

Action n°30

La lettre des actionnaires de Schneider Electric



Schneider
Electric



Pays émergents



Gestion de l'énergie



Efficacité



Engagement des collaborateurs



Création de valeur pour les actionnaires

Madame, Monsieur, cher actionnaire,

2007 a été pour Schneider Electric une année clé. Le Groupe a établi de nouveaux records en termes de croissance et de résultats, avec un chiffre d'affaires de 17,3 milliards d'euros, en hausse de 26 %, et une marge d'EBITA⁽¹⁾ qui s'améliore de 1,2 point⁽²⁾ à 14,8 %. Après 10 mois, APC acquise en février 2007 délivre des résultats très supérieurs au plan d'acquisition, grâce notamment à la réussite de son intégration avec MGE.

A un an de l'achèvement de son programme d'entreprise new², les performances de Schneider Electric en 2007 démontrent le succès des plans d'actions entrepris. Le repositionnement de ses activités vers les marchés les plus porteurs, moins sensibles aux cycles économiques, permet une amélioration structurelle du profil de croissance.

Schneider Electric réalise maintenant 32 % du chiffre d'affaires dans les pays émergents et 20 % dans l'efficacité énergétique, où il dispose d'un positionnement unique. Le Groupe répond aux besoins croissants d'optimisation de la consommation énergétique, tirés par le coût élevé de l'énergie et par une accélération des nouvelles réglementations relatives aux émissions de dioxyde de carbone.

L'acquisition d'APC réalisée en 2007 a fortement contribué à ce changement réussi du profil de croissance, en particulier dans le domaine de l'efficacité énergétique. La nouvelle entité APC-MGE s'affiche aujourd'hui comme un leader de l'énergie sécurisée, doté d'un portefeuille diversifié et de technologies innovantes. Grâce à son expertise reconnue et à la combinaison avec l'ensemble des offres du Groupe, APC-MGE peut offrir des solutions complètes afin de répondre à la problématique croissante de l'efficacité énergétique des applications sensibles, notamment sur le marché à fort potentiel des centres de données.

Le Directoire, confiant dans les perspectives de développement de votre Groupe, proposera à la prochaine Assemblée Générale la distribution d'un dividende représentant 50 % du résultat net, soit 3,3 euros par action, et payable en numéraire le 30 avril 2008.

Jean-Pascal Tricoire
Président du Directoire

(1) EBITA = Résultat d'exploitation + amortissement des actifs incorporels issus des acquisitions

(2) Proforma Incluant les données d'APC sur 10,5 mois en 2006

Comprendre



Intégration réussie de la nouvelle entité APC-MGE

> Les enjeux du marché de l'énergie sécurisée

La consommation énergétique mondiale devrait croître de 30 % d'ici à 2020, notamment dans les pays émergents. Quels que soient les investissements en capacité de génération, la demande ne sera plus satisfaite. Par ailleurs, de plus en plus d'applications sensibles (centres de données, hôpitaux ou marchés financiers) ne peuvent subir un courant de qualité aléatoire ou pire, des coupures à la fois coûteuses et lourdement préjudiciables. A titre d'exemple, 72 % de ces applications connaissent plus de 9 heures d'interruption électrique par an. Une heure de panne électrique peut coûter à l'opérateur jusqu'à plusieurs millions d'euros. Ces applications requièrent donc toutes des solutions intégrées et performantes en gestion de l'énergie et du refroidissement.

L'énergie sécurisée répond aux préoccupations du nombre de plus en plus important de ces clients qui souhaitent une électricité disponible, sûre et fiable à tout moment : ce marché aux perspectives de croissance très attrayantes répond aux besoins de différents segments, tous en plein développement, dont en particulier les processus industriels et infrastructures (hôpitaux, microélectronique, industries pétrolières et minières), les centres de données (internet, professionnels), les réseaux (serveurs,

stockage et archivage) et la bureautique (informatique, audiovisuel).

Les centres de données et les réseaux représentent les deux segments les plus importants en taille (respectivement 8,8 et 7,3 milliards de dollars) et un marché à très forte croissance. En effet, 45 millions de serveurs devraient être installés dans le monde d'ici 2010, soit 9 fois plus qu'en 1996, et leur densification entraîne une augmentation conséquente de la consommation d'électricité destinée à leur fonctionnement et à leur refroidissement en raison de la surchauffe des équipements. Cette consommation électrique représente déjà 48 % des budgets informatiques et devrait connaître une hausse de 54 % dans les 4 prochaines années. Grâce à l'acquisition d'APC, qui dispose de l'offre la plus efficace en énergie, Schneider Electric dispose d'un savoir-faire sans équivalent et propose des solutions complètes pour une énergie disponible et ultra-pure à tout instant.

> Stratégie claire et ambitieuse de la nouvelle entité Energie sécurisée

Schneider Electric a créé en février 2007 une nouvelle entité Energie sécurisée, qui combine les opérations d'APC avec celles de MGE UPS Systems.



Schneider Electric élu meilleur fournisseur 2007 de solutions pour les centres de données

Schneider Electric et son entité Energie sécurisée ont reçu le titre de « meilleur fournisseur 2007 de solutions mondiales pour les centres de données » par le cabinet de conseil Frost & Sullivan.

Cette distinction repose sur un certain nombre de critères, dont la croissance de la part de marché, les performances en termes de qualité des produits, de capacités de production, de compétences technologiques et d'efficacité du réseau de distribution.

Ce titre récompense l'excellence dont a fait preuve le Groupe sur le marché des solutions d'alimentation sécurisée et de refroidissement pour les centres de données, et son expertise dans l'identification des besoins actuels et potentiels et l'introduction de stratégies innovantes dans le contexte concurrentiel.



• Un nouveau portefeuille diversifié

Quand une installation requiert un système d'alimentation sécurisée et de refroidissement, elle a besoin également de systèmes de distribution électrique, de contrôle d'accès, de climatisation : la combinaison des produits d'APC et de MGE UPS Systems avec ceux de Schneider Electric dans la distribution électrique et les automatismes permet d'offrir une gamme très complète de produits et de solutions, qui donne au Groupe une position unique au niveau mondial et lui permet de profiter pleinement des opportunités de croissance du marché de l'énergie sécurisée.

Les solutions offertes couvrent désormais la conception de l'architecture, l'audit d'installation, des produits à la pointe de la technologie avec des onduleurs intégrant des systèmes de refroidissement, la surveillance et l'analyse en ligne, la formation et la maintenance.

• Une technologie innovante

La recherche & développement représente chez APC-MGE un fort niveau d'investissement et rassemble près de 8 % des effectifs (900 personnes). Elle permet d'aider les clients à faire face aux défis sans précédent liés à l'alimentation, au refroidissement et à la gestion de l'énergie, en concevant des installations d'un concept nouveau et évolutives.

• Une implantation mondiale dotée de positions clés dans les pays émergents

Présente dans 160 pays, l'entité Energie sécurisée regroupe 11 500 personnes, dont plus de la moitié se trouve dans les pays émergents, ce qui permet de répondre à la forte demande locale. 30 % du chiffre d'affaires est aujourd'hui réalisé dans ces pays.

> Excellentes performances financières

L'intégration rapide des ressources d'APC et de MGE UPS Systems et le redressement spectaculaire d'APC a permis à l'entité Energie sécurisée d'afficher d'excellentes performances très rapidement et de dégager d'importantes synergies.

L'entité Energie sécurisée affiche en 2007 un chiffre d'affaires de 3 520 millions de dollars et connaît une croissance organique soutenue de + 14 % par rapport à 2006. D'ici 2009, Schneider Electric prévoit une croissance organique annuelle comprise entre 11 % et 13 %, soit un chiffre d'affaires compris entre 4 300 et 4 500 millions de dollars.

De plus, les premiers effets des plans additionnels d'efficacité opérationnelle (sélection des projets, arrêt d'un certain nombre de lignes de produits non rentables) et de réduction des coûts (optimisation de la logistique et des fonctions support) sont déjà visibles. Cela permet à l'entité APC-MGE d'accomplir un redressement remarquable de sa rentabilité. L'EBITA avant charges non récurrentes⁽¹⁾ de 440 millions de dollars en 2007 représente plus du double de 2006, soit une marge de 12,5 % par rapport à 6,9 %.

Grâce à l'acquisition d'APC, Schneider Electric a gagné un leadership mondial sur le marché très porteur de l'Energie sécurisée en triplant son activité dans ce secteur qui représente aujourd'hui 14 % de son chiffre d'affaires total. Le Groupe a par ailleurs élargi son portefeuille d'offres et accru son marché accessible de façon considérable, tout en renforçant sa présence sur des segments moins exposés aux cycles économiques, tels que les infrastructures et les centres de données. ■



Pour en savoir plus,
visitez le site internet
www.apc-mge.com

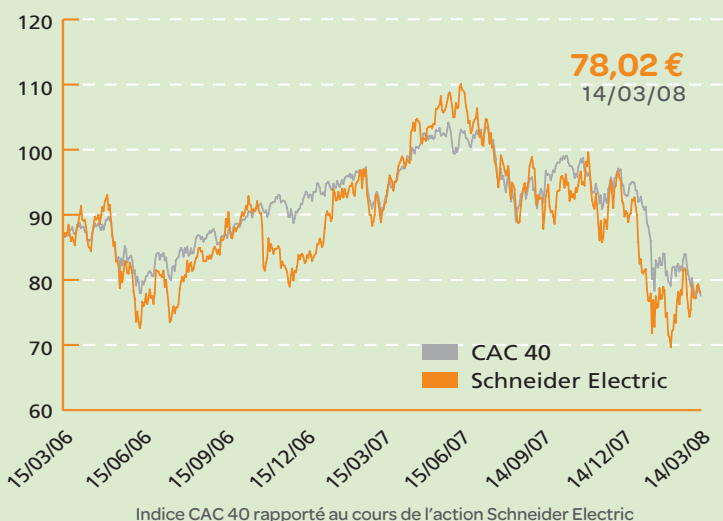
¹ Avant coûts de restructuration et éléments non-récurrents de 38 millions de dollars en 2007 (59 millions de dollars en 2006)

Entre nous

Le carnet de l'actionnaire Schneider Electric

➤ Agenda

L' action Schneider Electric et le CAC 40



> Actions en circulation ⁽¹⁾ :

245 303 414

> Capitalisation boursière :

19,1 milliards d'euros

1^{er} avril 2008

Réunion d'actionnaires
à Nantes

21 avril 2008

- Chiffre d'affaires
du 1^{er} trimestre 2008
- Assemblée Générale
(CNIT Paris la Défense)

30 avril 2008

Paieement du dividende

10 juin 2008

Réunion d'actionnaires
à Lille

1^{er} août 2008

- Résultats du 1^{er} semestre
2008
- Chiffre d'affaires
du 2^{ème} trimestre 2008

22 octobre 2008

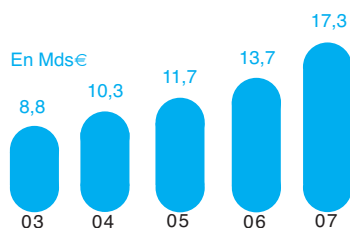
Chiffre d'affaires
du 3^{ème} trimestre 2008

18 novembre 2008

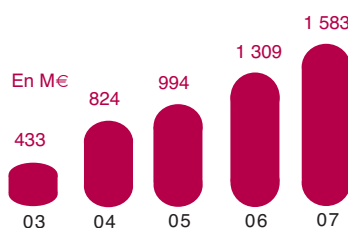
Réunion d'actionnaires
à Nice

> Croissance et résultats records en 2007

+ 26 % Chiffre d'affaires
consolidé



+ 21 % Résultat
net



2007 a été une année clé à deux titres. D'une part, Schneider Electric a atteint de nouveaux records en termes de performance opérationnelle. Le chiffre d'affaires annuel du Groupe, en hausse de + 26 %, a doublé en quatre ans. La croissance organique marque un nouveau record avec une progression de 13,9 %, un

niveau jamais atteint par Schneider Electric et très supérieur à la croissance des marchés finaux. Notre résultat net connaît une progression significative de + 21 %. D'autre part, APC a été intégré avec succès et affiche une rentabilité désormais proche de celle du Groupe, tout en générant une croissance soutenue. ■

Une question ? Une suggestion ? Retrouvez-nous :

Par téléphone : **0800 2055 14**
(appel gratuit depuis un poste fixe)

Sur Internet : www.schneider-electric.com

Par courrier : Schneider Electric SA
43-45 boulevard Franklin Roosevelt – 92500 Rueil-Malmaison

Schneider
Electric