Actions en circulation : 226 194 177
- Code ISIN : FR0000121972
- Sites boursiers : SU ou SCHN
- Négociation : Premier Marché, éligible au SRD
- Valeur nominale : 8 euros
- Capitalisation boursière : 13,5 milliards d'euros

### Agenda

**17 février 2005**

Résultats annuels 2004

**12 mai 2005 (15h)**

Assemblée Générale Mixte  
(Hôtel Concorde Lafayette, Paris)

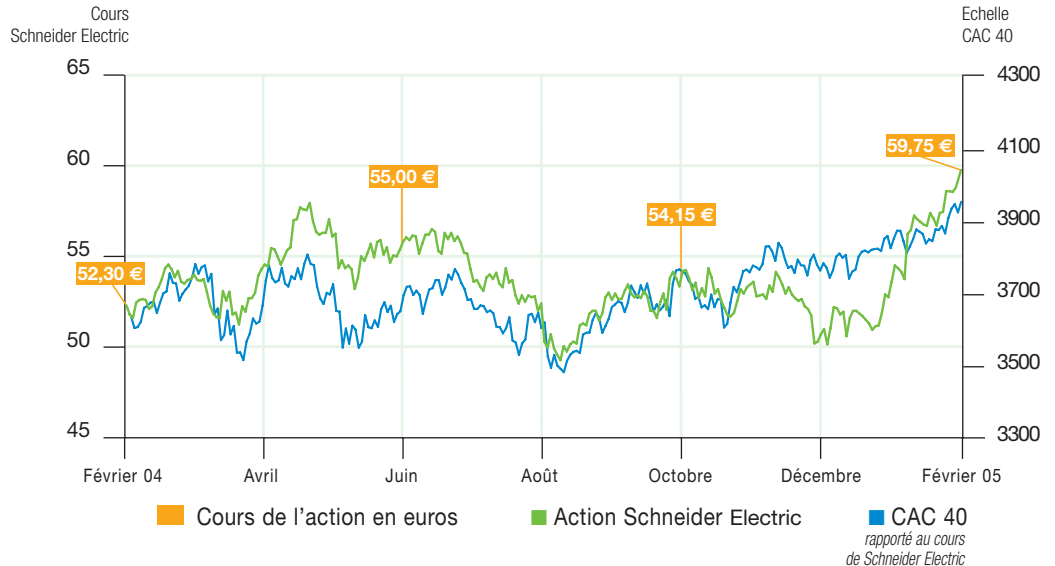
**29 juillet 2005**

Résultats semestriels 2005

**20 octobre 2005**

Chiffre d'affaires  
du 3<sup>e</sup> trimestre 2005

### Sur 1 an du 3 février 2004 au 4 février 2005



### Sur 5 ans du 31 décembre 1999 au 4 février 2005



Retrouvez plus d'information...

**N° Vert 0 800 20 55 14**

[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)



SCHNEIDER ELECTRIC SA  
43-45 boulevard Franklin Roosevelt  
92500 Rueil Malmaison

Société anonyme au capital de 1 809 553 416 euros  
RCS Nanterre B 542 048 574

### Assemblée Générale Mixte des actionnaires le 12 mai 2005 :

Le Conseil d'Administration a décidé de convoquer l'Assemblée Générale Mixte afin de faire approuver les comptes annuels, de fixer le dividende à 1,80 euro par action (ce dividende sera mis en paiement le 17 mai 2005), de nommer administrateurs MM. Jérôme GALLOT et Serge WEINBERG et de renouveler le mandat d'administrateur de MM. Henri LACHMANN et René BARBIER de La SERRE.

En outre, l'Assemblée est invitée à renouveler les autorisations financières relatives principalement aux achats par la société de ses propres actions, à l'augmentation du capital avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription. Elle est également invitée à autoriser le Conseil d'Administration à attribuer gratuitement des actions de la société aux dirigeants et salariés du Groupe.

Pour participer à cette Assemblée, vous devez faire parvenir, avant le 9 mai 2005, à la Société Générale, B.P. 81236 - 44312 NANTES Cedex 3, une demande de carte d'admission accompagnée du certificat d'immobilisation (délivré par votre intermédiaire financier dépositaire de vos titres). Toutefois les actionnaires au nominatif ont la possibilité de se présenter le jour de l'Assemblée Générale muni de leur pièce d'identité.